

# Gruppo Atalanta Bergamasca Calcio

Sede in Bergamo – Via G. e G. Paglia 1/D

Capitale Sociale € 4.893.750,00 i.v.

Codice fiscale: 80000130163

Registro Imprese di Bergamo n. 80000130163

R.E.A. di Bergamo n. 120081



## **Bilancio Consolidato** **al 30/06/2023** (Art. 85 A) I. 3. delle N.O.I.F.)

Società Capogruppo e Società Controllata soggette ad attività di direzione e coordinamento di La Dea H S.r.l.  
con sede in Milano ex articoli 2497 e seguenti del Codice Civile

## INDICE

Bilancio Consolidato	pag. 3
Prospetti di Bilancio Consolidato	pag. 4
• Stato Patrimoniale Consolidato	pag. 5
• Conto Economico Consolidato	pag. 7
• Rendiconto Finanziario Consolidato	pag. 8
Nota Integrativa al Bilancio Consolidato	pag. 9
Allegati alla Nota Integrativa	pag. 46
• All. 1 Diritti Pluriennali alle Prestazioni dei Calciatori	pag. 47
Relazione sulla Gestione al Bilancio Consolidato	pag. 50
Relazione del Collegio Sindacale	pag. 63
Relazione della Società di Revisione	pag. 66

# **BILANCIO CONSOLIDATO**

# PROSPETTI DI BILANCIO CONSOLIDATO

ATTIVO	30/06/2023	30/06/2022
<b>A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
B) Immobilizzazioni		
I Immobilizzazioni immateriali		
3) Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	100.957	90.257
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	15.867	17.790
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	338.438	92.000
7) Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	127.985.120	151.416.248
8) Altre	3.272.191	5.501.359
<b>Totale (I) Immobilizzazioni immateriali</b>	<b>131.712.573</b>	<b>157.117.654</b>
II Immobilizzazioni materiali		
1) Terreni e fabbricati	46.681.476	47.098.372
2) Impianti e macchinario	1.229.172	1.249.385
3) Attrezzature industriali e commerciali	331.158	422.100
4) Altri beni	874.823	909.179
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	8.920.398	621.768
<b>Totale (II) Immobilizzazioni materiali</b>	<b>58.037.027</b>	<b>50.300.804</b>
III Immobilizzazioni finanziarie		
1) Partecipazioni in:		
d bis) altre imprese	4.000	4.000
	4.000	4.000
2) Crediti		
d bis) verso altri		
- esigibili oltre 12 mesi	32.479	26.286
	32.479	26.286
4) Strumenti finanziari derivati attivi	4.318.059	3.555.680
<b>Totale (III) Immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>4.354.538</b>	<b>3.585.966</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI ( B )</b>	<b>194.104.138</b>	<b>211.004.424</b>
C) Attivo circolante		
I Rimanenze		
4) prodotti finiti e merci	1.058.485	1.003.425
<b>Totale (I) Rimanenze</b>	<b>1.058.485</b>	<b>1.003.425</b>
II Crediti		
1) Verso clienti		
- esigibili entro 12 mesi	6.593.457	6.955.405
- esigibili oltre 12 mesi	90.000	0
	6.683.457	6.955.405
4) Verso controllanti		
- esigibili entro 12 mesi	23.147	0
	23.147	0
5-bis) Crediti tributari		
- esigibili entro 12 mesi	1.144.777	831.553
- esigibili oltre 12 mesi	419.995	423.729
	1.564.772	1.255.282
5-ter) Imposte anticipate	2.373.849	2.478.429
5-quater) Verso altri		
- esigibili entro 12 mesi	981.778	347.123
- esigibili oltre 12 mesi	0	49.345
	981.778	396.468
6) Verso enti-settore specifico		
- esigibili entro 12 mesi	40.355.995	23.200.847
- esigibili oltre 12 mesi	75.473.222	70.551.007
	115.829.217	93.751.854
<b>Totale (II) Crediti</b>	<b>127.456.220</b>	<b>104.837.438</b>
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
IV Disponibilità liquide		
1) Depositi bancari e postali	24.491.256	54.729.977
3) Danaro e valori in cassa	47.172	75.304
<b>Totale (IV) Disponibilità liquide</b>	<b>24.538.428</b>	<b>54.805.281</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE ( C )</b>	<b>153.053.133</b>	<b>160.646.144</b>
D) Ratei e risconti		
b) Risconti attivi	1.580.803	940.794
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI ( D )</b>	<b>1.580.803</b>	<b>940.794</b>
<b>TOTALE ATTIVO ( A+B+C+D )</b>	<b>348.738.074</b>	<b>372.591.362</b>

PASSIVO	30/06/2023	30/06/2022
A) Patrimonio netto		
I - Capitale sociale	4.893.750	4.893.750
IV - Riserva legale	978.750	978.750
V - Riserve statutarie - Riserva ex art. 10, comma 3, Legge n. 91/1981	17.696.934	16.586.964
VI - Altre riserve:		
- Riserva straordinaria	8.659	8.659
- Riserva per avanzo di fusione	13.531	13.531
- Riserva arrotondamento Euro	3	(2)
- Riserva da arrotondamento Euro per riduzione capitale sociale	51.545	51.545
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	3.281.725	2.702.318
VIII - Utili/(perdite) portati a nuovo	152.521.001	142.263.456
IX - Utile/(perdita) di periodo	5.616.433	11.367.514
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO ( A )</b>	<b>185.062.331</b>	<b>178.866.485</b>
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI		
2) per imposte, anche differite	25.765.554	24.521.192
4) altri	3.703.201	2.323.503
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI ( B )</b>	<b>29.468.755</b>	<b>26.844.695</b>
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	530.060	480.923
<b>TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUB. ( C )</b>	<b>530.060</b>	<b>480.923</b>
D) Debiti		
4) Debiti verso banche		
- esigibili entro 12 mesi	1.338.101	1.370.123
- esigibili oltre 12 mesi	24.167.190	20.034.344
	25.505.291	21.404.467
6) Acconti		
- esigibili entro 12 mesi	4.313.257	3.701.416
	4.313.257	3.701.416
7) Debiti verso fornitori		
- esigibili entro 12 mesi	9.580.435	8.691.385
	9.580.435	8.691.385
11) Debiti verso controllanti		
- esigibili entro 12 mesi	17.062	80.830
	17.062	80.830
12) Debiti tributari		
- esigibili entro 12 mesi	11.127.448	26.024.287
- esigibili oltre 12 mesi	7.820.811	0
	18.948.259	26.024.287
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
- esigibili entro 12 mesi	475.827	2.644.245
	475.827	2.644.245
14) Altri debiti		
- esigibili entro 12 mesi	23.352.036	20.215.280
- esigibili oltre 12 mesi	711.785	2.491.619
	24.063.821	22.706.899
15) Debiti verso Enti - settore specifico		
b) Altri debiti verso enti - settore specifico		
- esigibili entro 12 mesi	20.701.679	24.070.588
- esigibili oltre 12 mesi	29.891.152	56.951.120
	50.592.831	81.021.708
<b>TOTALE DEBITI ( D )</b>	<b>133.496.783</b>	<b>166.275.237</b>
E) Ratei e risconti		
Risconti passivi	180.145	124.022
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI ( E )</b>	<b>180.145</b>	<b>124.022</b>
<b>TOTALE PASSIVO ( A+B+C+D+E )</b>	<b>348.738.074</b>	<b>372.591.362</b>

<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>12 mesi al 30/06/23</b>	<b>6 mesi al 30/06/22</b>
A) Valore della produzione		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni		
a) ricavi da gare	7.258.441	5.079.167
b) abbonamenti	4.534.028	1.046.178
c) altri ricavi delle vendite e delle prestazioni	<u>3.204.280</u>	<u>1.419.912</u>
	14.996.749	7.545.257
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0
5) Altri ricavi e proventi		
a) contributi in conto esercizio		
- altri contributi in conto esercizio	1.318.405	0
b) proventi da sponsorizzazioni	23.904.626	11.851.101
d) proventi commerciali e royalties	490.448	281.041
e) proventi da cessione diritti audiovisivi e non audiovisivi	66.546.462	37.613.351
f) ricavi da cessione temporanea prestazioni calciatori	7.101.722	6.000.228
g) plusvalenze da cessione diritti pluriennali prestazioni calciatori	63.198.935	44.231.273
h) altri proventi da trasferimento diritti calciatori		
- premi e/o indennizzi attivi ex art.103, comma 3, NOIF	12.510.814	8.438.881
- proventi diversi da trasferimento diritti calciatori	728.173	513.630
i) ricavi e proventi diversi	<u>4.590.231</u>	<u>3.834.976</u>
	<u>180.389.816</u>	<u>112.764.481</u>
<b>Totale Valore della produzione ( A )</b>	<b>195.386.565</b>	<b>120.309.738</b>
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	2.735.875	1.281.093
7) per servizi	27.427.014	13.706.564
8) per godimento beni di terzi	1.253.765	623.945
9) per il personale		
a) salari e stipendi	75.730.017	37.646.309
b) oneri sociali	3.521.360	1.992.160
c) trattamento di fine rapporto	812.017	414.104
e) altri costi	<u>4.384.712</u>	<u>4.437.235</u>
	84.448.106	44.489.808
10) Ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	59.304.412	29.534.604
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	2.590.694	1.306.741
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	528.074	4.299.805
d) svalutazione crediti compresi nell'attivo circolante e disp. liquide	<u>243.489</u>	<u>77.793</u>
	62.666.669	35.218.943
11) Variazioni rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(55.059)	(161.362)
12) Accantonamenti per rischi	300.226	115.299
14) Oneri diversi di gestione		
a) oneri da organizzazione competizioni	1.226.298	940.035
b) costi per acquisizione temporanea prestazioni calciatori	30.000	517.491
c) minusvalenze da cessione diritti pluriennali prestazioni calciatori	5.172	0
d) altri oneri da trasferimento diritti calciatori		
- premi e/o indennizzi passivi ex art.103, comma 3, NOIF	1.950.550	2.014.135
- oneri diversi da trasferimento diritti calciatori	2.098.108	3.385.685
e) altri oneri diversi di gestione	<u>1.552.477</u>	<u>1.053.645</u>
	6.862.605	7.910.991
<b>Totale costi della produzione ( B )</b>	<b>185.639.201</b>	<b>103.185.281</b>
<b>Differenza tra Valore e Costi della Produzione ( A - B )</b>	<b>9.747.364</b>	<b>17.124.457</b>
C) Proventi e oneri finanziari		
16) Altri proventi finanziari		
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costit. partecipazioni	113.000	0
d) proventi diversi dai precedenti:		
- da altri	2.145.130	137.738
<b>Totale 16)</b>	<u>2.258.130</u>	<u>137.738</u>
17) Interessi ed altri oneri finanziari		
- verso altri	(2.604.874)	(527.019)
<b>Totale 17)</b>	<u>(2.604.874)</u>	<u>(527.019)</u>
17-bis) Utili e perdite su cambi		
- utili (perdite) su cambi realizzate	997	(2.163)
- utili (perdite) su cambi da valutazione	(417)	0
<b>Totale 17-bis)</b>	<u>580</u>	<u>(2.163)</u>
<b>Totale proventi ed oneri finanziari ( C= 15+16-17+/- 17bis)</b>	<b>(346.164)</b>	<b>(391.444)</b>
19) Svalutazioni		
<b>Risultato prima delle imposte ( A - B +/- C +/- D )</b>	<b>9.401.200</b>	<b>16.733.013</b>
20) Imposte sul reddito dell'esercizio		
a) imposte correnti	3.708.224	8.109.259
b) imposte anni precedenti	(1.066.420)	(91.239)
c) oneri/(proventi) da adesione consolidato fiscale	(23.007)	(778.125)
d) imposte differite	1.061.390	(1.432.496)
e) imposte anticipate	104.580	(441.900)
<b>Totale 20)</b>	<u>3.784.767</u>	<u>5.365.499</u>
<b>21) Utile/(perdita) dell'esercizio</b>	<b>5.616.433</b>	<b>11.367.514</b>

<b>RENDICONTO FINANZIARIO</b>	<b>12 mesi al 30/06/23</b>	<b>6 mesi al 30/06/22</b>
<b>A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)</b>		
Utile (perdita) del periodo	5.616.433	11.367.514
Imposte sul reddito	3.784.767	5.365.499
Interessi passivi/(interessi attivi)	346.164	391.444
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione dei DPC	(63.193.763)	(44.231.273)
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di altre attività	0	(120)
<b>1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</b>	<b>(53.446.399)</b>	<b>(27.106.936)</b>
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>		
Accantonamenti ai fondi	1.321.493	462.451
Ammortamenti delle immobilizzazioni	61.895.106	30.841.346
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	528.074	4.299.805
Altre rettifiche per elementi non monetari	(1.535.434)	(72.697)
<b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN</b>	<b>62.209.239</b>	<b>35.530.905</b>
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	(55.060)	(161.361)
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	62.698	9.009.241
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	889.050	287.448
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	(640.009)	95.786
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	56.123	(21.251.112)
Altre variazioni del capitale circolante netto	(23.581.289)	10.898.119
<b>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN</b>	<b>(23.268.487)</b>	<b>(1.121.879)</b>
<i>Altre rettifiche</i>		
Interessi incassati/(pagati)	(1.343.891)	(428.527)
(Imposte sul reddito pagate)	(8.964.650)	(1.275.538)
(Utilizzo dei fondi)	(783.240)	(367.890)
<b>Totale Altre rettifiche</b>	<b>(11.091.781)</b>	<b>(2.071.955)</b>
<b>Flusso finanziario dell'attività operativa (A)</b>	<b>(25.597.428)</b>	<b>5.230.135</b>
<b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento</b>		
<i>Immobilizzazioni materiali</i>		
(Investimenti)	(10.326.917)	(273.455)
Disinvestimenti	0	257.212
<i>Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori</i>		
(Acquisizione) diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	1.944.396	(6.540.635)
Cessione diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	(91.933.534)	(30.930.886)
	93.877.931	24.390.251
<i>Altre Immobilizzazioni immateriali</i>		
(Investimenti)	(227.857)	(327.299)
Disinvestimenti	(227.857)	(327.299)
	0	0
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>		
(Investimenti)	(6.193)	23
Disinvestimenti	(6.193)	0
	0	23
<i>Attività Finanziarie non immobilizzate</i>		
(Investimenti)	0	0
Disinvestimenti	0	0
	0	0
<b>Totale Altre attività di investimento</b>	<b>(234.050)</b>	<b>(327.276)</b>
<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>	<b>(8.616.570)</b>	<b>(7.141.366)</b>
<b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
<i>Mezzi di terzi</i>		
Accensione finanziamenti	3.947.146	(423.408)
(Rimborso finanziamenti)	4.810.785	0
	(863.640)	(423.408)
<i>Finanziamenti soci</i>		
Accensione finanziamenti	0	0
(Rimborso finanziamenti)	0	0
	0	0
<i>Mezzi propri</i>		
	0	0
<i>Altre entrate (uscite) da attività di finanziamento</i>		
	0	0
<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>3.947.146</b>	<b>(423.408)</b>
<b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)</b>	<b>(30.266.853)</b>	<b>(2.334.640)</b>
<b>Disponibilità liquide all'inizio del periodo</b>	<b>54.805.281</b>	<b>57.139.921</b>
<b>Disponibilità liquide alla fine del periodo</b>	<b>24.538.428</b>	<b>54.805.281</b>
<b>Saldo a pareggio</b>	<b>(30.266.853)</b>	<b>(2.334.640)</b>



**NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO**  
**CONSOLIDATO**  
**AL 30/06/2023**

## NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO CONSOLIDATO CHIUSO AL 30/06/2023

La presente Nota integrativa è parte integrante del Bilancio Consolidato di Gruppo al 30/06/2023 (alternativamente anche il “Bilancio Consolidato”) di Atalanta Bergamasca Calcio S.r.l. (di seguito anche “Atalanta” o la “Capogruppo”) e controllate (congiuntamente anche il “Gruppo Atalanta Bergamasca Calcio” o “Il Gruppo”) che viene sottoposto alla Vostra approvazione. La Capogruppo è tenuta alla redazione del Bilancio Consolidato per quanto richiesto dal Manuale delle Licenze UEFA art. 14.4 (Edizione 2022) e dall’art.85 delle NOIF. Il Bilancio Consolidato, costituito dallo Stato Patrimoniale Consolidato, dal Conto Economico Consolidato, dal Rendiconto Finanziario Consolidato e dalla presente Nota Integrativa, evidenzia un utile netto di Gruppo pari a € 5.616.433 e un Patrimonio Netto di Pertinenza del Gruppo pari a € 185.062.331 ed è stato redatto secondo i criteri previsti dalla normativa civilistica vigente (artt. 2423 e seguenti del Codice Civile).

Il Bilancio Consolidato si riferisce al periodo intercorso dal 01/07/2022 al 30/06/2023, primo Bilancio Consolidato di dodici mesi redatto per il periodo 1° luglio – 30 giugno a seguito delle delibere delle assemblee straordinarie degli azionisti della allora Atalanta Bergamasca Calcio S.p.A. (ora Atalanta Bergamasca Calcio S.r.l.) e dei soci della Controllata Stadio Atalanta S.r.l. (di seguito anche la “Controllata” o “Società Controllata”), rispettivamente del 15 giugno 2022 e del 14 aprile 2022, che hanno modificato la chiusura degli esercizi sociali dal 31 dicembre al 30 giugno di ogni anno. Si ricorda che il primo esercizio sociale chiuso dopo le citate modifiche è stato quello riferito ai sei mesi al 30/06/2022 (1° gennaio – 30 giugno).

Pertanto, lo Stato Patrimoniale Consolidato al 30/06/2023 viene confrontato con lo Stato Patrimoniale Consolidato dell’ultimo Bilancio approvato al 30/06/2022. Il Conto Economico Consolidato al 30/06/2023, relativo a dodici mesi, viene confrontato con il Conto Economico Consolidato dell’ultimo Bilancio approvato al 30/06/2022 relativo a soli sei mesi; per tale motivo i valori presenti nel Conto Economico Consolidato sono di difficile comparazione e di conseguenza nei successivi commenti ci si limiterà a commentare il contenuto della voce e non la variazione rispetto all’esercizio precedente. Tuttavia, ai fini di una miglior comparabilità di tali dati, in Relazione sulla Gestione vengono rappresentati anche i dati di Conto Economico Consolidato di dodici mesi, riferiti al periodo 1° luglio 2021 – 30 giugno 2022, ricostruiti come la somma algebrica tra (i) la differenza tra i dati di Conto Economico Consolidato per il Bilancio Consolidato di dodici mesi chiuso al 31/12/2021 (1° gennaio 2021 – 31 dicembre 2021) e i dati di Conto Economico Consolidato della Situazione Economico Patrimoniale Semestrale chiusa al 30/06/2021 (1° gennaio 2021 – 30 giugno 2021) e (ii) i dati di Conto Economico Consolidato per il Bilancio Consolidato di sei mesi chiuso al 30/06/2022 (1° gennaio 2022 – 30 giugno 2022).

Il Rendiconto Finanziario Consolidato per l’esercizio chiuso al 30/06/2023 (1° luglio 2022 – 30 giugno 2023) viene confrontato con il Rendiconto Finanziario Consolidato relativo all’ultimo Bilancio approvato al 30/06/2022 (1° gennaio 2022 – 30 giugno 2022).

Nella Relazione degli amministratori sulla gestione del Gruppo dell’esercizio chiuso al 30/06/2023 Vi informiamo in merito all’attività svolta dal Gruppo e ai rapporti con imprese controllanti, controllate, collegate e altre parti correlate.

### AREA DI CONSOLIDAMENTO

L’area di consolidamento, invariata rispetto a quella in essere al 30/06/2022, è stata determinata facendo riferimento al controllo giuridico che la Capogruppo esercita sulle società del Gruppo. Pertanto, il Bilancio Consolidato include le società in cui la stessa Atalanta detiene direttamente o indirettamente la maggioranza assoluta del capitale sociale e dei diritti di voto. Il Bilancio Consolidato include quindi i dati contabili della Capogruppo Atalanta Bergamasca Calcio S.r.l. e della Controllata Stadio Atalanta S.r.l. al 30/06/2023.

## PRINCIPI DI CONSOLIDAMENTO

I principi di consolidamento adottati nella redazione del Bilancio Consolidato sono i seguenti:

- i criteri di valutazione sono conformi alle disposizioni dell'art. 2426 del C.C. e all'OIC 17 e non sono variati rispetto a quelli utilizzati per la redazione dei dati comparativi;
- nella redazione del Bilancio Consolidato sono stati rispettati tutti i principi generali analiticamente indicati e definiti dall'art. 2423-bis del C.C.;
- non si è proceduto al raggruppamento di voci nello Stato Patrimoniale Consolidato;
- il Bilancio Consolidato è stato redatto mediante il consolidamento integrale della società Stadio Atalanta S.r.l..

Le scritture di consolidamento principali riguardano:

- eliminazione delle partecipazioni in società controllate: il valore contabile della partecipazione detenuta da Atalanta Bergamasca Calcio S.r.l. nella Controllata Stadio Atalanta S.r.l. è stato eliminato, in sede di consolidamento, contro il relativo Patrimonio Netto a fronte dell'assunzione delle attività e passività della società partecipata secondo il metodo dell'integrazione globale;
- transazioni tra società del Gruppo: i reciproci rapporti di debito e credito esistenti al 30/06/2023 e le transazioni economiche più significative intervenute nel corso del periodo di riferimento chiuso a tale data tra le società incluse nell'area di consolidamento sono stati eliminati.

## PROSPETTO DI RACCORDO TRA IL PATRIMONIO NETTO E IL RISULTATO ECONOMICO D'ESERCIZIO EVIDENZIATI NEL BILANCIO D'ESERCIZIO DI ATALANTA BERGAMASCA CALCIO S.R.L. E QUELLI INDICATI NEL BILANCIO CONSOLIDATO AL 30/06/2023

Nel prospetto seguente si riporta la riconciliazione tra il Patrimonio Netto e il Risultato d'esercizio di Gruppo e le rispettive grandezze della Capogruppo Atalanta BC S.r.l.:

	<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>Patrimonio Netto</b>
<b>Bilancio di Atalanta BC S.r.l.</b>	<b>3.846.558</b>	<b>181.054.829</b>
Stadio Atalanta S.r.l.	1.776.573	17.436.655
Contabilizzazione leasing IAS 17	(6.698)	170.849
Elisione partecipazione	0	(13.600.000)
Arrotondamenti	0	(2)
<b>Bilancio Consolidato Gruppo Atalanta</b>	<b>5.616.433</b>	<b>185.062.331</b>

## PRINCIPI CONTABILI E CRITERI DI VALUTAZIONE

Il Bilancio Consolidato è stato redatto secondo i criteri previsti dalla normativa civilistica vigente e, in particolare, dagli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile.

I principi contabili ed i criteri di valutazione seguiti nella redazione del Bilancio al 30/06/2023 non si discostano da quelli utilizzati per la redazione del Bilancio del precedente esercizio.

Considerato inoltre lo specifico settore di attività in cui opera il Gruppo e in ossequio a quanto previsto dal primo comma dell'art. 2423-ter del Codice Civile, nella redazione del Bilancio Consolidato sono state altresì seguite, laddove opportuno e/o necessario, le disposizioni e le raccomandazioni contabili (le "Raccomandazioni Contabili"), nonché le norme di organizzazione interne ("N.O.I.F.") emanate in materia dalla Federazione Italiana Giuoco Calcio ("F.I.G.C.") e dalla Commissione di Vigilanza per le Società di Calcio ("Co.Vi.So.C.") che hanno permesso di interpretare sotto l'aspetto tecnico le norme di legge. A tale proposito si segnala che nel corso del 2021 la F.I.G.C. ha pubblicato 10 nuove Raccomandazioni Contabili, che sono state applicate dal Gruppo in via prospettica alle operazioni verificatesi a decorrere dal 1° gennaio 2022.

Per quanto attiene il Rendiconto Finanziario Consolidato, il Gruppo ha predisposto tale documento secondo le indicazioni del Nuovo Manuale Licenze Uefa Appendice VIII) edizione 2022, conforme alle disposizioni civilistiche ed ai principi contabili elaborati dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili, così come modificati dall'Organismo Italiano di Contabilità ("OIC").

Si precisa che si è provveduto a inserire alcune voci nei prospetti di Bilancio, in aggiunta a quelle previste dal codice civile, per maggiore chiarezza espositiva, anche in conformità al nuovo piano dei conti emanato dalla F.I.G.C. contestualmente alle sopracitate Raccomandazioni Contabili, uniformando conseguentemente anche i prospetti comparativi riportati nel presente documento.

Ai sensi di quanto disposto dai commi 3 e 4 dell'art. 27 del D.Lgs. 9 aprile 1991 n. 127, il Gruppo non è soggetto all'obbligo della redazione del Bilancio Consolidato, in quanto predisposto dalla Società Controllante Indiretta La Dea H S.r.l (alternativamente anche la "Controllante" o "Controllante Indiretta" o "La Dea H"), con sede in Milano, Via Vittor Pisani, 2. Si segnala, tuttavia, che il Gruppo ha comunque provveduto a redigere il Bilancio consolidato – nel cui perimetro rientra esclusivamente la società controllata Stadio Atalanta S.r.l. – per ottemperare a quanto richiesto dall'art. 14.4.4 del Manuale delle Licenze UEFA (Edizione 2022) e dall'art. 84 delle N.O.I.F. per il Sistema delle Licenze Nazionali – F.I.G.C..

In ossequio ai principi di redazione sopra richiamati, il Bilancio Consolidato al 30/06/2023 è stato redatto nel rispetto dei principi generali della prudenza, della competenza, della rilevanza e nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della funzione economica degli elementi dell'attivo e del passivo e della sostanza dell'operazione o del contratto.

In particolare, con riferimento al principio della continuità aziendale, si segnala che gli amministratori del Gruppo (gli "Amministratori") hanno effettuato una valutazione prospettica della capacità dell'azienda di i) costituire un complesso economico funzionante destinato alla produzione di reddito per un prevedibile arco temporale futuro, ii) di onorare i propri impegni finanziari e di iii) rispettare i vincoli patrimoniali imposti dal codice civile nonché dalle norme di settore per un periodo di almeno dodici mesi dalla data di riferimento del presente Bilancio Consolidato. La valutazione effettuata non ha identificato significative incertezze in merito a tale capacità anche considerando la possibilità del Gruppo di ricorrere ad operazioni di factoring con primarie società del settore al fine di anticipare incassi su partite creditorie derivanti in particolare dalla campagna trasferimenti, qualora ritenuto necessario.

## **IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**

### **Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere dell'ingegno**

Sono ammortizzati in funzione della vita utile prevista, prevalentemente su base triennale, a partire dal periodo dal quale ne viene avviato il processo di utilizzazione economica. Nel caso in cui non si preveda una chiara recuperabilità degli investimenti, vengono operate le necessarie svalutazioni.

### **Concessioni, licenze, marchi e diritti simili**

Sono iscritti al costo di acquisizione al netto del relativo fondo ammortamento. Le quote di ammortamento sono state calcolate in misura costante in relazione alla residua possibilità di utilizzo.

### **Immobilizzazioni in corso e acconti**

Includono principalmente acconti pagati per l'acquisto e sviluppo di immobilizzazioni immateriali non ancora disponibili alla data di fine periodo.

### **Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori**

I Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono iscritti al costo storico di acquisizione, comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione, al netto delle quote di ammortamento, calcolate a quote costanti in relazione alla durata dei contratti stipulati con i singoli calciatori professionisti. Nel caso in cui il pagamento per

l'acquisizione del diritto sia differito rispetto alle normali condizioni di mercato (generalmente oltre 12 mesi dalla data di acquisto), il diritto pluriennale è iscritto nello Stato Patrimoniale Consolidato al valore attualizzato corrispondente al debito determinato ai sensi dell'OIC 19 "Debiti", qualora tale effetto derivante dall'attualizzazione risulti essere di importo significativo.

L'ammortamento dei Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori è effettuato in base alla durata dei rispettivi contratti economici. Nel caso in cui, in costanza di contratto, venga ottenuto un prolungamento della durata dell'utilizzo del diritto alla prestazione del calciatore, il Gruppo procede nel ricalcolare il valore delle quote di ammortamento, partendo dal valore netto contabile alla data di rinnovo. L'eventuale costo di intermediazione, non condizionato, sostenuto dal Gruppo per ottenere il prolungamento della durata contrattuale, costituisce un onere accessorio da capitalizzare alla data di rinnovo e viene ammortizzato per la stessa durata e nelle stesse modalità del diritto al quale si riferisce.

I Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono iscritti (nel caso di acquisto) o eliminati dallo Stato Patrimoniale Consolidato (in caso di vendita) alla data di stipula del contratto, alla quale retroagisce, ai sensi dell'art. 1360 C.C., l'effetto del visto di esecutività rilasciato dalla Lega Nazionale Professionisti per i trasferimenti nazionali o dell'International Transfer Certificate ("ITC") rilasciato dalla Federazione Italiana Giuoco Calcio per i trasferimenti internazionali. In mancanza di una previsione contrattuale circa l'efficacia del contratto, il momento temporale per l'iscrizione o per l'eliminazione dallo Stato Patrimoniale Consolidato è quello del visto di esecutività rilasciato dalla Lega Nazionale Professionisti per i trasferimenti nazionali o dall'effetto del rilascio dell'ITC da parte della Federazione Italiana Giuoco Calcio per i trasferimenti internazionali.

In tale voce sono ricompresi, altresì, i costi pluriennali sostenuti per il tesseramento quale professionisti di calciatori provenienti da società dilettantistiche, o società estere che hanno contribuito alla formazione tecnica dei calciatori stessi. In particolare, sono iscritti:

- i) i premi di addestramento e formazione tecnica corrisposti, ai sensi dell'art. 99 N.O.I.F., alle società dilettantistiche a seguito della stipula del primo contratto da "professionista" di calciatori da queste provenienti. Tali costi sono ammortizzati in quote costanti in relazione alla durata dei contratti stipulati con i singoli calciatori;
- ii) le indennità di formazione corrisposte, in base alla normativa FIFA, alle società estere a seguito di stipulazione di un contratto da "professionista" di calciatori da queste provenienti. Tali costi sono ammortizzati in quote costanti in relazione alla durata dei contratti stipulati con i singoli calciatori.

Per i calciatori giovani di serie con vincolo pluriennale, il costo viene ammortizzato in quote costanti su un periodo massimo di cinque esercizi.

I diritti contabilizzati si riferiscono sia a tesserati che hanno partecipato, con le loro prestazioni, all'attività nel periodo cui si riferisce la comunicazione finanziaria, sia ad atleti tesserati per la stagione successiva con contratto di trasferimento stipulato prima della data di riferimento della comunicazione finanziaria. Per questi ultimi non vengono calcolati ammortamenti.

Con particolare riferimento ai contratti di prestito che prevedono l'obbligo di trasformazione da acquisto temporaneo in acquisto a titolo definitivo al verificarsi di determinate condizioni (cosiddetto "contratto di prestito con obbligo di riscatto"), il diritto alle prestazioni del calciatore (corrispondente all'ammontare complessivo dei corrispettivi previsti per il riscatto, incrementati dai corrispettivi dovuti a titolo di acquisizione temporanea) e il relativo debito vengono iscritti nello Stato Patrimoniale Consolidato a partire dalla stagione in cui risulta altamente probabile che tali condizioni si verificheranno perché è in tale stagione che ai sensi dell'OIC 24 si manifesta il "controllo" sulla prestazione del giocatore che determina la necessità di iscrivere tutti i corrispettivi variabili e/o condizionati (questi ultimi solo qualora determinabili e altamente probabili); tale diritto viene ammortizzato con gli stessi criteri

precedentemente descritti con riferimento ai diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori. Specularmente, nel caso di cessioni temporanee che prevedono l'obbligo di riscatto a determinate condizioni, gli effetti patrimoniali ed economici (iscrizione del credito per fatture da emettere pari al valore di cessione – che comprende l'importo dei canoni unitamente al valore di riscatto – e l'eliminazione del diritto pluriennale e conseguente registrazione a Conto Economico Consolidato della relativa plus/minusvalenza) vengono rilevati nel momento in cui la realizzazione della condizione risulta altamente probabile.

Il Gruppo procede alla svalutazione totale o parziale del valore del diritto alle prestazioni del calciatore iscritto tra le immobilizzazioni se, alla data di approvazione della situazione di riferimento, venga accertato che:

- i. il calciatore non sarà in grado in assoluto di disputare competizioni sportive nel futuro;
- ii. il successivo valore di trasferimento è inferiore al suo valore contabile di iscrizione;
- iii. le parti, Società e calciatore, provvedono alla risoluzione del contratto economico.

Gli effetti sui Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori delle integrazioni e novità introdotte alle norme del Codice civile dal D.lgs. 139/2015 con riferimento all'applicazione del criterio del costo ammortizzato sono descritte nel paragrafo "DEBITI E CREDITI VERSO SOCIETA' DI CALCIO".

#### **Costi del Vivaio**

Le modifiche introdotte dal Codice Civile dal D.lgs. 139/2015 hanno interessato anche il regime della "Capitalizzazione dei Costi del Vivaio" con la conseguente emanazione da parte della F.I.G.C. della "Raccomandazione Contabile n. 2 – Capitalizzazione dei costi del Vivaio" per definire i costi del settore qualificabili tra i costi di sviluppo suscettibili di capitalizzazione. Nello specifico, l'eventuale rilevazione quali costi di sviluppo è ammessa solo nel caso in cui tali oneri siano esclusivamente preordinati alla gestione, promozione e sviluppo futuro del settore giovanile.

In tale voce venivano inclusi anche i premi di preparazione riconosciuti, ai sensi dell'art. 96 N.O.I.F., alle società dilettantistiche/professionistiche a seguito del tesseramento da parte del Gruppo di giovani calciatori da queste provenienti. In nessun caso potevano essere capitalizzati i compensi e rimborsi spese riconosciuti ai calciatori impiegati nelle squadre del settore giovanile. Tali costi, aventi utilità pluriennale, venivano capitalizzati nella loro globalità, senza riferimento alcuno ai singoli calciatori e venivano ammortizzati, in misura costante in cinque esercizi a decorrere dal periodo di sostenimento degli stessi. La capitalizzazione dei suddetti costi veniva effettuata utilizzando una specifica voce di Conto Economico Consolidato, denominata "Capitalizzazione Costi Vivaio".

A seguito della pubblicazione dell'Edizione 2021 delle "Raccomandazioni Contabili ed il Piano dei Conti F.I.G.C." da parte della F.I.G.C. e della Co.Vi.Soc., occorsa in data 12 novembre 2021, applicabile, al più tardi, a partire dall'esercizio successivo a quello chiuso al 31/12/2021 e, pertanto, per il Gruppo a partire dal 1° gennaio 2022, è stata prevista, *inter alia*, l'inammissibilità della capitalizzazione dei Costi del Vivaio che, a far data dal 1° gennaio 2022, sono stati, pertanto, imputati al Conto Economico Consolidato del periodo di sostenimento, mentre i costi del vivaio capitalizzati sino alla data del 31 dicembre 2021 sono ammortizzati secondo l'originario piano di ammortamento, come precedentemente esposto. Si ricorda da ultimo che, fintantoché tali costi non saranno completamente ammortizzati, il Gruppo non potrà procedere con la distribuzione di utili, se non per la parte eccedente il valore netto contabile relativo a tali costi ancora da ammortizzare.

#### **Altre immobilizzazioni immateriali**

Le altre immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto, al netto del relativo fondo ammortamento. Le quote di ammortamento sono calcolate in misura costante dalla data di acquisizione in relazione alla residua possibilità di utilizzo. In particolare, la durata del periodo di ammortamento è la seguente:

- i) costi sostenuti per l'acquisizione di software e realizzazione sito internet: 5 anni;
- ii) marchi e concessioni: 10 anni;

Laddove richiesto, tali immobilizzazioni vengono iscritte con il consenso del Collegio Sindacale. Tale voce include

anche i Costi del Vivaio, precedentemente commentati.

#### IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisizione, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione e aumentato delle rivalutazioni monetarie effettuate ai sensi delle leggi n. 576 del 2 dicembre 1975 e n. 72 del 19 marzo 1983, delle quali si forniscono i dati richiesti dall'art. 2427, primo comma, n. 2 del Codice Civile nel prosieguo della presente informativa.

Si segnala che, a partire dall'esercizio chiuso al 31 dicembre 2010, si è provveduto allo scorporo ai fini contabili e civilistici del valore del terreno su cui sorge l'immobile di proprietà del Gruppo denominato "Centro Sportivo Bortolotti" e del terreno su cui insiste lo "Stadio Atleti Azzurri d'Italia". Gli ammortamenti sin allora operati, calcolati sul complessivo valore di costo del terreno e del fabbricato, sono stati scorporati con la medesima proporzione applicata allo scorporo del valore del terreno.

Gli ammortamenti imputati al Conto Economico Consolidato sono calcolati in modo sistematico e costante a partire dalla data di acquisizione sulla base di aliquote ritenute rappresentative della vita utile economico-tecnica stimata dei cespiti, ridotti del 50% per i beni acquisiti nell'esercizio. Tali aliquote, applicate per l'esercizio chiuso al 30/06/2023 ed invariate rispetto all'esercizio comparativo, sono di seguito dettagliate:

Cespiti	Aliquota %
Immobili strumentali	3(*)
Impianti specifici	20
Automezzi	20
Autovetture	25
Macchine d'ufficio elettroniche	20
Mobili macchine d'ufficio	12
Altri beni	10-25
Attrezzatura sportiva	20
Attrezzatura generica	15,5

(\*) Immobili strumentali: con riferimento a taluni fabbricati (Stadio), gli stessi sono ammortizzati in base alla vita utile residua del singolo fabbricato, o porzione di esso (con aliquota minima applicata pari al 2,5%).

I costi di manutenzione e riparazione sono imputati al Conto Economico Consolidato nell'esercizio nel quale vengono sostenuti qualora di natura ordinaria, ovvero capitalizzati se di natura incrementativa del valore o della vita utile del bene cui si riferiscono.

#### PERDITE DI VALORE DELLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI E IMMATERIALI

A ciascuna data di riferimento le immobilizzazioni materiali e le immobilizzazioni immateriali sono analizzate al fine di identificare l'esistenza di eventuali indicatori di riduzione del loro valore (c.d. test di *impairment*). Se è identificata la presenza di tali indicatori, si procede alla stima del valore recuperabile delle immobilizzazioni interessate, addebitando l'eventuale svalutazione nel Conto Economico Consolidato. Il valore recuperabile di un'immobilizzazione è il maggiore tra il suo *fair value* e il suo valore d'uso, laddove quest'ultimo è il valore attuale dei flussi finanziari futuri stimati per tale attività. Nel determinare il valore d'uso, i flussi finanziari futuri attesi sono attualizzati con un tasso di sconto che riflette la valutazione corrente di mercato del costo del denaro, rapportato al momento dell'investimento ed ai rischi specifici dell'attività. Una riduzione di valore è riconosciuta nel Conto Economico Consolidato quando il valore di iscrizione dell'attività è superiore al valore recuperabile. Se vengono meno i presupposti per una svalutazione precedentemente effettuata, il valore contabile dell'attività è ripristinato con accredito a Conto

Economico Consolidato, nei limiti del valore netto di carico che l'immobilizzazione in oggetto avrebbe avuto se non fosse stata effettuata la svalutazione e fossero stati effettuati gli ammortamenti.

## **IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**

### **Partecipazioni in imprese collegate e altre imprese**

Le partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto e/o di sottoscrizione ed eventualmente rettificato, se necessario, per tener conto delle diminuzioni di valore ritenute durevoli. Se in periodi successivi vengono meno i motivi della rettifica, se ne eliminano gli effetti.

### **Crediti verso altri**

I crediti verso altri si riferiscono principalmente a depositi cauzionali.

## **STRUMENTI FINANZIARI DERIVATI**

Gli strumenti finanziari derivati sono iscritti al fair value. Le variazioni di fair value sono imputate al Conto Economico Consolidato, oppure, se lo strumento copre il rischio di variazione di flussi finanziari attesi di un altro strumento finanziario o di un'operazione programmata, direttamente ad una riserva positiva o negativa di patrimonio netto; tale riserva è imputata al Conto Economico Consolidato nella misura e nei tempi corrispondenti al verificarsi o al modificarsi dei flussi di cassa dello strumento coperto o al verificarsi dell'operazione oggetto di copertura. Nel caso in cui il fair value alla data di riferimento risulti positivo, è iscritto nella voce "Strumenti finanziari derivati attivi" tra le immobilizzazioni finanziarie o tra le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni. Nel caso in cui il valore risulti negativo è iscritto nella voce "Strumenti finanziari derivati passivi" tra i fondi per rischi e oneri. Si fa presente che tutti i derivati presentano una relazione di copertura "semplice" (così come definita dall'OIC 32) in quanto hanno caratteristiche del tutto simili a quelle dell'elemento coperto (importo nominale, scadenze e sottostante).

## **RIMANENZE**

Le giacenze di magazzino sono iscritte al minore tra il costo di acquisto ed il presumibile valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato, mediante iscrizione di un eventuale apposito fondo svalutazione esposto in diretta diminuzione del valore delle rimanenze. Il costo di acquisto è determinato con il metodo della media mobile.

## **CREDITI DELL'ATTIVO CIRCOLANTE**

I crediti sono iscritti in Bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del presumibile valore di realizzo.

Il criterio del costo ammortizzato non è applicato quando gli effetti sono irrilevanti, ovverosia quando i costi di transazione, le commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo oppure se i crediti sono a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi).

I crediti commerciali con scadenza superiore ai 12 mesi dal momento della rilevazione iniziale, senza corresponsione di interessi o con interessi significativamente inferiori a quelli di mercato, si rilevano inizialmente al valore determinato attualizzando i flussi finanziari futuri al tasso di interesse di mercato. La differenza tra il valore di rilevazione iniziale del credito così determinato e il valore a termine è rilevata in Conto Economico Consolidato come provento finanziario lungo la durata del credito utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo.

Il valore dei crediti, come sopra determinato, è rettificato, ove necessario, da un apposito fondo svalutazione, esposto a diretta diminuzione del valore dei crediti stessi, al fine di adeguarlo al presumibile valore di realizzo. L'importo della svalutazione alla data di Bilancio è pari alla differenza tra il valore contabile e il valore dei flussi finanziari futuri stimati,



ridotti degli importi che si prevede di non incassare, attualizzato al tasso di interesse effettivo originario del credito (ossia al tasso di interesse effettivo calcolato in sede di rilevazione iniziale).

I crediti ceduti a seguito di operazioni di factoring sono eliminati dallo Stato Patrimoniale Consolidato solamente se ceduti pro soluto e se sono trasferiti sostanzialmente tutti i rischi inerenti al credito. I crediti ceduti pro solvendo, o comunque senza che vi sia stato il trasferimento di tutti i rischi, rimangono iscritti in Bilancio ed una passività finanziaria è iscritta nel passivo dello Stato Patrimoniale Consolidato a fronte dell'anticipazione ricevuta.

Il Gruppo si è avvalso della facoltà di non applicare il criterio del costo ammortizzato ai crediti e ai debiti iscritti in Bilancio in data antecedente al 1° gennaio 2016.

I crediti dell'attivo circolante in valute non aderenti all'Euro sono contabilizzati ai cambi in vigore alla data in cui sono state effettuate le relative operazioni. Tali crediti sono adeguati al tasso di cambio di fine periodo e gli eventuali utili o perdite sono imputati al Conto economico Consolidato del periodo (nella voce C17-bis). L'eventuale utile netto su cambi viene accantonato in apposita riserva non distribuibile fino al realizzo.

#### **DISPONIBILITA' LIQUIDE**

Le disponibilità liquide sono iscritte al valore nominale in quanto rappresentativo del valore di realizzo.

#### **PATRIMONIO NETTO**

Tale voce rappresenta la differenza tra tutte le voci dell'attivo e del passivo, determinata secondo i principi ivi enunciati, e comprende gli apporti eseguiti dai Soci della Capogruppo all'atto della costituzione e dei successivi aumenti di capitale, le riserve di qualsiasi natura della Capogruppo, gli utili di esercizi precedenti portati a nuovo ed il risultato del Bilancio chiuso al 30/06/ 2023.

#### **FONDI PER RISCHI E ONERI**

Tale voce accoglie gli stanziamenti atti a fronteggiare oneri e perdite di esistenza certa o probabile, per le quali, alla data di chiusura del Bilancio Consolidato, non erano determinabili l'ammontare e/o la data di sopravvenienza. Le eventuali passività potenziali vengono rilevate e iscritte nei fondi rischi qualora ritenute di probabile accadimento ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere. Nella redazione del Bilancio Consolidato in commento si è tenuto conto dei rischi e delle perdite, anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso, la cui competenza economica sia riconducibile al periodo di riferimento, operando, laddove necessario, appositi accantonamenti a fondi rischi e oneri futuri.

In tale posta trova allocazione anche il fondo imposte differite di cui si illustrerà il dettaglio all'apposito paragrafo.

#### **TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO**

Il trattamento di fine rapporto riflette le competenze maturate alla fine dell'esercizio a favore dei dipendenti, in conformità alla normativa contrattuale e legislativa vigente. Tale passività è soggetta a rivalutazione per mezzo di indici. Si precisa che a partire dal 1° gennaio 2007, la Legge Finanziaria ed i relativi decreti attuativi hanno introdotto modifiche rilevanti nella disciplina del trattamento di fine rapporto, tra cui la scelta del lavoratore in merito alla destinazione del proprio trattamento di fine rapporto maturato (ai fondi di previdenza complementare o al "Fondo di Tesoreria" gestito dall'INPS). L'importo iscritto nel Bilancio Consolidato è pertanto al netto dei versamenti effettuati ai fondi citati.

#### **DEBITI**

I debiti sono iscritti secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato ai debiti qualora i suoi effetti risultino irrilevanti. Gli effetti sono considerati

irrilevanti quando i costi di transazione, le commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo oppure per i debiti a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi). Il Gruppo si è avvalso della facoltà di non applicare il criterio del costo ammortizzato e l'attualizzazione dei debiti iscritti nel Bilancio Consolidato in data antecedente al 1° gennaio 2016.

I debiti in valute non aderenti all'Euro sono contabilizzati ai cambi in vigore alla data in cui sono state effettuate le relative operazioni. Tali debiti sono adeguati al tasso di cambio di fine periodo di riferimento e gli eventuali utili e perdite sono imputati al Conto Economico Consolidato (nella voce C17-bis). L'eventuale utile netto su cambi viene accantonato in apposita riserva non distribuibile fino al realizzo.

#### **DEBITI E CREDITI VERSO SOCIETA' DI CALCIO**

Tra i debiti e i crediti risultano evidenziati quelli derivanti dalle operazioni di acquisto e di vendita dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori della squadra di provenienza o di destinazione degli stessi. In particolare, se la squadra di provenienza o di destinazione appartiene ad una federazione straniera la controparte è costituita direttamente dalla società che cede o che acquista il diritto; se invece la squadra di provenienza o di destinazione del calciatore appartiene alla F.I.G.C., e quindi il contratto di acquisto o cessione del diritto è soggetto a ratifica da parte della Lega Nazionale Professionisti, il regolamento del corrispettivo di competenza avviene per il tramite del conto "Lega c/trasferimenti" che agisce da "stanza di compensazione" per tutti i trasferimenti fra le società di calcio italiane.

I crediti e i debiti sono rilevati secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo. Il criterio del costo ammortizzato è applicato solo ai crediti e debiti con scadenza superiore ai 12 mesi e ove l'effetto risulti rilevante e vengono rilevati inizialmente al valore determinato attualizzando i flussi finanziari futuri al tasso di interesse di mercato; la differenza tra il valore di rilevazione iniziale così determinato e il valore a termine è rilevata a Conto Economico Consolidato come provento/onere finanziario lungo la durata del credito/debito utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo. La contropartita è rilevata rispettivamente tra le immobilizzazioni immateriali come i) adeguamento del valore di acquisto tra i "Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori" in caso di Debiti e ii) in Conto Economico Consolidato come rettifica sul prezzo di vendita e conseguentemente sulla plusvalenza/minusvalenza realizzata, in caso di Crediti.

I debiti o i crediti verso le società di calcio appartenenti alla Lega Nazionale Professionisti vengono iscritti come detto verso la controparte Lega Serie A in quanto gestiti tramite camera di compensazione.

I crediti e i debiti verso le società di calcio non derivanti da operazioni di trasferimento, che non costituiscono oggetto di compensazione nel conto "Lega c/trasferimenti", vengono contabilizzati direttamente verso le società creditrici o debentrici.

#### **RATEI E RISCONTI**

Sono calcolati in ragione della competenza economica e temporale in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi dell'esercizio.

#### **COSTI E RICAVI**

I costi e i ricavi sono esposti nel Bilancio Consolidato secondo i principi della prudenza e della competenza, con rilevazione dei relativi ratei e risconti.

Ricavi, proventi, costi e oneri sono iscritti al netto dei relativi resi, sconti, abbuoni e premi.

I ricavi da gare e da licenza dei relativi diritti televisivi sono iscritti con riferimento all'effettivo momento della prestazione (svolgimento della gara); gli abbonamenti stagionali sono riscontati secondo competenza temporale utilizzando il medesimo criterio.

I costi relativi ai premi spettanti ai calciatori, allenatori e tecnici, per il raggiungimento dei risultati sportivi prestabiliti e i premi da sponsor sono imputati al Conto Economico Consolidato per competenza, al manifestarsi dell'evento sportivo cui sono connessi.

I proventi e gli oneri finanziari sono imputati al Conto Economico Consolidato per competenza.

Le plusvalenze e le minusvalenze derivanti da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono classificate rispettivamente nei ricavi e nei costi della gestione caratteristica e sono determinate come differenza tra il prezzo concordato e il valore contabile netto alla data di cessione in base alla data del contratto o, in mancanza di previsione contrattuale, alla data del visto di esecutività apposto sui contratti della Lega Nazionale Professionisti Serie A per i trasferimenti nazionali e alla data dell'ITC rilasciato dalla F.I.G.C. per i trasferimenti internazionali.

Nel caso di cessioni temporanee che prevedono l'obbligo di riscatto a determinate condizioni, gli effetti patrimoniali ed economici (iscrizione del credito per fatture da emettere pari al valore di cessione – che comprende l'importo dei canoni unitamente al valore di riscatto – e l'eliminazione del diritto pluriennale e conseguente registrazione al Conto Economico Consolidato della relativa plus/minusvalenza) vengono rilevati nel momento in cui la realizzazione della condizione risulta altamente probabile.

Nei casi in cui vengano concesse dilazioni alla clientela (ricavi) o al Gruppo (costi) non a normali condizioni di mercato, l'ammontare che sarà incassato o pagato viene attualizzato. La differenza tra valore attuale e ammontare incassato o pagato costituisce rispettivamente un provento finanziario o un onere finanziario contabilizzato per competenza lungo il periodo di scadenza del debito e del credito.

#### **IMPOSTE CORRENTI**

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza; rappresentano pertanto gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti. Le imposte correnti sono determinate sulla base di una realistica previsione degli oneri da assolvere in applicazione della vigente normativa fiscale, così come previsto dall'OIC 25.

Si segnala che fino all'esercizio chiuso al 31/12/2021 il Gruppo aderiva al consolidato fiscale facente capo alla ex Controllante Indiretta Odissea S.r.l.. A seguito del cambiamento della struttura di controllo a cui il Gruppo appartiene e della contestuale modifica apportata alla data di chiusura dell'esercizio sociale del Gruppo, passato dal 31 dicembre al 30 giugno di ciascun esercizio, il Gruppo rientra nel consolidato fiscale di gruppo facente capo alla Controllante Indiretta La Dea H S.r.l., trasferendo pertanto l'utile / la perdita fiscale generata dal Gruppo alla Controllante Indiretta che svolge anche attività di direzione e coordinamento ai sensi dell'ex art. 2497-bis del Codice Civile.

#### **IMPOSTE ANTICIPATE E DIFFERITE**

In osservanza a quanto disposto dall'OIC 25, la contabilizzazione delle imposte differite e anticipate riflette gli effetti derivanti dalle differenze temporanee tra i valori fiscali delle attività e delle passività e i rispettivi valori contabili.

Le imposte anticipate vengono iscritte in Bilancio solo se esistono ragionevoli probabilità di recupero, nel rispetto dei principi della prudenza e della competenza.

#### **OPERAZIONI DI LOCAZIONE FINANZIARIA**

Il Gruppo alla data del 30/06/2023 non ha in essere operazioni di locazione finanziaria.

Di seguito Vi vengono fornite le altre indicazioni previste dall'articolo 2427 del Codice Civile, precisando che le voci dell'attivo non includono oneri finanziari imputati nell'esercizio e che non esistono nel Bilancio Consolidato crediti con durata residua superiore ai 5 anni. L'importo dei debiti con durata residua superiore ai 5 anni sono invece riportati

nella specifica sezione di dettaglio. Tutti i valori elencati nelle tabelle della presente informativa sono espressi all'unità di Euro.

Si segnala infine che:

- i) ai fini di una migliore rappresentazione del prospetto di Stato Patrimoniale Consolidato al 30/06/2023, si è provveduto alla riclassifica dei saldi comparativi al 30/06/2022 con riferimento alle seguenti voci:

Dalla voce	Alla voce	Importo
B) Immobilizzazioni	B) Immobilizzazioni	
I) Immobilizzazioni immateriali 8) Altre	II) Immobilizzazioni materiali 1) Terreni e fabbricati	1.271.825
C) Attivo Circolante	C) Attivo Circolante	
II) 4 Crediti verso controllanti - esigibili entro 12 mesi	II) 5-bis) Crediti tributari - esigibili entro 12 mesi	778.125
D) Debiti	D) Debiti	
11 bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti - esigibili entro 12 mesi	7) Debiti verso fornitori - esigibili entro 12 mesi	56.029
D) Debiti	D) Debiti	
15) Debiti verso Enti - settore specifico - b) Altri debiti verso enti - settore specifico - esigibili entro 12 mesi	14) Altri debiti - settore specifico - esigibili entro 12 mesi	127

- ii) ai fini di una migliore rappresentazione del Conto Economico Consolidato per il periodo luglio 2022 - giugno 2023, si è provveduto alla riclassifica dei saldi comparativi per il periodo gennaio - giugno 2022 con riferimento alle seguenti voci:

Dalla voce	Alla voce	Importo
B) Costi della produzione	B) Costi della produzione	84.908
9) per il personale e) altri costi	6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	
B) Costi della produzione	B) Costi della produzione	42.168
9) per il personale e) altri costi	7) per servizi	
B) Costi della produzione	B) Costi della produzione	
10) Ammortamenti e svalutazioni a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	10) Ammortamenti e svalutazioni b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	128.827

Tali sopracitate riclassifiche sono state per la maggior parte effettuate a seguito della modifica del piano dei conti e degli schemi di Bilancio adottati dalla F.I.G.C. a partire dagli esercizi iniziati dopo il 1° gennaio 2022.

## Altre informazioni

### Uso di stime

La redazione del Bilancio Consolidato richiede da parte della Direzione l'effettuazione di stime e assunzioni che hanno effetti sui valori delle attività e delle passività e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data del Bilancio. Le stime e le assunzioni utilizzate sono basate sull'esperienza e su altri fattori considerati rilevanti. I risultati che si consuntiveranno potrebbero pertanto differire da tali stime. Le stime e le assunzioni sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione ad esse apportate sono riflessi nel Conto Economico Consolidato nell'esercizio in cui avviene la revisione della stima se la revisione stessa ha effetti solo su tale esercizio, o anche in esercizi successivi se la revisione ha effetti sia sull'esercizio corrente, sia su quelli futuri. Le voci principali del Bilancio Consolidato interessate da talune assunzioni di incertezza sono la determinazione del fondo svalutazione crediti e del fondo rischi e oneri, oltre alla determinazione del carico fiscale e della fiscalità differita.

Con riferimento ai fondi rischi e oneri ed al fondo svalutazione crediti, il Bilancio Consolidato riflette la stima delle passività sulla base delle migliori conoscenze dello stato di solvibilità delle controparti e dell'andamento dei contenziosi, in ciò utilizzando le informazioni nel caso fornite dai consulenti legali e fiscali che assistono il Gruppo e tenendo conto dei contatti esistenti con le controparti. La stima dei rischi è soggetta all'alea d'incertezza propria di qualsiasi stima di evento futuro e di esito del procedimento contenzioso e non si può escludere che in esercizi futuri possano rilevarsi oneri ad oggi non stimabili per un peggioramento dello stato dei contenziosi e del livello di solvibilità delle controparti.

Con riferimento al carico fiscale le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza, rappresentando pertanto gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per il periodo, determinate secondo le aliquote e le

norme vigenti e sulla base di una realistica previsione degli oneri da assolvere entro ed oltre i successivi 12 mesi in applicazione della vigente normativa fiscale.

## ANALISI DELLE VOCI DI STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO

### IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

	Saldo al 30/06/2023	Saldo al 30/06/2022	Variazione	Variazione %
Immobilizzazioni immateriali	131.712.573	157.117.654	(25.405.081)	-16,17%
<b>Totale</b>	<b>131.712.573</b>	<b>157.117.654</b>	<b>(25.405.081)</b>	<b>-16,17%</b>

Le immobilizzazioni immateriali al 30/06/2023 ammontano a € 131.712.573 (€ 157.117.654 al 30/06/2022) come di seguito dettagliato nella tabella di movimentazione dell'esercizio:

	Costo Storico			Fondo Ammortamento					Netto Contabile			
	30/06/2022	Incrementi	Decrementi	30/06/2023	30/06/2022	Amm.to	Decrementi	Altri Movimenti	Svalutazioni	30/06/2023	30/06/2022	30/06/2023
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	493.497	46.900	0	540.397	(403.240)	(36.200)	0	0	0	(439.440)	90.257	100.957
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	36.949	0	0	36.949	(19.159)	(1.923)	0	0	0	(21.082)	17.790	15.867
6) Immobilizzazioni in corso e accenti	92.000	246.438	0	338.438	0	0	0	0	0	0	92.000	338.438
7) Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	289.788.896	65.424.496	(83.693.440)	271.519.952	(138.372.648)	(57.102.602)	52.468.492	0	(528.074)	(143.534.832)	151.416.248	127.985.120
8) Altre immobilizzazioni immateriali	48.394.052	7.929	0	48.401.981	(42.892.693)	(2.163.687)	0	(73.410)	0	(45.129.790)	5.501.359	3.272.191
<b>Totale</b>	<b>338.805.395</b>	<b>65.725.763</b>	<b>(83.693.440)</b>	<b>320.837.718</b>	<b>(181.687.740)</b>	<b>(59.304.412)</b>	<b>52.468.492</b>	<b>(73.410)</b>	<b>(528.074)</b>	<b>(189.125.144)</b>	<b>157.117.654</b>	<b>131.712.573</b>

Le immobilizzazioni immateriali hanno subito complessivamente un decremento di € 25.405.081 quale risultato netto tra (i) investimenti per € 65.725.763 (legati principalmente alla gestione dei Diritti Pluriennali alle Prestazioni dei Calciatori), (ii) disinvestimenti netti per € 31.224.948 (anch'essi legati principalmente alla gestione dei Diritti Pluriennali alle Prestazioni dei Calciatori), determinati come riduzione del costo storico per € 83.709.140 e del fondo ammortamento per € 52.468.492, (iii) quote di ammortamento (€ 59.468.492) e (iv) svalutazioni (€ 528.074) oltre al altri movimenti per € 73.410. La principale componente delle immobilizzazioni immateriali è costituita dai diritti pluriennali alle prestazioni dei giocatori professionisti impiegati in prima squadra e dai diritti alle prestazioni di alcuni calciatori del settore giovanile.

Nel prospetto "Allegato 1" alla presente Nota Integrativa, per ciascun diritto pluriennale alle prestazioni dei calciatori vengono illustrati i saldi all'inizio dell'esercizio, i movimenti dell'esercizio e i saldi alla fine dell'esercizio (oltre a tutte le informazioni richieste dalla normativa specifica di settore).

Di seguito viene riportata la tabella che riepiloga gli acquisti e le cessioni avvenute nel corso dell'esercizio con riferimento a ciascuna società calcistica:

COGNOME E NOME	Società Provenienza / Destinazione	Acquisti / incrementi	Prezzi di cessione	Rettifica Costo amm.to	Sval.	Minusvalenze	Plusvalenze
DOS SANTOS LOURENC EDERSON JOSE	U.S. SALERNITANA 1919 SRL	22.942.578	-	-	-	-	-
HØJLUND RASMUS WINTHER	SK Sturm Wirtschaftsbetriebe GmbH	16.913.389	-	-	-	-	-
SOPPY BRANDON BEANOU JUNIOR	UDINESE CALCIO S.P.A.	9.935.831	-	-	-	-	-
LOOKMAN ADEMOLA OLAJADE	RASENBALLSPORT LEIPZIG GMBH	9.350.406	-	-	-	-	-
PESSINA MATTEO	ASSOCIAZIONE CALCIO MONZA S.P.A.	1.553.742	11.500.000	227.874	-	-	9.220.485
PEDERSEN JOAKIM MAEHLE	KRC GENK VZW	1.188.508	-	-	-	-	-
ROMERO CRISTIAN	TOTTENHAM	1.085.000	50.000.000	2.434.825	-	-	33.849.667
ZAPPACOSTA DAVIDE	CHELSEA FOOTBALL CLUB LTD	1.000.000	-	-	-	-	-
MALINOVSKYI RUSLAN	OLYMPIQUE DE MARSEILLE SASP	512.821	10.256.410	1.036.499	-	-	5.275.333
VLAHOVIC VANJA	FK PARTIZAN	225.000	-	-	-	-	-
FREULER REMO	NOTTINGHAM FOREST	206.250	8.250.000	326.295	-	-	7.511.200
LAMMERS SAM	The Rangers Football Club Limited	-	4.100.000	249.926	-	-	466.818
OBRIC RELJA	FK PARTIZAN	135.000	-	-	-	-	-
SUTALO BOSKO	GRADANSKI NOGOMETNI KLUB DINAMO	101.722	4.000.000	126.462	-	-	1.704.647
CAMARA HENRY NABY JUNIOR	AMIENS SPORTING CLUB	74.000	-	-	-	-	-
BEVILACQUA MARCO	FOLIGNO CALCIO SSDARL	70.000	-	-	-	-	-
HECKO RICHARD	FK Zelezarne Podbrezova a.s.	40.000	60.000	-	-	-	3.819
PEREZ DAVID FERNANDO	IF BROMMAPOJKARNA	30.000	-	-	-	-	-
CARRARO MARCO	-	25.000	-	-	205.998	-	-
VORLICKY LUKAS	FC ZBROJOVKA BRNO, a.s.	20.000	-	-	-	-	-
GUTH RODRIGO	FORTUNA SITTARD BV	15.219	1.140.000	45.885	-	-	954.846
BABBI LORENZO	-	-	-	-	70.936	-	-
VIDO LUCA	-	-	-	-	104.967	-	-
ELIA SALVATORE	-	-	-	-	46.940	-	-
KRESIC ANTON	HRVATSKI NOGOMETNI KLUB RUEKAD.D.	-	150.000	-	-	-	117.521
FISIC ADI	-	-	-	-	76.073	-	-
DEL PRATO ENRICO	PARMA CALCIO 1913 S.R.L. a socio unico	-	2.750.000	45.122	-	-	2.704.877
LOVATO MATTEO	U.S. SALERNITANA 1919 SRL	-	7.000.000	95.382	-	-	1.389.725
GUDMUNDSSON OLIVER STEINAR	REKSTRARFELAG HAUKA EHF.	-	-	-	-	5.172	-
OMAR SHAKUR	-	-	-	-	23.160	-	-
Diversi	Diverse	32	-	-	-	-	-
<b>TOTALE</b>		<b>65.424.496</b>	<b>99.206.410</b>	<b>4.588.270</b>	<b>528.074</b>	<b>5.172</b>	<b>63.198.935</b>

Di seguito viene riportato il dettaglio della composizione del risultato netto delle operazioni connesse alle attività relative ai diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori:

(- costi / + ricavi) valori in Euro	Saldo al 30/06/2023	Saldo al 30/06/2022	Variazione
a) ammortamento dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	(57.102.602)	(28.353.943)	(28.748.659)
b) svalutazione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	(528.074)	(4.299.805)	3.771.731
c) costi per l'acquisizione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori			
c1) compensi ad agenti	(6.878.880)	(3.085.251)	(3.793.629)
c2) premi e/o indennizzi	(4.048.658)	(5.399.820)	1.351.162
c3) oneri da trasferimento temporaneo calciatori	(30.000)	(517.491)	487.491
c4) sopravvenienze passive da risoluzione anticipata	(27)	(1.500.020)	1.499.993
d) plusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	63.198.935	44.231.273	18.967.662
e) minusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	(5.172)	0	(5.172)
f) ricavi da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori			
f1) premi e/o indennizzi	13.238.987	8.952.511	4.286.476
f2) proventi da trasferimenti temporaneo dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	7.101.722	6.000.228	1.101.494
<b>g) risultato netto delle operazioni connesse alle attività relative ai diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori (somma delle voci da a) ad f))</b>	<b>14.946.231</b>	<b>16.027.682</b>	<b>(1.081.451)</b>

Infine, come richiesto anche dalle nuove raccomandazioni contabili, nella tabella seguente viene riepilogato l'elenco delle principali potenziali passività connesse ad eventuali integrazioni di prezzo nell'ambito dell'acquisizione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori nel caso di particolari risultati sportivi conseguiti del Gruppo e/o dai calciatori:

Società di Provenienza/Destinazione	Calciatore	Tipo	Credito (+) Debito (-)
Ilves	Armstrong	Premi di rendimento passivi e Sell on fee	(260.000)
Cremonese	Bernasconi	Premi di rendimento passivi e Sell on fee	(150.000)
Amiens	Camara	Premi di rendimento passivi e Sell on fee	(150.000)
Sammaurese	Chiwisa	Premi di rendimento passivi e Sell on fee	(420.000)
NK Domzale	Dajcar	Premi di rendimento passivi e Sell on fee	(100.000)
Grassina	De Lungo	Premi di rendimento passivi e Sell on fee	(175.000)
Bredablick	Jonsson	Premi di rendimento passivi e Sell on fee	(340.000)
Shaktar	Kovalenko	Premi di rendimento passivi e Sell on fee	(150.000)
Lipsia	Lookman	Premi di rendimento passivi e Sell on fee	(2.310.000)
Partizan Belgrado	Obric	Premi di rendimento passivi e Sell on fee	(75.000)
Fase	Pardel	Premi di rendimento passivi e Sell on fee	(120.000)
Drobak	Roaldsoy	Premi di rendimento passivi e Sell on fee	(150.000)
Udinese	Soppy	Premi di rendimento passivi e Sell on fee	(5.913.881)
Cittadella	Varnier	Premi di rendimento passivi e Sell on fee	(1.500.000)
Zbrojavka Brno	Vorlicky	Premi di rendimento passivi e Sell on fee	(65.000)
Chelsea	Zappacosta	Premi di rendimento passivi e Sell on fee	(1.000.000)
<b>TOTALE</b>			<b>(12.878.881)</b>

Al fine di rendere l’informativa più completa riportiamo di seguito per aggregazione anche le principali componenti attive maturabili al 30 giugno 2023 su diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori ceduti dal Gruppo in periodi precedenti che potenzialmente potrebbero maturare a seguito di risultati sportivi conseguiti dalle squadre di destinazione e/o dai calciatori:

Società di Provenienza/Destinazione	Calciatore	Tipo	Credito (+) Debito (-)
Monza	Bettella	Premi di rendimento attivi e Sell on fee	5.000.000
Monza	Colpani	Premi di rendimento attivi e Sell on fee	2.500.000
Parma	Del Prato	Premi di rendimento attivi e Sell on fee	250.000
Manchester United	Diallo	Premi di rendimento attivi e Sell on fee	20.000.000
Nottingham Forest	Freuler	Premi di rendimento attivi e Sell on fee	1.500.000
Inter	Gosens	Premi di rendimento attivi e Sell on fee	1.000.000
FK Zeleziarne Podbrekova	Hecko	Premi di rendimento attivi e Sell on fee	40.000
Roma	Ibanez	Premi di rendimento attivi e Sell on fee	300.000
Rijeka	Kresic	Premi di rendimento attivi e Sell on fee	425.000
Marsiglia	Malinovskiy	Premi di rendimento attivi e Sell on fee	2.051.281
Roma	Mancini	Premi di rendimento attivi e Sell on fee	2.000.000
Genoa	Melegoni	Premi di rendimento attivi e Sell on fee	4.000.000
Cagliari	Radunovic	Premi di rendimento attivi e Sell on fee	1.071.510
Spezia	Reca	Premi di rendimento attivi e Sell on fee	400.000
Tottenham	Romero	Premi di rendimento attivi e Sell on fee	1.961.100
GNK Dinamo	Sutalo	Premi di rendimento attivi e Sell on fee	546.185
<b>TOTALE</b>			<b>43.045.076</b>

Si rileva infine che alla data del Bilancio al 30/06/2023 sui diritti pluriennali di proprietà del Gruppo non sussistevano diritti/obblighi di riscatto e opzioni in capo alle società di destinazione del diritto pluriennale a titolo temporaneo.

La voce “Altre immobilizzazioni immateriali”, pari a € 3.272.191 al 30/06/2023, include principalmente i Costi del Vivaio per € 2.071.598. Per maggiori dettagli, si faccia riferimento a quanto esposto al precedente paragrafo “PRINCIPI CONTABILI E CRITERI DI VALUTAZIONE – Costi del Vivaio”.

## IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

	Saldo al 30/06/2023	Saldo al 30/06/2022	Variazione	Variazione %
Immobilizzazioni materiali	58.037.027	50.300.804	7.736.223	15,38%
<b>Totale</b>	<b>58.037.027</b>	<b>50.300.804</b>	<b>7.736.223</b>	<b>15,38%</b>

Le immobilizzazioni materiali ammontano ad € 58.037.027 (€ 50.300.804 al 30/06/2022). La composizione e la movimentazione del periodo sono riportate nella tabella sotto riportata:

	Costo Storico			Fondo Ammortamento			Netto Contabile			
	30/06/2022	Incrementi	Decrementi	30/06/2023	30/06/2022	Amm.to	Decrementi	30/06/2023	30/06/2022	30/06/2023
1a) Terreni	4.866.213	557.758	0	5.423.971	(436.611)	0	0	(436.611)	4.429.602	4.987.360
1b) Fabbricati	55.331.345	972.138	0	56.303.483	(12.662.575)	(1.946.792)	0	(14.609.367)	42.668.770	41.694.116
2) Impianti e macchinari	3.929.728	181.624	0	4.111.352	(2.680.343)	(201.837)	0	(2.882.180)	1.249.385	1.229.172
3) Attrezzature industriali e commerciali	1.288.430	76.849	0	1.365.279	(866.329)	(167.792)	0	(1.034.121)	422.101	331.158
4) Altri beni	2.552.579	174.435	0	2.727.013	(1.643.400)	(208.792)	0	(1.852.191)	909.179	874.823
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	621.768	8.298.631	0	8.920.399	0	0	0	0	621.768	8.920.398
<b>Totale</b>	<b>68.590.062</b>	<b>10.261.434</b>	<b>0</b>	<b>78.851.496</b>	<b>(18.289.258)</b>	<b>(2.525.213)</b>	<b>0</b>	<b>(20.814.470)</b>	<b>50.300.804</b>	<b>58.037.027</b>

Il complessivo incremento di € 7.736.221 è il risultato netto di investimenti per € 10.261.434 e quote di ammortamento di competenza dell'esercizio per € 2.525.213.

Gli investimenti effettuati nell'esercizio si riferiscono principalmente per € 8.296.320 allo stato avanzamento dei lavori presso lo Stadio di Bergamo per la terza e ultima fase dei lavori e per € 1.965.114 a lavori eseguiti presso il centro sportivo di Zingonia e acquisizioni di nuove aree adiacenti il centro stesso.

## IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

	Saldo al 30/06/2023	Saldo al 30/06/2022	Variazione	Variazione %
Immobilizzazioni finanziarie	4.354.538	3.585.966	768.572	21,43%
<b>Totale</b>	<b>4.354.538</b>	<b>3.585.966</b>	<b>768.572</b>	<b>21,43%</b>

Le immobilizzazioni finanziarie, pari ad € 4.354.538 (€ 3.585.966 30/06/2022), sono prevalentemente costituite:

- dalla valutazione al Mark to Market dello Strumento Finanziario derivato IRS di copertura per € 4.318.066;
- da depositi cauzionali per € 32.472;
- dalla partecipazione in Plus Media Trading S.r.l., iscritta al costo storico di € 5.500 ed esposta al netto di un fondo svalutazione di € 1.500;
- dalla partecipazione in Bergamo Stadio S.r.l. in liquidazione, completamente svalutata in esercizi precedenti.

Di seguito si riportano le caratteristiche principali del contratto derivato in essere:

Caratteristiche Derivato	
Tipo	Interest Rate Swap
Finalità	Copertura rischio oscillazione Tasso
Nozionale	15.881.536
Scadenza	31/12/2032
Tasso d'Interesse Pagato dalla Società	0,02%
Tasso d'Interesse Pagato dalla Banca	Euribor 6MM
Prima data liquidazione	31/12/2020
Frequenza flussi	Rate sem. post.



## RIMANENZE

	Saldo al 30/06/2023	Saldo al 30/06/2022	Variazione	Variazione %
Rimanenze	1.058.485	1.003.425	55.060	5,49%
<b>Totale</b>	<b>1.058.485</b>	<b>1.003.425</b>	<b>55.060</b>	<b>5,49%</b>

Le rimanenze ammontano a € 1.058.485 e sono costituite dalla merce destinata alla vendita presso l'Atalanta Store in giacenza al 30/06/2023. Il fondo svalutazione rimanenze di magazzino, accantonato per adeguare il valore di carico di alcune categorie merceologiche al loro presunto valore di realizzo, è pari ad € 87.326 (€ 65.874 al 30/06/2022). Tale fondo ha registrato nel corso dell'esercizio accantonamenti per € 25.181 e utilizzi per € 3.729.

## CREDITI

	Saldo al 30/06/2023	Saldo al 30/06/2022	Variazione	Variazione %
Crediti	127.456.220	104.837.437	22.618.783	21,58%
<b>Totale</b>	<b>127.456.220</b>	<b>104.837.437</b>	<b>22.618.783</b>	<b>21,58%</b>

I crediti al 30/06/2023 ammontano a € 127.456.220, sono esposti al netto del relativo fondo svalutazione crediti e risultano suddivisi come segue:

	Saldo al 30/06/2023	Saldo al 30/06/2022	Variazione	Variazione %
<b>Crediti verso Clienti</b>				
Crediti verso Clienti	6.502.608	8.592.669	(2.090.061)	-24,32%
Clienti per fatture da emettere	2.399.014	371.651	2.027.363	> 100%
Fondo svalutazione crediti verso clienti	(2.218.165)	(2.008.915)	(209.250)	10,42%
	<b>6.683.457</b>	<b>6.955.405</b>	<b>(271.948)</b>	<b>-3,91%</b>
<b>Crediti Imprese controllanti</b>				
Credito da Consolidato fiscale	23.147	0	23.147	100,00%
	<b>23.147</b>	<b>0</b>	<b>23.147</b>	<b>100,00%</b>
<b>Crediti Tributarî</b>				
Crediti per ritenute subite	14.637	39.739	(25.102)	-63,17%
Crediti d'imposta	113.373	82.128	31.245	38,04%
Crediti erariali	1.436.762	355.290	1.081.472	> 100%
Credito ex Consolidato fiscale	0	778.125	(778.125)	-100,00%
	<b>1.564.772</b>	<b>1.255.282</b>	<b>309.490</b>	<b>24,66%</b>
<b>Imposte Anticipate</b>				
Attività per imposte anticipate	2.373.849	2.478.429	(104.580)	-4,22%
	<b>2.373.849</b>	<b>2.478.429</b>	<b>(104.580)</b>	<b>-4,22%</b>
<b>Crediti verso altri</b>				
Altri crediti	224.988	330.293	(105.305)	-31,88%
Fornitori conto anticipi	756.681	66.175	690.506	> 100%
Credito INPS co.co.co.	109	0	109	100,00%
	<b>981.778</b>	<b>396.468</b>	<b>585.310</b>	<b>&gt; 100%</b>
<b>Credito verso Enti - settore specifico</b>				
Crediti vs società calcistiche	101.792.321	85.079.572	16.712.749	19,64%
Crediti verso Lega c/campionato	4.061.843	0	4.061.843	100,00%
Crediti verso Lega c/trasferimenti	9.841.546	8.672.282	1.169.264	13,48%
Depositi cauzionali enti	82.737	0	82.737	100,00%
Crediti verso Società calcistiche per trasferimenti internazionali	50.770	0	50.770	100,00%
	<b>115.829.217</b>	<b>93.751.854</b>	<b>22.077.363</b>	<b>23,55%</b>
<b>Totale Crediti</b>	<b>127.456.220</b>	<b>104.837.438</b>	<b>22.618.782</b>	<b>21,58%</b>

A commento delle principali voci sopra esposte, si segnala quanto segue:

- i crediti verso clienti, pari a complessivi € 6.683.457 al 30/06/2023 (per € 90.000 esigibili oltre i 12 mesi successivi), risultano iscritti al netto di un fondo svalutazione di € 2.218.165, accantonato al fine di esprimere tali posizioni creditorie al loro valore di presumibile realizzo. Tale fondo ha registrato nel corso dell'esercizio accantonamenti per € 243.489 e decrementi per € 34.239;
- i crediti verso le società controllanti, pari a € 23.147 al 30/06/2023, si riferiscono al credito per consolidato fiscale in essere calcolato sull'imponibile fiscale trasferito alla Controllante Indiretta La Dea H S.r.l.;
- i crediti tributari ammontano a € 1.564.772 al 30/06/2023 (di cui € 419.995 esigibili oltre i 12 mesi successivi) e si riferiscono principalmente a:
  - ritenute fiscali per € 14.637;
  - credito d'imposta per investimenti in beni strumentali nuovi per € 113.373;
  - crediti erariali per € 1.436.762 relativi a i) Iva per € 381.974 e ii) crediti tributari relativi a esercizi precedenti per € 1.054.788 nei confronti dell'ex Controllante Indiretta Odissea S.r.l. per rapporti di consolidato fiscale precedenti, incassati a settembre 2023;
- le attività per imposte anticipate, pari ad € 2.373.849 al 30/06/2023 (€ 2.478.429 al 30/06/2022), sono state calcolate su differenze temporanee deducibili nei prossimi esercizi (il valore al termine dell'esercizio deriva da

accantonamenti per € 988.195 e utilizzi per € 1.092.775). Le attività per imposte anticipate sono state iscritte sulla base della ragionevole certezza di imponibili fiscali futuri, che trovano conferma nei piani economico-finanziari del Gruppo;

- i crediti verso altri, pari ad € 981.778 al 30/06/2023 (tutti esigibili entro i 12 mesi successivi), sono composti da:
  - fornitori conto anticipi per € 756.680;
  - altri crediti pari a € 225.098 composti da i) crediti per abbonamenti e biglietteria per € 11.359, ii) crediti per football camp per € 98.545 e iii) crediti diversi per € 115.194;
- i crediti verso enti settore specifico, pari ad € 115.829.217 al 30/06/2023 (di cui € 75.473.222 esigibili oltre i 12 mesi successivi) sono così composti:
  - per € 40.757.556 nominali verso società calcistiche italiane; a riguardo si precisa che la voce è esposta al netto di un fondo svalutazione crediti per € 3.000.000, accantonato negli esercizi precedenti con riferimento a posizioni di dubbia sussistenza, e conseguentemente, esigibilità;
  - per € 64.703.348 nominali verso società calcistiche estere;
  - per € 9.841.546 nominali riferiti al conto Lega c/trasferimenti;
  - per € 4.061.843 riferiti al conto Lega conto campionato;
  - per € 3.535.076, riduzione del valore nominale del credito in questione, riferiti all'effetto negativo del costo ammortizzato sui crediti in precedenza citati ad eccezione del credito riferito al conto Lega conto campionato.

Si ricorda da ultimo che non esistono crediti con scadenza superiore a cinque anni.

#### DISPONIBILITÀ LIQUIDE

La voce ammonta a complessivi € 24.538.428 ed include prevalentemente le disponibilità temporanee verso banche generate nell'ambito della gestione di tesoreria per € 24.491.256. Il denaro e i valori in cassa ammontano a € 47.172. Per maggiori dettagli in merito ai flussi di cassa del periodo, si rimanda a quanto esposto nel Rendiconto Finanziario Consolidato.

#### RATEI E RISCONTI ATTIVI

	Saldo al 30/06/2023	Saldo al 30/06/2022	Variazione	Variazione %
Ratei e Risconti Attivi	1.580.803	940.794	640.009	68,03%
<b>Totale</b>	<b>1.580.803</b>	<b>940.794</b>	<b>640.009</b>	<b>68,03%</b>

La voce, pari ad € 1.580.803, include costi sospesi per € 791.835 (divise della stagione sportiva 2023/2024) e risconti attivi per € 788.968 riferiti a servizi non di competenza dell'esercizio.

## PATRIMONIO NETTO

	Saldo al 30/06/2023	Saldo al 30/06/2022	Variazione	Variazione %
Patrimonio Netto	185.062.331	178.866.485	6.195.846	3,46%
<b>Totale</b>	<b>185.062.331</b>	<b>178.866.485</b>	<b>6.195.846</b>	<b>3,46%</b>

Il Patrimonio netto del Gruppo presenta un valore complessivo di € 185.062.331. Nel corso dell'esercizio 2022-2023 il Gruppo ha conseguito un utile pari a € 5.616.433 e tra l'altro una variazione positiva della riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi pari a € 579.407.

	Capitale sociale	Riserva legale	Riserve statutarie	Riserva straordinaria	Riserva per Avanzo da fusione	Riserva Arr.to euro	Riserva da arr.to euro per riduzione Capitale Sociale	Riserva per operazioni di apertura dei flussi finanziari attesi	Utile/(perdite) portati a nuovo	Utile/(perdita) d'esercizio	Totale
Saldo al 31/12/2021	4.893.750	978.750	13.064.272	8.659	13.531	5	51.545	421.400	110.643.574	35.142.575	165.218.061
Destinazione del risultato d'esercizio:											
- Altre destinazioni	0	0	3.522.692	0	0	1	0	0	31.619.882	(35.142.575)	0
- Arrotondamento euro	0	0	0	0	0	(8)	0	0	0	0	(8)
Adeguamento Riserva MTM derivato	0	0	0	0	0	0	0	2.280.918	0	0	2.280.918
Risultato dell'esercizio	0	0	0	0	0	0	0	0	0	11.367.514	11.367.514
Saldo al 30/06/2022	4.893.750	978.750	16.586.964	8.659	13.531	(2)	51.545	2.702.318	142.263.456	11.367.514	178.866.485
Destinazione del risultato d'esercizio:											
- Altre destinazioni	0	0	1.109.970	0	0	(1)	0	0	10.257.545	(11.367.514)	0
- Arrotondamento euro	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Adeguamento Riserva MTM derivato	0	0	0	0	0	6	0	579.407	0	0	579.413
Risultato dell'esercizio	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5.616.433	5.616.433
Saldo al 30/06/2023	4.893.750	978.750	17.696.934	8.659	13.531	3	51.545	3.281.725	152.521.001	5.616.433	185.062.331

In relazione alla disponibilità delle riserve di Patrimonio Netto si evidenzia il vincolo di non distribuibilità per il valore dei Costi per capitalizzazione del vivaio non ancora ammortizzati, per la riserva ex. art. 10 comma 3 Legge 91/1981, per le perdite portate a nuovo, nonché per la riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi.

## FONDI PER RISCHI E ONERI

	Saldo al 30/06/2023	Saldo al 30/06/2022	Variazione	Variazione %
Fondi per rischi e oneri	29.468.755	26.844.695	2.624.060	9,77%
<b>Totale</b>	<b>29.468.755</b>	<b>26.844.695</b>	<b>2.624.060</b>	<b>9,77%</b>

La voce accoglie il fondo imposte differite e altri fondi rischi e oneri come di seguito descritto.

### Fondo per imposte differite

Il fondo per imposte differite passive – che ammonta a € 25.765.554 è determinato con riferimento alle differenze temporanee tra il valore attribuito ad alcune attività e passività secondo criteri civilistici ed il valore attribuito a quelle attività e passività ai fini fiscali. Nel corso dell'esercizio 2022/2023 tale fondo ha avuto la seguente movimentazione con indicazione della voce di riferimento:

	Saldo al 30/06/2022	Incremento	Decremento	Saldo al 30/06/2023
Plusvalenze rateizzate	23.606.131	13.309.846	(12.245.478)	24.670.500
Variazioni da rettifiche consolidato (IAS17)	61.698	0	(2.979)	58.719
Valutazione MTM derivato	853.363	182.972	0	1.036.335
<b>Totale</b>	<b>24.521.192</b>	<b>13.492.818</b>	<b>(12.248.457)</b>	<b>25.765.554</b>

### Altri fondi per rischi e oneri

Al 30/06/2023 i fondi per rischi e oneri risultano pari a € 3.703.201 ed hanno registrato la seguente movimentazione nel corso dell'esercizio 2022/2023:

	Saldo al 30/06/2022	Incrementi	Decrementi	Saldo al 30/06/2023
Fondo Rischi Normativa di Settore	852.018	1.180.570	(136.712)	1.895.876
LTI Amministratore Delegato	926.532	76.931	0	1.003.463
Fondo Fine Rapporto Tesserati	544.953	267.512	(8.603)	803.862
<b>Totale</b>	<b>2.323.503</b>	<b>1.525.013</b>	<b>(145.315)</b>	<b>3.703.201</b>

Tale voce accoglie:

- un fondo rischi di € 1.895.876, per rischi ritenuti probabili derivanti dalla interpretazione dell'applicazione di talune normative specifiche di settore;
- un fondo oneri di € 1.003.463, relativo al compenso lordo variabile attribuito all'Amministratore Delegato a titolo di Long Term Incentive;
- un fondo di fine rapporto per i tesserati non iscritti al fondo indennità fine carriera per € 803.862.

Si segnala che con riferimento all'accantonamento effettuato nel corso dell'esercizio, pari ad € 1.525.013, lo stesso trova contropartita alla voce i) B9) Costi per il personale per € 1.138.200, ii) B12) Accantonamenti per rischi per € 309.882 e iii) B7) Costi per servizi per € 76.931.

Da ultimo Vi segnaliamo che il Gruppo ha provveduto alla definizione agevolata di alcuni avvisi di accertamento dall'Agenzia delle Entrate riferiti agli anni fiscali 2012, 2013, 2014 e 2015, a fronte del quale sono stati contabilizzati oneri a Conto Economico Consolidato per € 106.084.

#### TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Al 30/06/2023 la voce ammonta ad € 530.060 e nel corso dell'esercizio in analisi ha registrato la seguente movimentazione:

	Lug-2022 Giu-2023	Gen-2022 Giu-2022
Saldo iniziale	480.923	427.143
Accantonamenti dell'esercizio	267.812	123.227
Liquidazioni e altri movimenti	(218.675)	(69.447)
<b>Saldo finale</b>	<b>530.060</b>	<b>480.923</b>

#### DEBITI

	Saldo al 30/06/2023	Saldo al 30/06/2022	Variazione	Variazione %
Debiti	133.496.783	166.275.237	(32.778.454)	-19,71%
<b>Totale</b>	<b>133.496.783</b>	<b>166.275.237</b>	<b>(32.778.454)</b>	<b>-19,71%</b>

I debiti ammontano complessivamente a € 133.496.783 al 30/06/2023 (di cui € 62.590.938 dovuti oltre i 12 mesi successivi) e risultano composti come di seguito evidenziato:

	Saldo al 30/06/2023	Saldo al 30/06/2022	Variazione	Variazione %
Debiti verso banche	25.505.291	21.404.468	4.100.823	19,16%
Acconti	4.313.257	3.701.416	611.841	16,53%
Debiti verso fornitori	9.580.435	8.691.385	889.050	10,23%
Debiti verso controllanti	17.062	80.830	(63.768)	-78,89%
Debiti tributari	18.948.259	26.024.287	(7.076.028)	-27,19%
Debiti verso Ist. Previd e di sicurezza soc.	475.827	2.644.244	(2.168.417)	-82,01%
Debiti vs Enti settore specifico	50.592.831	81.021.708	(30.428.877)	-37,56%
Altri debiti	24.063.821	22.706.899	1.356.922	5,98%
<b>Totale</b>	<b>133.496.783</b>	<b>166.275.237</b>	<b>(32.778.454)</b>	<b>-19,71%</b>

#### Debiti verso banche

I debiti verso banche, pari ad € 25.505.291 al 30/06/2023 (di cui € 24.167.190 dovuti oltre i 12 mesi successivi), si riferiscono alle quote di mutui e finanziamenti da rimborsare agli istituti di credito finanziatori, per un valore nominale pari a € 25.500.537, oltre alla quota di interessi maturati ma non corrisposti alla data del 30/06/2023, pari a € 4.754. Si precisa che tali mutui risultano garantiti da ipoteca iscritta per l'importo di € 21.745.670 sul Centro Sportivo Bortolotti di proprietà del Gruppo e da Ipoteca sul Compendio Stadio per € 80.000.000.

Di seguito si riporta la composizione del debito con evidenza delle scadenze entro 12 mesi, oltre 12 mesi e oltre 5 anni:

	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Mutuo ISP-ICS Stadio di Bergamo del 2020	446.778	6.207.284	14.038.260	20.692.322
Contabilizzazione Costo Ammortizzato Mutuo ISP-ICS del 2020	0	0	(491.875)	(491.875)
Mutuo Credito Sportivo del 2013	409.014	1.745.929	231.200	2.386.143
Mutuo Credito Sportivo del 2015 - Ex Banco	106.134	452.181	183.835	742.150
Mutuo Credito Sportivo del 2018	376.175	1.589.912	210.464	2.176.551
<b>Totale</b>	<b>1.338.101</b>	<b>9.995.306</b>	<b>14.171.884</b>	<b>25.505.291</b>

#### Acconti

Gli acconti da clienti, pari ad € 4.313.257 al 30/06/2023, si riferiscono ad abbonamenti relativi alla Stagione Sportiva 2023/24 per € 2.720.581, ad anticipi ricevuti in merito a sponsorizzazioni per € 1.260.441, a voucher a disposizione degli abbonati per l'acquisto di titoli d'ingresso allo stadio per € 129.063, ad iscrizioni ai Football camp di luglio e agosto 2023 per € 203.172.

#### Debiti verso fornitori

I debiti verso fornitori, pari ad € 9.580.435 al 30/06/2023, sono relativi a rapporti commerciali con terze parti (di cui € 2.862.537 relativi all'investimento sullo Stadio di Bergamo) e sono interamente esigibili entro 12 mesi.

#### Debiti verso imprese controllanti

I debiti verso imprese controllanti, pari a € 17.062 al 30/06/2023, sono relativi a rapporti di natura commerciale verso la Controllante Indiretta La Dea H S.r.l., con scadenza entro i 12 mesi.

#### Debiti tributari

I debiti tributari ammontano complessivamente a € 18.948.259 al 30/06/2023 (di cui 7.820.811 dovuti oltre 12 mesi) e sono composti come segue:

	Saldo al 30/06/2023	Saldo al 30/06/2022	Variazione	Variazione %
Erario c/ritenute collaboratori a progetto	291.134	464.218	(173.084)	-37,3%
Erario c/ritenute tesserati e dipendenti	5.410.440	16.568.138	(11.157.698)	-67,3%
Erario c/ritenute autonomi	119.790	45.211	74.579	> 100%
Debiti d'imposta anni precedenti	10.159.587	2.402.274	7.757.313	> 100%
IRAP di competenza esercizio	1.186.418	1.784.007	(597.589)	-33,5%
IRES di competenza esercizio	0	4.754.515	(4.754.515)	-100,0%
Erario-debiti per Iva	1.777.302	2.336	1.774.966	> 100%
Imposta sostitutiva TFR	3.588	3.588	0	0,0%
<b>Totale</b>	<b>18.948.259</b>	<b>26.024.287</b>	<b>(7.076.028)</b>	<b>-27,2%</b>

La voce è composta principalmente da:

- i) debito per ritenute pari a € 5.410.440 che si riferisce principalmente alle ritenute su emolumenti per le mensilità di maggio e giugno 2023;
- ii) debito d'imposta di € 10.159.587 che si riferisce alle sospensioni e rateizzazioni concesse dalla Legge di Bilancio 2023, dell'IVA e delle ritenute alla fonte, riferite al periodo gennaio-aprile 2022, in 60 rate, a partire dal 29 dicembre 2022. La parte esigibile oltre 12 mesi ammonta a € 7.820.811;
- iii) debito per IRAP di € 1.186.418 al netto degli acconti già versati;
- iv) debito derivante da liquidazione iva di giugno 2023 per € 1.777.302.

#### Debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale

I debiti in questione ammontano a € 475.827 al 30/06/2023 e risultano così composti:

	Saldo al 30/06/2023	Saldo al 30/06/2022	Variazione	Variazione %
ENPALS	314.629	2.251.226	(1.936.597)	-86,0%
Debiti per contr. su retrib. maturate	67.188	63.161	4.027	6,4%
INPS	41.842	204.886	(163.044)	-79,6%
Debiti vs fondi previdenza	11.041	10.471	570	5,4%
INPS co.co.co	0	75.592	(75.592)	-100,0%
Fondo Acc.to Indennità fine carriera	35.026	33.705	1.321	3,9%
INAIL	6.101	5.204	897	17,2%
<b>Totale</b>	<b>475.827</b>	<b>2.644.245</b>	<b>(2.168.418)</b>	<b>-82,0%</b>

Tali debiti in commento sono relativi principalmente a ritenute previdenziali effettuate sugli stipendi di giugno 2023; nel corso dell'esercizio il Gruppo ha effettuato il pagamento dei contributi ENPALS sospesi per effetto dei decreti ministeriali emessi per fronteggiare le conseguenze economiche negative post pandemia COVID-19.

#### Altri debiti

Gli altri debiti ammontano ad € 24.063.821 (di cui € 711.785 dovuti oltre i 12 mesi successivi) e risultano composti come segue:

	Saldo al 30/06/2023	Saldo al 30/06/2022	Variazione	Variazione %
Debiti verso Personale dipendente	573.623	446.790	126.833	28,4%
Debiti verso lavoratori parasubordinati	193.712	115.402	78.310	67,9%
Debiti verso Tesserati	7.300.525	7.115.003	185.522	2,6%
Debiti per transazioni dipendenti/tesserati	2.439.912	1.534.276	905.636	59,0%
Altri debiti	888.512	2.127.659	(1.239.147)	-58,2%
Debiti vs Amministratori	651.454	231.960	419.494	> 100%
Debiti v/agenti sportivi	12.016.083	11.135.936	880.147	7,9%
<b>Totale</b>	<b>24.063.821</b>	<b>22.707.026</b>	<b>1.356.795</b>	<b>6,0%</b>

La voce include tra l'altro i "Debiti verso tesserati" per € 7.300.525 (comprensivi di premi maturati per € 3.308.844), debiti per transazioni verso dipendenti e tesserati per € 2.439.912 (tutti esigibili entro i 12 mesi) e debiti verso agenti sportivi pari a € 12.016.083 (di cui € 570.529 esigibili oltre i 12 mesi).

A titolo di informativa si precisa che l'importo complessivo effettivamente corrisposto ad agenti/intermediari sportivi nell'esercizio in esame è stato pari ad € 8.420.928, il cui dettaglio viene esposto nell' "Allegato 1" alla presente Nota Integrativa limitatamente all'importo di € 7.032.228 in quanto riferito ai Diritti pluriennali dei calciatori di proprietà del Gruppo durante il periodo in esame. L'importo residuo, pari ad € 1.388.700, risulta essere relativo ai seguenti Diritti pluriennali di calciatori non di proprietà del Gruppo durante il periodo in esame: Haas € 25.000, Bettella € 100.000, Bernasconi € 1.200, Colpani € 100.000, D'Alessandro € 200.000, Gomez € 125.000, Gosens € 200.000, Ibanez € 150.000, Rea € 75.000, Repa € 22.500, Melegoni € 100.000, Depaoli € 215.000, Piccini € 75.000.

#### Debiti verso Enti – Settore specifico

Al 30/06/2023 ammontano ad € 50.592.831 (di cui € 29.891.152 dovuti oltre i 12 mesi successivi) e risultano composti come segue:

	Saldo al 30/06/2023	Saldo al 30/06/2022	Variazione	Variazione %
Debiti verso Lega c/campionato	0	917.569	(917.569)	-100,00%
Debiti v/società calcistiche	50.592.831	80.104.011	(29.511.180)	-36,84%
Altri debiti settore specifico	0	128	(128)	-100,00%
<b>Totale</b>	<b>50.592.831</b>	<b>81.021.708</b>	<b>(30.428.877)</b>	<b>-37,56%</b>

La voce comprende:

- Debiti verso squadre estere per trasferimenti internazionali per nominali € 21.049.254, di cui € 2.500.174 oltre i successivi 12 mesi;
- Debiti per trasferimenti avvenuti con squadre italiane per nominali € 27.017.562, di cui € 26.975.000 oltre i successivi 12 mesi;
- Fatture da ricevere da squadre di calcio, sia italiane che estere, per nominali € 3.271.533, di cui € 654.699 oltre i successivi 12 mesi;
- Effetto in diminuzione dei debiti nominali sopra indicati derivante dalla contabilizzazione al costo ammortizzato per € 745.518, di cui € 239.004 oltre i successivi 12 mesi.

#### Ripartizione per area geografica dei crediti e dei debiti

Con riferimento alla ripartizione per area geografica dei crediti e debiti, si espone di seguito il dettaglio:



	<b>Italia</b>	<b>Altri Paesi UE</b>	<b>Resto del Mondo</b>	<b>Totale</b>
- commerciali	3.297.941	2.015.641	1.393.023	6.706.604
- società calcistiche	53.801.685	14.713.222	47.314.310	115.829.217
- altri	4.920.399	0	0	4.920.399
<b>Totale Crediti</b>	<b>62.020.024</b>	<b>16.728.863</b>	<b>48.707.333</b>	<b>127.456.220</b>

	<b>Italia</b>	<b>Altri Paesi UE</b>	<b>Resto del Mondo</b>	<b>Totale</b>
- commerciali	12.984.463	783.686	142.604	13.910.754
- società calcistiche	27.667.028	17.823.413	5.102.390	50.592.831
- altri	59.783.917	1.542.000	7.667.281	68.993.198
<b>Totale Debiti</b>	<b>100.435.409</b>	<b>20.149.099</b>	<b>12.912.275</b>	<b>133.496.783</b>

Si ricorda che a decorrere dall'esercizio 2021, a seguito della Brexit, le partite creditorie e debitorie nei confronti delle società calcistiche del Regno Unito sono esposte nella voce "Resto del Mondo". Da ultimo, considerando i recenti avvenimenti geopolitici, per i quali si rimanda alla Relazione sulla Gestione, si precisa che il Gruppo non presenta crediti nei confronti di società residenti in Bielorussia, Ucraina e Russia.

#### **RISCONTI PASSIVI**

La voce ammonta a complessivi € 180.145 e include principalmente risconti passivi su crediti d'imposta per € 168.752.

#### **IMPEGNI, GARANZIE E PASSIVITÀ POTENZIALI NON RISULTANTI DALLO STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO**

Al 30/06/2023 non vi sono garanzie rilasciate dalle controllanti a favore di terzi a garanzia degli impegni del Gruppo. In aggiunta per quanto riguarda altri impegni e passività potenziali non risultanti dallo Stato Patrimoniale Consolidato si rimanda a quanto riportato negli appositi paragrafi della presente Nota Integrativa: Immobilizzazioni immateriali, Oneri diversi di gestione, Eventi successivi alla chiusura dell'esercizio.

#### **GARANZIE PRESTATE NELL'INTERESSE DI IMPRESE CONTROLLATE**

A fronte del finanziamento concesso in pool da Intesa Sanpaolo S.p.A. e Istituto per il Credito Sportivo (di seguito "Creditori Garantiti") alla controllata Stadio Atalanta S.r.l. per l'acquisto e la ristrutturazione dello Stadio di Bergamo, la Capogruppo Atalanta Bergamasca Calcio S.r.l. ha costituito pegno a favore dei Creditori Garantiti sulla quota di partecipazione pari al 100% del capitale sociale della Controllata, a garanzia del completo e incondizionato adempimento delle obbligazioni garantite nel suddetto contratto di finanziamento. Inoltre, sempre in relazione a tale contratto di finanziamento, la Capogruppo Atalanta Bergamasca Calcio S.r.l. si è costituita garante della controllata a favore dei Creditori Garantiti per un importo massimo garantito di € 55.000.000.

## ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

In ottemperanza a quanto previsto dal quinto comma dell'art 2423-ter del Codice Civile, si segnala che le voci del Conto Economico Consolidato dell'esercizio 2022/2023 non sono direttamente comparabili con quelle dell'esercizio precedente in quanto, come già esposto in premessa, l'esercizio 2022 è composto da soli sei mesi.

### RICAVI DELLE PRESTAZIONI

I ricavi delle vendite e delle prestazioni di servizi, pari a € 14.996.749, sono riferiti ad abbonamenti, biglietti per le varie competizioni, altri incassi per gare, altri ricavi delle vendite e prestazioni per vendita prodotti a marchio Atalanta presso lo Store di Bergamo e Ricavi da affitti spazi Stadio e Naming Rights. Nella tabella seguente si riporta un maggiore dettaglio di detti ricavi:

	<b>Esercizio 2023</b>	<b>Esercizio 2022</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variazione %</b>
Abbonamenti	4.533.919	1.044.938	3.488.981	> 100%
Altri ricavi delle vendite e prestazioni	1.819.891	781.769	1.038.122	> 100%
Gare di Coppa Italia	211.165	108.789	102.376	94,11%
Gare di campionato	2.362.037	1.413.308	948.729	67,13%
Gare di Coppe Internazionali	0	1.031.914	(1.031.914)	-100,00%
Altri incassi per gare	4.574.735	2.526.396	2.048.339	81,08%
Gare amichevoli	110.613	0	110.613	100,00%
Affitti attivi fabbricati strumentali	15.856	10.286	5.570	54,15%
Naming rights	700.000	350.000	350.000	100,00%
Ricavi da locazioni esercizi commerciali	668.533	277.857	390.676	> 100%
<b>Totale</b>	<b>14.996.749</b>	<b>7.545.257</b>	<b>7.451.492</b>	<b>98,76%</b>

### ALTRI RICAVI E PROVENTI

Gli altri ricavi e proventi, pari a € 180.389.816, sono di seguito dettagliatamente esposti:

	<b>Esercizio 2023</b>	<b>Esercizio 2022</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variazione %</b>
Plusv. Cess. Dir. Plur. Prest. Calciatori	63.198.934	44.231.273	18.967.661	42,88%
Proventi televisivi	59.118.100	37.613.351	21.504.749	57,17%
Sponsorizzazioni	23.904.625	11.851.101	12.053.524	> 100%
Altri ricavi	15.337.015	11.948.160	3.388.855	28,36%
Proventi non audiovisivi	7.428.363	0	7.428.363	100,00%
Calc. in prestito ad altre squadre prof.	7.101.722	6.000.228	1.101.494	18,36%
Contributi da Leghe e Enti Federali	1.555.373	0	1.555.373	100,00%
Sopravvenienze attive	618.448	194.288	424.160	> 100%
Proventi per iscrizioni Football camp	652.898	410.479	242.419	59,06%
Proventi da enti assicurativi	316.825	14.231	302.594	> 100%
Altri proventi su trasf. Calciatori	455.755	153.745	302.010	> 100%
Proventi cess licenze diritti e simili	490.448	281.041	209.407	74,51%
Proventi diversi settore giovanile	178.744	58.596	120.148	> 100%
Contributi c/impianto	32.566	7.988	24.578	> 100%
<b>Totale</b>	<b>180.389.816</b>	<b>112.764.481</b>	<b>67.625.335</b>	<b>59,97%</b>

A commento delle principali voci sopra riportate si precisa quanto segue:

- le plusvalenze derivanti dalla cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, pari ad € 63.198.935, sono riferite ai calciatori: Romero (€ 33.849.667), Del Prato (€ 2.704.877), Sutalo (€ 1.704.646), Kresic (€

117.521), Lovato (€ 1.389.725), Guth (€ 954.846), Freuler (€ 7.511.200), Malinovskiy (€ 5.275.333), Hecko (€ 3.819), Pessina (€ 9.220.485), Lammers (€ 466.818). Per maggiori dettagli si faccia riferimento a quanto riportato nel paragrafo IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI;

- i proventi televisivi, pari a € 59.118.100, sono riferiti:
  - i) per € 56.018.001 alla partecipazione al Campionato di Serie A della Stagione Sportiva 2022/2023;
  - ii) per € 1.229.099 alla partecipazione alla Coppa Italia 2022/2023;
  - iii) per € 1.660.000 al saldo del market pool relativo alla partecipazione alla Uefa Champions League stagione 2021/2022 diventato certo nel mese di novembre 2022;
  - iv) per € 211.000 alla partecipazione da parte dei propri tesserati alla Uefa Nations League 2022/2023;
- le sponsorizzazioni, pari a € 23.904.626, includono i ricavi derivanti da tutte le iniziative commerciali poste in essere dal Gruppo (sponsorizzazione prima squadra, settore giovanile, etc);
- gli altri ricavi pari a € 15.337.015 si riferiscono principalmente a ricavi derivanti da operazioni di mercato dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori per € 13.238.987, di cui:
  - o premi di rendimento pari a € 12.510.814 e sono relativi ai calciatori: Romero (€ 1.956.600), Mancini (€ 2.947.004), Sutalo (€ 146.185), Barrow (€ 500.000), Radunovic (€ 97.410), Castagne (€ 489.950), Reca (€ 300.000), Gosens (€ 2.000.000), Colpani (€ 500.000), Freuler (€ 975.000), Gomez (€ 500.000), Guth (€ 98.665), Kulusevskiy (€ 2.000.000);
  - o contributi di solidarietà per € 455.755;
  - o proventi diversi campagna trasferimenti per € 242.418;
  - o sell on fees attive per € 30.000.
- i ricavi da proventi non audiovisivi pari a € 7.428.362 per il campionato di Serie A gestiti dalla Lega di appartenenza e sono relativi per € 2.119.415 alla stagione Sportiva 2021/2022 essendo gli stessi divenuti certi solamente nella Stagione Sportiva 2022/2023;
- i ricavi derivanti da calciatori in prestito ad altre squadre ammontano a € 7.101.722 e sono riferiti ai calciatori Pessina (€ 3.138.581), Gollini (€ 492.974), Cittadini (€ 150.000), Elia (€ 150.000), Kovalenko (€ 95.167), Cambiaghi (€ 500.000), Cisse (€ 550.000), Lammers (€ 500.000), Miranchuk (€ 975.000), Colley (€ 50.000), Zortea (€ 500.000).

#### COSTI PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI

I costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci ammontano ad € 2.735.875 e sono così composti:

	<b>Esercizio 2023</b>	<b>Esercizio 2022</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variazione %</b>
Acquisto materiali vari e di consumo	1.400.427	717.340	683.087	95,22%
Acquisto divise dipendenti	1.155.500	496.713	658.787	> 100%
Acquisto materiale pubblicitario e promozionale	162.799	72.785	90.014	> 100%
Acquisto materiale sportivo	0	0	0	100,00%
Acquisto medicinali	34.670	1.186	33.484	> 100%
Sconti e abbuoni su acquisti	(17.521)	-6.931	(10.590)	> 100%
Carburanti e lubrificanti	0	0	0	100,00%
<b>Totale</b>	<b>2.735.875</b>	<b>1.281.093</b>	<b>1.454.782</b>	<b>&gt; 100%</b>

#### COSTI PER SERVIZI

I costi per servizi ammontano a € 27.427.014 e sono così composti:

	<b>Esercizio 2023</b>	<b>Esercizio 2022</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variazione %</b>
Compensi a terzi	12.403.257	6.102.998	6.300.259	> 100%
Costi per attività sportiva	3.226.461	1.777.904	1.448.557	81,48%
Spese Amministrative e generali serv.	2.960.660	1.399.113	1.561.547	> 100%
Altri costi per servizi	2.166.668	614.093	1.552.575	> 100%
Spese Pubblicitarie	1.964.954	1.193.559	771.395	64,63%
Manutenzioni e riparazioni	1.094.839	725.584	369.255	50,89%
Costi vitto - alloggio - locomozione gare	1.034.864	588.342	446.522	75,89%
Costi per utenze	991.616	498.593	493.023	98,88%
Assicurative e previdenziali	774.678	455.718	318.960	69,99%
Costi specifici tecnici	628.642	257.523	371.119	> 100%
Servizio biglietteria/controllo ingressi	180.375	93.137	87.238	93,67%
<b>Totale</b>	<b>27.427.014</b>	<b>13.706.564</b>	<b>13.720.450</b>	<b>&gt; 100%</b>

A commento dei valori sopra riportati si segnala che i compensi a terzi, pari ad € 12.403.257, comprendono tra l'altro le collaborazioni con consulenti e legali (€ 2.898.538) e con agenti sportivi (€ 6.878.880) in occasione delle operazioni di trasferimento dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, nonché i compensi riconosciuti all'organo amministrativo (€ 2.106.935).

#### **COSTI PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI**

I costi per godimento di beni di terzi ammontano complessivamente a € 1.253.765 e sono così composti:

	<b>Esercizio 2023</b>	<b>Esercizio 2022</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variazione %</b>
Locazioni impianti sportivi	23.988	11.994	11.994	100,00%
Noleggi e locazioni varie	966.341	499.208	467.133	93,57%
Locazioni immobiliari	263.436	112.743	150.693	> 100%
<b>Totale</b>	<b>1.253.765</b>	<b>623.945</b>	<b>629.820</b>	<b>&gt; 100%</b>

La voce include principalmente i costi di locazione dei locali adibiti a Uffici Marketing e allo Store Atalanta oltre alla voce noleggi e locazioni varie, pari complessivamente a € 966.341 che si riferisce ad autovetture e attrezzature.

#### **COSTI PER IL PERSONALE**

Il costo del lavoro risulta così ripartito:

	<b>Esercizio 2023</b>		<b>Esercizio 2022</b>		<b>Variazione</b>	
	<b>Tesserati</b>	<b>Altri dipendenti</b>	<b>Tesserati</b>	<b>Altri dipendenti</b>	<b>Tesserati</b>	<b>Altri dipendenti</b>
Salari-stipendi	70.095.826	5.634.191	35.093.460	2.552.849	35.002.366	3.081.342
Oneri sociali	2.514.127	1.007.233	1.496.288	495.872	1.017.839	511.361
F.A.F.I.C. - T.F.R.	356.512	455.505	167.521	246.583	188.991	208.922
Altri costi	4.384.712	0	4.437.235	0	-52.523	0
<b>Totale costi personale</b>	<b>77.351.177</b>	<b>7.096.929</b>	<b>41.194.504</b>	<b>3.295.304</b>	<b>36.156.673</b>	<b>3.801.625</b>
	<b>84.448.106</b>		<b>44.489.808</b>		<b>39.958.298</b>	

Relativamente al personale tesserato, il costo per salari e stipendi è di seguito dettagliato:

	<b>Esercizio 2023</b>	<b>Esercizio 2022</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variazione %</b>
Compensi contrattuali calciatori	58.018.373	31.024.662	26.993.711	87,01%
Compensi contrattuali allenatori-tecnici	12.077.453	4.068.798	8.008.655	> 100%
<b>Totale</b>	<b>70.095.826</b>	<b>35.093.460</b>	<b>35.002.366</b>	<b>99,74%</b>

Vale la pena sottolineare che il costo totale del personale dell'esercizio si riferisce per € 8.947.000 a premi legati a risultati sportivi e per € 4.285.827 a incentivi all'esodo.

#### AMMORTAMENTO IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

La composizione della voce, pari ad € 59.304.412, è di seguito riportata:

	<b>Esercizio 2023</b>	<b>Esercizio 2022</b>	<b>Variazioni</b>	<b>Variazione %</b>
Amm. Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	57.102.601	28.353.942	28.748.659	> 100%
Amm. Costi capitalizzati vivaio	1.662.626	959.033	703.593	73,36%
Amm. Altre Immobilizzazioni	539.185	221.629	317.556	> 100%
<b>Totale</b>	<b>59.304.412</b>	<b>29.534.604</b>	<b>29.769.808</b>	<b>&gt; 100%</b>

Gli ammortamenti dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori sono stati calcolati sui valori di costo in misura costante e in relazione alla durata dei contratti stipulati con i singoli calciatori professionisti.

I Costi del Vivaio capitalizzati sono stati ammortizzati sulla base di un periodo di cinque anni a decorrere dall'esercizio di sostenimento.

#### AMMORTAMENTO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

La composizione della voce è di seguito riportata:

	<b>Esercizio 2023</b>	<b>Esercizio 2022</b>	<b>Variazioni</b>	<b>Variazione %</b>
Amm. Immobili strumentali	2.012.273	994.140	284.412	28,61%
Amm. Impianti specifici	206.257	124.135	(40.724)	-32,81%
Amm. Automezzi e autovetture	3.152	1.576	0	0,00%
Amm. Attrezzatura generica	167.792	86.075	(2.622)	-3,05%
Amm. Mobili macchine d'ufficio	180.069	88.812	4.488	5,05%
Amm. Macchine d'ufficio elettroniche	18.816	10.835	(1.789)	-16,51%
Amm. Altri beni sociali	2.335	1.168	0	0,00%
<b>Totali</b>	<b>2.590.694</b>	<b>1.306.741</b>	<b>243.765</b>	<b>18,65%</b>

#### ALTRE SVALUTAZIONI DELLE IMMOBILIZZAZIONI

La voce, pari a € 528.074, si riferisce all'accantonamento dell'esercizio che è stato prevalentemente effettuato in relazione ai seguenti calciatori: Carraro (€ 205.998), Vido (€ 104.967), Omar (€ 23.160), Fisis (€ 76.073), Elia (€ 46.940), Babbi (€ 70.936).

## SVALUTAZIONE CREDITI COMPRESI NELL'ATTIVO CIRCOLANTE

La voce include € 243.489 come accantonamento dell'esercizio che è stato effettuato in relazione alla valutazione del presumibile valore di realizzo dei crediti alla chiusura del Bilancio Consolidato.

## VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MERCI

La variazione delle rimanenze di merci presenta un saldo negativo di € 55.059 rispetto alle rimanenze di fine esercizio ed è quasi esclusivamente riferita alla merce in vendita presso l'Atalanta Store.

## ACCANTONAMENTI PER RISCHI

La voce accoglie l'importo di € 300.226 quale accantonamento dell'esercizio a fronte del rischio di futuro esborso finanziario a fronte di contenziosi potenziali valutati dagli amministratori come probabili, di cui si è già detto nel paragrafo dei fondi rischi.

## ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Gli oneri diversi di gestione ammontano a € 6.862.605 e sono composti come di seguito esposto:

	<b>Esercizio 2023</b>	<b>Esercizio 2022</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variazione %</b>
<b>a) oneri da organizzazione competizioni</b>				
Spese varie organizzazioni gare	1.098.158	821.258	276.900	33,72%
Tasse iscrizione F.I.G.C.	41.800	27.527	14.273	51,85%
Ammende - multe gare	86.340	91.250	(4.910)	-5,38%
	<b>1.226.298</b>	<b>940.035</b>	<b>286.263</b>	<b>30,45%</b>
<b>b) costi per acquisizione temporanea prestazioni calciatori</b>				
Trasferimento temporaneo calciatori	30.000	517.491	(487.491)	-94,20%
	<b>30.000</b>	<b>517.491</b>	<b>(487.491)</b>	<b>-94,20%</b>
<b>c) minusvalenze da cessione diritti pluriennali prestazioni calciatori</b>				
Minusvalenza da cessione diritti pluriennali calciatori	5.172	0	5.172	100,00%
	<b>5.172</b>	<b>0</b>	<b>5.172</b>	<b>100,00%</b>
<b>d) altri oneri da trasferimento diritti calciatori</b>				
<b>- premi e/o indennizzi passivi ex art. 103, comma 3, NOIF</b>				
Premio di valorizzazione passivo	950.550	2.014.135	(1.063.585)	-52,81%
Premio di rendimento passivo	1.000.000	0	1.000.000	100,00%
	<b>1.950.550</b>	<b>2.014.135</b>	<b>(63.585)</b>	<b>-3,16%</b>
<b>- oneri diversi da trasferimento diritti calciatori</b>				
Oneri diversi campagna trasferimenti	220.000	350.000	(130.000)	-37,14%
Premi di preparazione ex art. 96 N.O.I.F.	16.502	8.035	8.467	> 100%
Sell on fee passivo	1.861.605	3.027.650	(1.166.045)	-38,51%
	<b>2.098.107</b>	<b>3.385.685</b>	<b>(1.287.578)</b>	<b>-38,03%</b>
<b>e) altri oneri diversi di gestione</b>				
Omaggi	122.299	36.659	85.640	> 100%
Imposte e tasse varie	597.572	229.388	368.184	> 100%
Altri costi diversi di gestione	264.714	91.399	173.315	> 100%
Perdite su crediti	24.700	976	23.724	> 100%
Minusvalenze alienazione immateriali	0	0	0	100,00%
Sopravvenienze passive	145.246	281.064	(135.818)	-48,32%
Percentuale squadre ospiti	22.947	39.159	(16.212)	-41,40%
Contributi Lega Calcio	375.000	375.000	0	0,00%
	<b>1.552.478</b>	<b>1.053.645</b>	<b>498.833</b>	<b>47,34%</b>
<b>Totale</b>	<b>6.862.605</b>	<b>7.910.991</b>	<b>(1.048.386)</b>	<b>-13,25%</b>

La voce include, tra l'altro:

- i) il costo per l'acquisizione a titolo temporaneo dei diritti alle prestazioni dei calciatori da altre società per € 30.000 (Vlahovic);
- ii) premi di valorizzazione passivo per € 950.550 riferite a calciatori in prestito ad altre società;
- iii) premi di rendimento passivi per € 1.000.000 riferiti al calciatore Lammers;
- iv) oneri diversi da campagna trasferimenti per € 220.000 riferiti al calciatore Cisse;
- v) "sell on fee" da riconoscere ad altri club per € 1.861.605 riferiti ai calciatori Mancini (€ 300.000), Guth (€ 123.381), Lovato (€ 100.000), Freuler (€ 1.127.813), Sutalo (€ 4.412), Hecko (€ 6.000) e Kulusevskiy (€ 200.000).

## PROVENTI E ONERI FINANZIARI

La gestione finanziaria evidenzia un saldo netto negativo di € 346.164 ed è composta come di seguito indicato.

### Altri proventi finanziari

I proventi finanziari ammontano a € 2.258.130 e sono composti come segue:

	<b>Esercizio 2023</b>	<b>Esercizio 2022</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variazione %</b>
Interessi attivi bancari	419	186	233	> 100%
Altri proventi finanziari	113.000	0	113.000	100,00%
Interessi applicazione costo ammortizzato	2.144.711	137.552	2.007.159	> 100%
<b>Totale</b>	<b>2.258.130</b>	<b>137.738</b>	<b>2.120.392</b>	<b>&gt; 100%</b>

Tali proventi includono, tra l'altro, gli interessi attivi derivanti i) dalla modifica del contratto derivato di copertura sul finanziamento dello Stadio per € 113.000 e ii) gli interessi attivi relativi all'applicazione del principio del costo ammortizzato sui crediti per € 2.144.711.

### Interessi passivi e oneri finanziari

La voce in questione ammonta a € 2.604.874 e sono composti come segue:

	<b>Esercizio 2023</b>	<b>Esercizio 2022</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variazione %</b>
Interessi su mutui e finanziamenti	952.258	427.276	524.982	> 100%
Interessi su altri debiti	658.311	1.437	656.874	> 100%
Interessi passivi applicazione costo ammortizzato	994.305	98.306	895.999	> 100%
<b>Totale</b>	<b>2.604.874</b>	<b>527.019</b>	<b>2.077.855</b>	<b>&gt; 100%</b>

La voce include i) gli oneri finanziari sui mutui (€ 952.258), voce che risulta esposta al netto del contributo interessi ricevuto dall'Istituto per il Credito Sportivo per € 28.701 sui mutui con lo stesso Istituto stipulati e in essere nel corso dell'esercizio, ii) gli interessi passivi relativi all'applicazione del principio del costo ammortizzato sui debiti per € 994.305 e interessi su altri debiti per € 658.311 derivanti principalmente da operazioni di cessione pro soluto di crediti da campagna trasferimenti dei diritti pluriennali calciatori per € 610.064.

### Utili e perdite su cambi

La voce include € 580 relativi agli effetti realizzati di operazioni in valuta estera diversa dall'euro derivanti dall'oscillazione dei cambi.

## **IMPOSTE DELL'ESERCIZIO**

### Imposte correnti

Per quanto concerne le imposte sul reddito di competenza dell'esercizio, pari a € 3.784.767, si precisa che l'imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) ammonta ad € 3.708.224, mentre l'IRES è pari a zero, a seguito dell'adesione al regime di consolidato fiscale della Controllante Indiretta La Dea H S.r.l che ha generato un provento da adesione consolidato fiscale complessivo di Gruppo pari a € 23.007.

La voce imposte accoglie anche un beneficio di € 1.066.420 da consolidato fiscale dalla ex Controllante indiretta Odissea S.r.l. da esercizi precedenti, oltre all'effetto negativo afferente alla fiscalità differita pari a € 1.165.970.

### Imposte anticipate e differite

Nel Conto Economico Consolidato risultano oneri per imposte anticipate dell'esercizio per € 104.580 (di cui accantonate € 988.195 e utilizzate € 1.092.775) e oneri per imposte differite per € 1.061.390 (di cui accantonate € 13.309.846 e rilasciate € 12.248.456).

Nella determinazione del carico fiscale si è tenuto conto di quanto segue:

- I. le imposte differite passive, qualora esistenti, sono state calcolate utilizzando le aliquote attese nel periodo in cui le differenze temporanee si riverseranno;
- II. le attività per imposte anticipate, qualora esistenti, sono state iscritte in quanto esiste la ragionevole certezza che nel periodo in cui le differenze temporanee si riverseranno, il reddito imponibile non sarà inferiore a tali differenze.

## **RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO**

Il Rendiconto Finanziario Consolidato, come specificato nella voce Disponibilità Liquide dello Stato Patrimoniale Consolidato, illustra in maniera dettagliata i flussi finanziari generati dalle gestioni aziendali nell'esercizio, che hanno portato a un decremento di cassa di € 34.266.853.

## **COMPENSI ORGANO AMMINISTRATIVO E COLLEGIO SINDACALE**

Informiamo che nell'esercizio sono stati attribuiti agli amministratori compensi di € 1.250.004 per quota fissa, di € 780.000 per quota variabile e di € 76.931 per LTI. I compensi spettanti al Collegio Sindacale, alla Società di revisione e all'Organismo di Vigilanza ammontano, rispettivamente, ad € 40.981, € 55.500 per attività di revisione legale e € 30.423.

## **INFORMATIVA AI SENSI DELL'ART. 1 COMMA 125 LEGGE NUMERO 124/2017**

Con riferimento all'art. 1 comma 125, della legge 124/2017, si informa che il Gruppo ha usufruito della seguente sovvenzione/agevolazione: esonero dal versamento dei contributi previdenziali per i datori di lavoro per nuove assunzioni/trasformazioni a tempo indeterminato nel biennio 2021 - 2022 (art. 1 commi 10 - 15 L. 178/2020), per un importo nominale di € 9.762,36.



## EVENTI SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

### Investimento Stadio di Bergamo

La Controllata Stadio Atalanta S.r.l. ha sottoscritto in data 31 luglio 2023 l'estensione del contratto di finanziamento necessario per far fronte al fabbisogno finanziario per l'ultimazione della ristrutturazione del Gewiss Stadium di Bergamo. Di seguito si riportano le principali condizioni negoziate del nuovo contratto che prevede la garanzia di Atalanta:

<b>Condizione</b>	<b>31/07/2020</b>	<b>31/07/2023</b>	<b>Variazione</b>
Linea Investimenti	35.000.000	52.000.000	17.000.000 Euro
Linea IVA	5.000.000	8.000.000	3.000.000 Euro
Garanzia Atalanta BC	55.000.000	82.500.000	27.500.000 Euro
Scadenza Disponibilità Linea Investimenti	30/06/2024	30/11/2024	0,42 Anni
Scadenza Disponibilità Linea IVA	30/06/2024	30/11/2024	0,42 Anni
Data Rimborso Finale Linea Investimenti	31/12/2032	31/12/2033	1,00 Anni
Data Rimborso Finale Linea IVA	31/12/2023	31/12/2025	2,00 Anni
DSCR Obiettivo contrattuale	1,40	1,20	(0,20) Valore
Spread tasso interesse Linea Investimenti			
<i>Anni 1-4</i>	2,5%	3,1%	0,6% %
<i>Anni 5-8</i>	2,9%	3,5%	0,6% %
<i>Anni 9-13</i>	3,5%	4,1%	0,6% %
Spread tasso interesse Linea IVA	2,4%	3,0%	0,6% %

La Controllata ha iniziato i lavori a giugno 2023 e prevede di ultimarli ad agosto 2024.

Contestualmente alla sottoscrizione dell'accordo modificativo del contratto di finanziamento è stato anche sottoscritto il nuovo contratto di affitto tra Atalanta e Stadio Atalanta per un corrispettivo annuo pari a € 5.176.000 a partire dal 1° gennaio 2024 soggetto a rivalutazione annua pari all'1,5%.

### Indagine "Prisma" ed eventuali giudizi in ambito sportivo

Si informa che successivamente alla chiusura dell'esercizio non ci sono stati ulteriori sviluppi riguardanti il Gruppo rispetto alla cd. indagine "Prisma" svolta dalla Procura Federale e nel corso della quale è stato sentito l'amministratore delegato. L'assenza di contestazioni formali non consente al momento alcun giudizio prognostico circa gli esiti del procedimento disciplinare.

### Conflitto in Ucraina

L'attuale conflitto che vede l'invasione militare da parte della Russia del territorio dell'Ucraina ha comportato, tra l'altro, delle ripercussioni da parte della Comunità Internazionale e degli organi sportivi internazionali nei confronti di società sportive e operatori economici con residenza in Russia. Il conflitto sta continuando a generare tensioni sui mercati in termini di aumento dei prezzi delle materie prime, aumento dell'inflazione e conseguente incremento dei tassi di interesse. Il Gruppo è impegnato nel monitoraggio di tali situazioni e nel cercare di ridurre al minimo gli effetti di un inevitabile aumento dei costi di gestione.

### Nuovo Responsabile del Settore Giovanile

Il Gruppo ha assunto a far data dal 1° luglio 2023 Roberto Samaden con l'incarico di Responsabile del Settore Giovanile a seguito della cessazione naturale del rapporto con Maurizio Costanzi (Responsabile del Settore Giovanile dalla Stagione 2015-2016 alla 2022-2023).

Il dirigente milanese approda a Zingonia dopo un lungo e lusinghiero percorso professionale nell'FC Internazionale durato ben 33 anni, gli ultimi tredici in qualità di responsabile del settore giovanile. Un percorso costellato di successi, sportivi e non solo.

Con i diciannove titoli nazionali conquistati Roberto Samaden detiene il significativo primato del dirigente più vincente della storia del calcio italiano a livello di settore giovanile.

Atalanta è particolarmente soddisfatta di potersi avvalere delle comprovate capacità e competenze di Roberto Samaden, che risponde appieno come figura professionale – nel solco tracciato da Mino Favini e poi portato avanti da Maurizio Costanzi – alla *vision* e alla *mission* del Club volte alla continua crescita e valorizzazione del settore giovanile, da sempre patrimonio da tutelare, consolidare e implementare con investimenti mirati affinché continui ad essere un serbatoio naturale per la Prima Squadra.

#### Progetto Seconda Squadra Atalanta U23

L'Atalanta ha aderito al progetto dell'iscrizione della Seconda Squadra al campionato di Lega Pro a partire dalla Stagione Sportiva 23/24 dopo una attenta analisi dei benefici e dei costi.

A tale riguardo la F.I.G.C. concede alle società di Serie A la possibilità/opportunità di iscrivere una seconda squadra al terzo campionato professionistico italiano (Serie C organizzato dalla Lega Pro) qualora il numero di squadre iscritte a detta competizione sia inferiore a 60 (cd. "vacanza").

Tale situazione si è verificata per il campionato di Lega Pro 23/24 e Atalanta è stata ammessa a tale campionato con la seconda squadra Atalanta U23 in quanto ha rispettato nei termini i requisiti di ammissione costituendo a tempo di record una struttura organizzativa rivolta a sostenere il progetto e in linea con le normative federali previste (quali, ad esempio: il campo da gioco e stadio per le gare interne, la struttura organizzativa, il centro di allenamento e più in generale sono stati rispettati tutti i requisiti economico-finanziari, organizzativi e infrastrutturali previsti per l'iscrizione).

La direzione tecnico-sportiva ha valutato positivamente tale opportunità considerando, in primo luogo, il numero di calciatori professionisti storicamente "prodotti" dal settore giovanile dell'Atalanta e, in secondo luogo, il contesto normativo in evoluzione che, nel prossimo futuro, limiterà la sottoscrizione di contratti di trasferimento temporaneo (cd. "prestiti").

In particolare, riguardo al primo aspetto – numero di calciatori professionisti "prodotti" dal settore giovanile - in questi ultimi anni l'Atalanta si è distinta come club "produttore" di numerosi talenti calcistici che molto spesso sono professionalmente cresciuti anche grazie all'esperienza maturata presso altre società calcistiche di categoria inferiore (Serie B, Serie C o campionati stranieri minori).

Relativamente al secondo aspetto – contesto normativo – si precisa che la FIFA ha emanato norme, ad oggi già in vigore, che limitano i trasferimenti internazionali temporanei dei calciatori e che la F.I.G.C. è chiamata ad allinearsi a tale principio generale dal 2025 anche per i trasferimenti temporanei nazionali. Tale nuova normativa potrebbe costituire un ostacolo alla crescita dei giovani calciatori della squadra, tenuto conto che Atalanta trasferisce a titolo temporaneo mediamente 50 calciatori all'anno e la maggior parte di essi è cresciuta nel settore giovanile dell'Atalanta.

I giocatori coinvolti in questo progetto sono prevalentemente Under 23 formati in club italiani, mentre la squadra "Primavera" sarà esclusivamente composta da giocatori Under 19. La Seconda Squadra consente al Club un maggiore controllo dei propri tesserati da tutti i punti di vista (tecnico, sanitario, etc) rispetto a quando li concede in prestito.

La Seconda Squadra non può disputare lo stesso campionato della Prima Squadra e di conseguenza, nel caso in cui per effetto di promozioni e retrocessioni entrambe le squadre si dovessero trovare a disputare lo stesso campionato, la seconda squadra dovrebbe disputare il campionato di serie inferiore. Nel caso in cui la Seconda Squadra retrocedesse nel campionato dilettanti il progetto decaderebbe.

Si precisa altresì che, a fronte dell'opportunità di partecipare al campionato di Serie C con la Seconda Squadra. Il Gruppo non ha diritto a partecipare alla distribuzione dei ricavi della competizione ma beneficerà esclusivamente dei ricavi da sponsorizzazioni e da botteghino.

Questo progetto, il cui principale obiettivo è quello di promuovere la crescita tecnica e professionale dei giovani calciatori all'interno del Gruppo, risulta essere di evidente interesse soprattutto per la Prima Squadra, con la quale sarà certamente instaurato un processo di interscambio.

Operazioni di campagna trasferimenti diritti pluriennali dei calciatori poste in essere nella finestra di mercato successiva al 30 giugno 2023

Tra il 1° luglio e il 1° settembre 2023 il Gruppo ha posto in essere numerose operazioni di cd. calcio mercato e le principali vengono di seguito elencate (valori esposti si intendono nominali):

trasferimenti in uscita			
<b>Calciatore</b>	<b>Tipo trasferimento</b>	<b>Società</b>	<b>Prezzo di vendita</b>
HOJLUND	Definitivo	Manchester UTD	73.938.000
LATTE	Definitivo	Middlesbrough	5.367.000
PEDERSEN	Definitivo	Wolfsburg	12.188.000
ZAPATA	Definitivo	Torino	5.739.000
BOGA	Definitivo	Nizza	17.063.000
GOLLINI	Temporaneo	Napoli	400.000
COLLEY	Temporaneo	Young Boys	250.000
DEMIRAL	Definitivo	Al-Ahli	16.611.000
OKOLI	Temporaneo	Frosinone	100.000
HEIDENREICH	Definitivo	Hradec Kralove	68.000
NDOUR	Training Compensation	Benfica	54.000
CASTAGNE	Premio di Rendimento	Leicester	13.000
<b>TOTALE</b>			<b>131.791.000</b>
trasferimenti in entrata			
<b>Calciatore</b>	<b>Tipo trasferimento</b>	<b>Società</b>	<b>Prezzo di acquisto</b>
EL BILAL TOURE	Definitivo	Almeria	29.105.000
SCAMACCA	Definitivo	West Ham	25.585.000
BAKKER	Definitivo	Bayer Leverkusen	9.500.000
DI SERIO	Definitivo	Perugia	1.550.000
DE KETELAERE	Temporaneo	Milan	3.000.000
HOLM	Temporaneo	Spezia	2.446.000
<b>TOTALE</b>			<b>65.740.000</b>

In aggiunta alle operazioni sopra riportati si segnalano di seguito i diritti, opzioni, controopzioni, premi e obblighi derivanti dalle nuove operazioni di calcio mercato avvenute dal 1° luglio al 1° settembre 2023:

*da trasferimenti in entrata*

Società	Calciatore	Premi / Indennizzi	Opzione	Obbligo	Contro Opzione
Crotone	Awua	(100.000)	(120.000)	(120.000)	-
Bayern Leverkusen	Bakker	(2.000.000)	-	-	-
Cremonese	Bernasconi	-	(950.000)	-	-
Torino	Capac	(100.000)	-	-	-
Milan	De Ketelare	(1.960.000)	(22.060.000)	-	-
Perugia	Di Serio	(100.000)	-	-	-
Virtus Ciserano	Martinelli	(60.000)	-	-	-
Spezia	Holm	-	(8.320.000)	-	-
West Ham	Scamacca	(5.120.000)	-	-	-
Venezia	Stocco	(75.000)	-	-	-
Almeria	Tourè	(3.000.000)	-	-	-
Partizan Belgrado	Vlahovic	(100.000)	-	-	-
Cesena	Zaffalon	(190.000)	-	-	-
Villa Valle	Zanchi	(90.000)	-	-	-
<b>TOTALE</b>		<b>(12.895.000)</b>	<b>(31.450.000)</b>	<b>(120.000)</b>	<b>-</b>

*da trasferimenti in uscita*

Società	Calciatore	Premi / Indennizzi	Opzione	Obbligo	Contro Opzione
Nizza	Boga	4.500.000	-	-	-
Sampdoria	Buyla	-	250.000	-	(40.000)
Empoli	Cambiaghi	(500.000)	-	-	-
Spal	Carraro	80.000	-	-	-
Young Boys	Colley	466.000	3.108.300	-	-
Al Ahli	Demiral	3.000.000	-	-	-
Ascoli	Giovane	(50.000)	-	-	-
Napoli	Gollini	-	7.000.000	-	-
Hradek Kralove	Heidenreich	70.000	-	-	-
Manchester United	Hojlund	9.858.366	-	-	-
Empoli	Kovalenko	-	2.300.000	-	-
Ascoli	Kraja	-	700.000	-	(10.000)
Glasgow Rangers	Lammers	1.281.000	-	-	-
Middlesbrough	Latte Lath	1.500.000	-	-	-
Cosenza	Mazzocchi	-	500.000	-	(50.000)
Genoa	Omar	285.000	-	-	-
Sampdoria	Panada	-	8.000.000	-	(1.000.000)
Lecce	Piccoli	-	12.000.000	-	(1.750.000)
Wolfsburg	Pedersen	2.000.000	-	-	-
Goteborg	Perez	-	150.000	-	-
Torino	Soppy	-	6.900.000	-	-
Torino	Zapata	2.869.500	-	-	-
<b>TOTALE</b>		<b>25.359.866</b>	<b>40.908.300</b>	<b>0</b>	<b>(2.850.000)</b>

Infine si segnala che alla data di presentazione del presente documento risultano maturati premi / indennizzi i) passivi per € 3.500.000 relativi ai calciatori Hoilund (€ 3.000.000) e Lookman (€ 500.000) e ii) attivi per € 2.862.893 relativi ai calciatori Castagne (€ 12.893) e Ibanez (€ 2.850.000).

## INFORMATIVA SULL'ATTIVITA' DI DIREZIONE E COORDINAMENTO

La Società Capogruppo è controllata al 100,00% da La Dea S.r.l., società appartenente al Gruppo facente capo a La Dea H S.r.l.. Quest'ultima svolge attività di direzione e coordinamento ex art. 2497-bis del Codice Civile per le società facenti parte del Gruppo. Di seguito si riporta l'ultimo Bilancio d'esercizio approvato relativo alla società Controllante Indiretta La Dea H S.r.l..

### Bilancio d'esercizio della società LA DEA H S.R.L. al 30/06/2022:

2022

#### STATO PATRIMONIALE

##### ATTIVO

A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	0
B) Immobilizzazioni	236.919.042
C) Attivo circolante	1.041.241
D) Ratei e risconti	80.258
<b>Totale Attivo</b>	<b><u>238.040.541</u></b>

##### PASSIVO

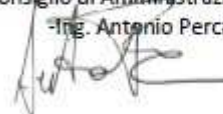
A) Patrimonio Netto:	
- Capitale sociale	10.000.000
- Riserve	204.900.000
- Utile/(perdita) dell'esercizio	(559.373)
B) Fondi per rischi ed oneri	0
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	0
D) Debiti	23.623.663
E) Ratei e risconti	76.251
<b>Totale Passivo</b>	<b><u>238.040.541</u></b>

#### CONTO ECONOMICO

A) Valore della produzione	19.741
B) Costi della produzione	(323.772)
C) Proventi ed oneri finanziari	(255.342)
D) Rettifiche di attività finanziarie	0
Imposte sul reddito dell'esercizio	0
<b>Utile/(perdita) dell'esercizio</b>	<b><u>(559.373)</u></b>

Bergamo, 28 settembre 2023

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione  
-Ing. Antonio Percassi-



## **ALLEGATI ALLA NOTA INTEGRATIVA**

# Allegato 1 – Diritti Pluriennali alle prestazioni dei calciatori

Dati diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori										
Calciatore COGNOME e NOME	Data di nascita	Contratto		Data Acquisto	Provenienza Società	Data Cessione	Destinazione Società	Valori al 01/07/2022		
		Data Inizio primo contratto	Data Scadenza ultimo contratto					Costo Storico	F.do ammort.	Netto
		1	2	3	4	5	6	7		
BOGA JEREMIE	03/01/1997	01/02/2022	30/06/2026	24/01/2022	U.S. SASSUOLO CALCIO S.R.L.			23.674.802	2.233.472	21.441.330
BURGIO RICCARDO FRANCESCO	05/05/2001	01/07/2019	30/06/2022	01/07/2019	F.C. INTERNAZIONALE MILANO SPA	01/07/2022		1.500.000	1.500.000	-
CABEZAS BRYAN ALFREDO	20/03/1997	01/08/2016	30/06/2022	01/08/2016				2.500.000	2.500.000	-
CARNESECCI MARCO	01/07/2000	01/02/2017	30/06/2026	01/02/2017	TRAPANI CALCIO S.R.L.			1.370.000	1.052.749	317.251
CARRARO MARCO	09/01/1998	01/07/2018	30/06/2024	01/07/2018	F.C. INTERNAZIONALE MILANO SPA			5.065.000	4.641.806	423.194
CISSE MOUSTAPHA ELHADJI	14/09/2003	01/02/2022	30/06/2026	28/01/2022	Atalanta Bergamasca Calcio			1	-	1
CITTADINI GIORGIO	18/04/2002	01/07/2016	30/06/2026	01/07/2016	Atalanta Bergamasca Calcio			5.001	2.334	2.667
COLLEY EBRIMA	01/02/2000	01/01/2018	30/06/2025	01/01/2018	Atalanta Bergamasca Calcio			33.001	17.787	15.214
DA RIVA JACOPO	27/10/2000	01/10/2019	30/06/2025	01/10/2019	Atalanta Bergamasca Calcio			25.001	12.926	12.075
DE ROON MARTEN	29/03/1991	01/08/2017	30/06/2024	01/08/2017	MIDDLESBROUGH FOOTBALL & ATHLETIC			16.756.474	13.152.692	3.603.782
DEMIRAL MERIH	05/03/1998	06/08/2021	30/06/2026	17/06/2022	JUVENTUS F.C. SPA			21.053.339	-	21.053.339
DJIMSITI BERAT	19/02/1993	01/01/2016	30/06/2025	01/01/2016				677.500	572.176	105.324
DOS SANTOS LOURENC EDERSON JC	07/07/1999	01/07/2022	30/06/2027	06/07/2022	U.S. SALERNITANA 1919 SRL			-	-	-
FREUER RENO	15/04/1992	01/01/2016	30/06/2024	01/01/2016	FC LUZERN-INNERSCHWEIZ AG	11/08/2022	NOTTINGHAM FOREST FOOTBALL CLUB LIMITED	2.112.500	1.897.747	215.233
GOLLINI NIELRUGGI	18/03/1995	01/07/2018	30/06/2026	01/06/2018	ASTON VILLA F.C. LIMITED			4.828.905	3.797.376	1.031.529
HATEBERD HANS	09/01/1994	01/01/2017	30/06/2024	01/01/2017	FC GRONINGEN B.V.			1.140.789	958.470	182.319
HØJLUND RASMUS WINTHER	04/02/2003	01/09/2022	30/06/2026	26/08/2022	SK Sturm Wirtschaftsbetriebe GmbH			-	-	-
ILICIC JOSIP	29/01/1988	01/07/2017	30/06/2023	01/07/2017	ACF FIORENTINA S.P.A.	31/08/2022		6.500.000	6.500.000	-
KOOPMEINERS TEUN	28/02/1998	01/09/2021	30/06/2027	30/08/2021	AZ N.V.			14.500.000	3.152.174	11.347.826
KOVALENKO VIKTOR	14/02/1996	01/02/2021	30/06/2025	31/01/2021	FC SHAKHTAR DONETSK			1.000.000	308.313	691.687
LAMBERS SAM	30/04/1997	01/10/2020	30/06/2025	24/09/2020	FSV N.V.	14/06/2023	The Rangers Football Club Limited	8.050.000	3.465.330	4.584.670
LOKMAN ADEMOLA OLAJADE	22/10/1997	01/08/2022	30/06/2026	04/08/2022	RASENBALLSPORT LEIPZIG GMBH			-	-	-
LOVATO MATTEO	14/02/2000	01/08/2021	30/06/2025	31/07/2021	HELLAS VERONA FOOTBALL CLUB SPA	06/07/2022	U.S. SALERNITANA 1919 SRL	7.200.000	1.685.106	5.514.894
MALINOVSKI RUSLAN	04/05/1993	01/07/2019	30/06/2024	16/07/2019	KRC GENK VZW	08/01/2023	OLYMPIQUE DE MARSEILLE SASP	15.114.796	10.539.119	4.575.677
MATTIELLO FEDERICO	14/07/1995	01/02/2018	30/06/2023	01/02/2018	JUVENTUS F.C. SPA			5.000.000	5.000.000	-
MIRANCHUK ALEXEY	17/10/1995	01/09/2020	30/06/2024	07/09/2020	JSC FC LOKOMOTIV			15.000.000	7.173.912	7.826.088
MURIEL FRUTO LUIS FERNANDO	16/04/1991	01/07/2019	30/06/2024	01/07/2019	Sevilla Futbol Club S.A.D.			21.243.250	15.932.437	5.310.813
MUSSO JUAN AGUSTIN	06/05/1994	01/07/2021	30/06/2025	02/07/2021	UDINESE CALCIO S.P.A.			20.634.700	5.154.762	15.479.938
OKOLI MEHMET CALEB	18/03/1995	01/07/2018	30/06/2026	04/08/2022	WICENZA CALCIO S.P.A.			159.691	157.843	1.846
PALOMINO JOSE LUIS	05/01/1990	01/07/2017	30/06/2024	01/07/2017	PFC LUDOGORETS 1945 EAD			4.711.474	4.236.179	475.295
PASALIC MARIO	09/02/1995	01/07/2019	30/06/2025	22/06/2020	CHELSEA FOOTBALL CLUB LTD			14.537.108	5.814.843	8.722.264
PEDERSEN JOAKIM MAEHLE	20/05/1997	01/01/2021	30/06/2025	21/12/2020	KRC GENK VZW			13.625.258	4.336.144	9.289.114
PESSINA MATTEO	21/04/1997	01/07/2017	30/06/2025	01/07/2017	ASSOCIAZIONE CALCIO MILAN SPA	13/06/2023	ASSOCIAZIONE CALCIO MONZA S.P.A.	3.628.000	2.086.695	1.541.305
PICCOLI ROBERTO	27/01/2001	01/01/2017	30/06/2026	01/01/2017				50.001	10.000	40.001
ROMERO CRISTIAN	27/04/1998	09/09/2020	30/06/2026	06/08/2021	JUVENTUS F.C. SPA	23/08/2022	TOTTENHAM HOTSPUR FOOTBALL & ATHLETIC	16.200.000	3.020.339	13.179.661
ROSSI FRANCESCO	27/04/1991	01/01/2012	30/06/2024	01/01/2012				159.691	157.843	1.846
RUGGERI MATTEO	11/07/2002	01/07/2016	30/06/2027	01/07/2016				3.001	1.080	1.921
SCALVINI GIORGIO	11/12/2003	01/07/2017	30/06/2028	01/07/2017				18.001	1.059	16.942
SOPPY BRANDON BEANOU JUNIOR	21/02/2002	01/09/2022	30/06/2026	19/08/2022	UDINESE CALCIO S.P.A.			-	-	-
SPORTIELLO MARCO	10/05/1992	01/01/2012	30/06/2023	01/01/2012				383.994	361.677	22.317
SUTALO BOSKO	01/10/2000	01/02/2020	30/06/2025	29/01/2020	NOGOMETNI KLUB OSJEK S.D.D.	01/07/2022	GRADANSKI NOGOMETNI KLUB DINAMO	4.150.000	2.082.830	2.067.170
TOLDI RAFAEL	10/10/1990	01/08/2015	30/06/2024	01/08/2015				3.970.000	3.680.530	289.470
TUMBINELLO MARCO	06/11/1998	01/07/2018	30/06/2023	01/07/2018	A.S. ROMA SPA	17/08/2022	F.C. CROTONE S.R.L.	5.940.000	5.040.000	899.999
TURNER MARCO	27/04/1999	01/09/2016	30/06/2024	01/09/2016	ASSOCIAZIONE SPORTIVA CITTADELLA			2.500.000	1.469.565	1.030.435
VIDO LUCA	03/02/1997	01/07/2017	30/06/2024	01/07/2017	ASSOCIAZIONE CALCIO MILAN SPA			1.410.000	1.200.065	209.935
ZAPATA DUVAN	01/04/1991	01/07/2019	30/06/2024	16/10/2020	UNIONE CALCIO SAMPDORIA SPA			12.000.000	7.529.933	4.470.067
ZAPPACOSTA DAVIDE	11/06/1992	01/09/2021	30/06/2025	24/08/2021	CHELSEA FOOTBALL CLUB LTD			6.000.000	1.304.348	4.695.652
ZORTEA NADIR	19/06/1999	01/07/2019	30/06/2027	01/07/2019	Atalanta Bergamasca Calcio			17.001	7.551	9.450
<b>TOTALE PRIMA SQUADRA</b>								<b>283.391.088</b>	<b>133.592.128</b>	<b>149.798.960</b>
<b>Altri calciatori professionisti</b>										
ALARI ALBERTO	21/01/1999	01/01/2013	30/06/2022	01/01/2013	Atalanta Bergamasca Calcio	01/07/2022		1	-	1
AVOGADRI LORENZO	21/08/2001	01/09/2019	30/06/2024	01/09/2019	Atalanta Bergamasca Calcio			10.001	5.890	4.111
BABBI LORENZO	21/05/2000	01/02/2018	30/06/2024	01/02/2018	A.C. CESENA SPA			800.000	658.128	141.872
BERGONZI FEDERICO	12/01/2001	01/07/2015	30/06/2024	01/07/2015	Atalanta Bergamasca Calcio			1	-	1
BERTO GABRIELE	20/03/2003	01/07/2017	30/06/2026	01/07/2017	CALCIO PADOVA S.P.A.			80.000	66.667	13.333
BROGNI GIORGIO	28/01/2001	01/02/2019	30/06/2024	01/02/2019	Atalanta Bergamasca Calcio			10.001	7.630	2.371
CAMBAGHI NICCOLO'	28/12/2000	01/01/2019	30/06/2026	01/01/2019	Atalanta Bergamasca Calcio			1	-	1
CAPONE CHRISTIAN	24/06/1999	01/09/2016	30/06/2024	01/09/2016	Atalanta Bergamasca Calcio			68.001	50.625	17.376
CAVALLI TOMMASO	10/04/2000	01/08/2021	30/06/2024	20/07/2021	Atalanta Bergamasca Calcio			1	-	1
CORTINOVIS ALESSANDRO	25/01/2001	01/01/2017	30/06/2026	01/01/2017	Atalanta Bergamasca Calcio			1	-	1
DEL LUNGO TOMMASO	21/11/2003	01/08/2021	30/06/2025	16/07/2021	ASSOCIAZIONE DILETTANTISTICA GRASSINA			55.000	26.304	28.696
DEL PRATO ENRICO	10/11/1999	01/07/2017	30/06/2025	01/07/2017	Atalanta Bergamasca Calcio	01/07/2022	PARMA CALCIO 1913 S.R.L. a socio unico	1	-	1
DONZELLI DAVIDE	28/07/2005	01/07/2021	30/06/2025	15/07/2021	ACCADEMIA INTERNAZIONALE CALCIO			9.000	2.250	6.750
ELIA SALVATORE	30/06/1999	01/11/2019	30/06/2025	01/11/2019	Atalanta Bergamasca Calcio			115.001	44.591	70.410
FINARDI SEBASTIANO	23/03/2001	01/07/2019	30/06/2024	01/07/2019	Atalanta Bergamasca Calcio			1	-	1
FISIC DI	22/12/2003	01/07/2021	30/06/2024	06/07/2021	ØSK Elifotball Aktiebolag			228.219	76.073	152.146
GELMI LUDOVICO	02/05/2001	01/05/2017	30/06/2025	01/05/2017				50.001	39.694	10.307
GHISLANDI DAVIDE ANGELO	16/06/2001	01/07/2019	30/06/2025	01/07/2019	Atalanta Bergamasca Calcio			10.001	6.001	4.000
GHISLENI NICCOLO'	25/05/2001	01/07/2016	30/06/2023	01/07/2016	Non Definito	31/01/2023		1	-	1
GIRGI ALESSIO	01/04/2000	01/09/2016	30/06/2022	01/09/2016	GENOA CRICKET AND FOOTBALL CLUB	01/07/2022		2.000.000	2.000.000	-
GUTH RODRIGO	10/11/2000	01/10/2017	30/06/2025	01/10/2017	CORITIBA FOOT BALL CLUB	20/07/2022	FORTUNA SITTARD BV	671.536	543.941	127.595
GYABALA MANU EMMANUEL	21/09/2001	01/07/2015	30/06/2024	01/07/2015	Atalanta Bergamasca Calcio			1	-	1
HEIDENREICH DAVID	24/06/2000	01/10/2016	30/06/2025	04/10/2016	FK TIFOSE a.s.			73.500	60.240	13.260
ITALENG NGOCK JONATHAN	18/01/2001	01/07/2019	30/06/2024	01/07/2019	Atalanta Bergamasca Calcio			1	-	1
JONSSON BIRKIR JAKOB	14/06/2005	01/07/2021	30/06/2024	05/07/2021	BREIDABLIK KOPAVOGUR			55.000	18.333	36.667
KRAJA ERDIS	07/07/2000	01/07/2014	30/06/2024	01/07/2014	Atalanta Bergamasca Calcio			1	-	1
KRESIC ANTON	29/01/1996	01/07/2015	30/06/2024	01/07/2015	NOGOMETNI KLUB LOKOMOTIVA ZAGREB	01/07/2022	HRVATSKI NOGOMETNI KLUB RIJEKAD.D.	203.000	170.521	32.479
LATTE LATH JUNIOR	02/01/1999	01/01/2017	30/06/2024	01/01/2017				67.001	53.058	13.943
LUNETTA GABRIEL ANTONIO	10/08/1996	01/01/2013	30/06/2023	01/01/2013	CALCIO LECCO 1912 S.R.L.	30/08/2022	HRVATSKI NOGOMETNI KLUB RIJEKAD.D.	44.825	44.825	-
MAGLIERI SIMONE	01/01/2000	01/07/2019	30/06/2024	01/07/2019	Atalanta Bergamasca Calcio			1	-	1
MALLAMO ALESSANDRO	22/03/1999	01/11/2019	30/06/2025	01/11/2019	Atalanta Bergamasca Calcio			160.001	100.927	59.074
MAZZINI STEFANO	06/12/1998	01/07/2018	30/06/2023	01/07/2018	Atalanta Bergamasca Calcio			19.085	17.598	1.487
MAZZOCCHI SIMONE	17/08/1998	01/07/2021	30/06/2025	01/07/2021	FUSSBALL CLUB SUEDTIROL GMBH SRL			200.000	50.000	150.000
MILANI NICCOLO'	20/06/2001	01/07/2015	30/06/2022	01/07/2						

## Allegato 1 – Diritti Pluriennali alle prestazioni dei calciatori

Dati diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori				Variazione valori di periodo					Effetti economici di periodo			
Calciatore COGNOME e NOME	Data di nascita	Data Inizio primo contratto	Data Scadenza ultimo contratto	Acquisti / incrementi	Netto Contabile Ceduto	Prezzo Cessione / Decrementi	Rettifica Costo Amm.to su prezzo di cessione	Ammortamenti	Sopravv. Passive	Svalutazioni Insussistenza dell'attivo	Minusvalenze	Plusvalenze
BOGA JEREMIE	03/01/1997	01/02/2022	30/06/2026	-	-	-	-	5.360.333	-	-	-	-
BURGIO RICCARDO FRANCESCO	05/05/2001	01/07/2019	30/06/2022	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CABEZAS BRYAN ALFREDO	20/03/1997	01/08/2016	30/06/2022	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CARNESECCHI MARCO	01/07/2000	01/02/2017	30/06/2026	-	-	-	-	79.313	-	-	-	-
CARRARO MARCO	09/01/1998	01/07/2018	30/06/2024	25.000	-	-	-	242.197	-	205.998	-	-
CISSE MOUSTAPHA ELHADJI	14/09/2003	01/02/2022	30/06/2026	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CITTADINI GIORGIO	18/04/2002	01/07/2016	30/06/2026	-	-	-	-	709	-	-	-	-
COLLEY EBRIMA	01/02/2000	01/01/2018	30/06/2025	-	-	-	-	5.071	-	-	-	-
DA RIVA JACOPO	27/10/2000	01/10/2019	30/06/2025	-	-	-	-	4.025	-	-	-	-
DE ROON MARTEN	29/03/1991	01/08/2017	30/06/2024	-	-	-	-	1.801.891	-	-	-	-
DEMIRAL MERIH	05/03/1998	06/08/2021	30/06/2026	-	-	-	-	5.263.335	-	-	-	-
DJIMISTI BERAT	19/02/1993	01/01/2016	30/06/2025	-	-	-	-	35.108	-	-	-	-
DOS SANTOS LOURENC EDERSON J	07/07/1999	01/07/2022	30/06/2027	22.942.578	-	-	-	4.588.517	-	-	-	-
FRUHLER REMO	15/04/1992	01/01/2016	30/06/2024	206.250	412.505	8.250.000	326.295	-	-	-	-	7.511.200
GOLLINI PIERLUIGI	18/03/1995	01/07/2018	30/06/2024	-	-	-	-	515.764	-	-	-	-
HATEBOER HANS	09/01/1994	01/01/2017	30/06/2024	-	-	-	-	91.159	-	-	-	-
HØJLUND RASMUS WINTHER	04/02/2003	01/09/2022	30/06/2026	16.913.389	-	-	-	3.676.823	-	-	-	-
ILICIC JOSIP	29/01/1988	01/07/2017	30/06/2023	-	-	-	-	-	-	-	-	-
KOOPMEINERS TEUN	28/02/1998	01/09/2021	30/06/2027	-	-	-	-	3.038.719	-	-	-	-
KOVALENKO VIKTOR	14/02/1996	01/02/2021	30/06/2025	-	-	-	-	230.562	-	-	-	-
LAMMERS SAM	30/04/1997	01/10/2020	30/06/2025	-	3.183.799	4.100.000	249.926	1.400.871	-	-	-	466.818
LOKMAN ADEMOLA OLAJADE	13/07/2001	01/08/2022	30/06/2026	9.350.406	-	-	-	2.162.391	-	-	-	-
LOVATO MATTEO	14/02/2000	01/08/2021	30/06/2025	-	5.514.894	7.000.000	95.382	-	-	-	-	1.389.725
MALINOVSKIY RUSLAN	04/05/1993	01/07/2019	30/06/2024	512.821	3.944.578	10.256.410	1.036.499	1.143.919	-	-	-	5.275.333
MATTIELLO FEDERICO	14/07/1995	01/02/2018	30/06/2023	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MIRANCHUK ALEXEY	17/10/1995	01/09/2020	30/06/2024	-	-	-	-	3.913.044	-	-	-	-
MURIEL FRUTO LUIS FERNANDO	16/04/1991	01/07/2019	30/06/2024	-	-	-	-	2.655.406	-	-	-	-
MUSSO JUAN AGUSTIN	06/05/1994	01/07/2021	30/06/2025	-	-	-	-	5.159.979	-	-	-	-
OKOLI MEMEH CALEB	18/07/2001	01/07/2018	30/06/2024	-	-	-	-	319	-	-	-	-
PALOMINO JOSE LUIS	05/01/1990	01/07/2017	30/06/2024	-	-	-	-	237.648	-	-	-	-
PASALIC MARIO	09/02/1995	01/07/2019	30/06/2025	-	-	-	-	2.907.422	-	-	-	-
PEDERSEN JOAKIM MAEHL	20/05/1997	01/01/2021	30/06/2025	1.188.508	-	-	-	3.204.069	-	-	-	-
PESSINA MATTEO	21/04/1997	01/07/2017	30/06/2025	1.553.742	2.051.641	11.500.000	227.874	1.043.406	-	-	-	9.220.485
PICCOLI ROBERTO	27/01/2001	01/01/2017	30/06/2026	-	-	-	-	10.000	-	-	-	-
ROMERO CHRISTIAN	27/04/1998	09/09/2020	30/06/2026	1.085.000	13.715.508	50.000.000	2.434.825	549.153	-	-	-	33.849.667
ROSSI FRANCESCO	27/04/1991	01/01/2012	30/06/2024	-	-	-	-	924	-	-	-	-
RUGGERI MATTEO	11/07/2002	01/07/2016	30/06/2027	-	-	-	-	470	-	-	-	-
SCALVINI GIORGIO	11/12/2003	01/07/2017	30/06/2028	-	-	-	-	3.227	-	-	-	-
SOPPY BRANDON BEANOU JUNIOR	21/02/2002	01/09/2022	30/06/2026	9.935.831	-	-	-	2.159.963	-	-	-	-
SPORTIELLO MARCO	10/05/1992	01/01/2012	30/06/2023	-	-	-	-	22.317	-	-	-	-
SUTALO BOSKO	01/01/2000	01/02/2020	30/06/2025	101.722	2.168.891	4.000.000	126.462	-	-	-	-	1.704.647
TOLOI RAFAEL	10/10/1990	01/08/2015	30/06/2024	-	-	-	-	144.735	-	-	-	-
TUMMINELLO MARCO	06/11/1998	01/07/2018	30/06/2023	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VARIERI MARCO	09/06/1998	01/07/2017	30/06/2024	-	-	-	-	515.217	-	-	-	-
VIDO LUCA	03/02/1997	01/07/2017	30/06/2024	-	-	-	-	104.967	-	104.967	-	-
ZAPATA DUVAN	01/04/1991	01/07/2019	30/06/2024	-	-	-	-	2.235.033	-	-	-	-
ZAPPACOSTA DAVIDE	11/06/1992	01/09/2021	30/06/2025	1.000.000	-	-	-	1.859.335	-	-	-	-
ZORTEA NADIR	19/06/1999	01/07/2019	30/06/2027	-	-	-	-	2.556	-	-	-	-
<b>TOTALE PRIMA SQUADRA</b>				<b>64.815.245</b>	<b>30.991.817</b>	<b>95.106.410</b>	<b>4.497.263</b>	<b>56.378.866</b>	<b>-</b>	<b>310.965</b>	<b>-</b>	<b>59.417.874</b>
<b>Altri calciatori professionisti</b>												
ALARI ALBERTO	21/01/1999	01/01/2013	30/06/2022	-	1	-	-	-	1	-	-	-
AVOGADRI LORENZO	21/08/2001	01/09/2019	30/06/2024	-	-	-	-	2.055	-	-	-	-
BABBI LORENZO	21/05/2000	01/02/2018	30/06/2024	-	-	-	-	70.936	-	70.936	-	-
BERGONZI FEDERICO	12/01/2001	01/07/2015	30/06/2024	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BERTO GABRIELE	20/03/2003	01/07/2017	30/06/2026	-	-	-	-	13.333	-	-	-	-
BROGINI GIORGIO	28/01/2001	01/02/2019	30/06/2024	-	-	-	-	1.185	-	-	-	-
CAMBIAI NICCOLO'	28/12/2000	01/01/2019	30/06/2026	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CAPONE CHRISTIAN	28/04/1999	01/09/2016	30/06/2024	-	-	-	-	8.668	-	-	-	-
CAVALLI TOMMASO	10/04/2000	01/08/2021	30/06/2024	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CORTINOVIS ALESSANDRO	25/01/2001	01/01/2017	30/06/2026	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DEL LUNGO TOMMASO	21/11/2003	01/08/2021	30/06/2025	-	-	-	-	28.696	-	-	-	-
DEL PRATO ENRICO	10/11/1999	01/07/2017	30/06/2025	-	1	2.750.000	45.122	-	-	-	-	2.704.877
DONZELLI DAVIDE	28/07/2005	01/07/2021	30/06/2025	-	-	-	-	2.250	-	-	-	-
ELIA SALVATORE	30/06/1999	01/11/2019	30/06/2025	-	-	-	-	23.470	-	46.940	-	-
FINARDI SEBASTIANO	29/02/2001	01/07/2019	30/06/2024	-	-	-	-	-	-	-	-	-
FISIC ADI	22/12/2003	01/07/2021	30/06/2024	-	-	-	-	76.073	-	76.073	-	-
GELMI LUDOVICO	02/05/2001	01/05/2017	30/06/2025	-	-	-	-	3.534	-	-	-	-
GHISLANDI DAVIDE ANGELO	16/06/2001	01/07/2019	30/06/2025	-	-	-	-	1.333	-	-	-	-
GHISLENI NICCOLO'	25/05/2001	01/07/2016	30/06/2023	-	1	-	-	-	1	-	-	-
GIRGI ALESSIO	01/04/2000	01/09/2016	30/06/2022	-	-	-	-	-	-	-	-	-
GUTH RODRIGO	10/11/2000	01/10/2017	30/06/2025	15.219	139.270	1.140.000	45.885	3.544	-	-	-	954.846
GYABAJA MANU EMMANUEL	21/09/2001	01/07/2015	30/06/2024	-	-	-	-	-	-	-	-	-
HEIDENREICH DAVID	24/06/2000	01/10/2016	30/06/2025	-	-	-	-	4.420	-	-	-	-
ITALENG NGOCK NGOCK JONATHAN	18/01/2001	01/07/2019	30/06/2024	-	-	-	-	-	-	-	-	-
JONSSON BIRKIR JAKOB	14/06/2005	01/07/2021	30/06/2024	-	-	-	-	18.333	-	-	-	-
KRAJA ERDIS	07/07/2000	01/07/2014	30/06/2024	-	-	-	-	-	-	-	-	-
KRESIC ANTON	29/01/1996	01/07/2015	30/06/2024	-	32.479	150.000	-	-	-	-	-	117.521
LATTE LATH JUNIOR	02/01/1999	01/01/2017	30/06/2024	-	-	-	-	6.972	-	-	-	-
LUNETTA GABRIEL ANTONIO	10/08/1996	01/01/2013	30/06/2023	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MAGLIERI SIMONE	01/01/2000	01/07/2018	30/06/2024	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MALLAMO ALESSANDRO	22/03/1999	01/11/2019	30/06/2025	-	-	-	-	20.254	-	-	-	-
MAZZINI STEFANO	06/12/1998	01/07/2018	30/06/2023	-	-	-	-	1.487	-	-	-	-
MAZZOCCHI SIMONE	17/08/1998	01/07/2021	30/06/2025	-	-	-	-	50.000	-	-	-	-
MILANI NICCOLO'	20/06/2001	01/07/2015	30/06/2022	-	-	-	-	-	1	-	-	-
MORA CHRISTIAN	31/12/1997	01/07/2017	30/06/2025	-	-	-	-	1.552	-	-	-	-
NDIAYE KHADIM	12/04/2000	01/01/2019	30/06/2023	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PEDRINI MATTEO	15/01/2000	01/07/2015	30/06/2022	-	1	-	-	-	1	-	-	-
PELLI LORENZO	24/01/2000	01/07/2017	30/06/2024	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SALVI MATTEO	20/03/1999	01/07/2018	30/06/2022	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SOLCIA DANIELE	07/03/2001	01/09/2020	30/06/2024	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VLAHOVIC VANJA	23/03/2004	31/01/2023	30/06/2026	225.000	-	-	-	6.081	-	-	-	-
ZAMBARO EYOB	18/08/1998	01/07/2018	30/06/2022	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ZANONI ENRICO	23/08/1999	01/07/2015	30/06/2022	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTALE ALTRI CALCIATORI PROFESSIONISTI</b>				<b>240.219</b>	<b>171.754</b>	<b>4.040.000</b>	<b>91.007</b>	<b>344.196</b>	<b>4</b>	<b>193.950</b>	<b>-</b>	<b>3.777.243</b>
<b>Vivaio</b>												
ARMSTRONG DANIEL NICHOLAS	24/03/2005	01/01/2022	30/06/2025	-	-	-	-	15.000	-	-	-	-
BEVILACQUA MARCO	09/11/2004	01/08/2022	30/06/2026	70.000	-	-	-	15.510	-	-	-	-
BUYLA SAM HUGO	08/03/2005	01/07/2021	30/06/2025	-	-	-	-	14.545	-	-	-	-
CAMARA HENRY NABY JUNIOR	06/05/2006	01/09/2022	30/06/2026	74.000	-	-	-	21.059	-	-	-	-
CHIWISA MANNAH	12/12/2003	01/08/2021	30/06/2025	-	-	-	-	37.267	-	-	-	-
DAJCAR MATTEVZ	05/02/2002	01/10/2019	30/06/2024	-	-	-	-	37.813	-	-	-	-
GIOVANE SAMUEL	28/03/2003	01/07/2017	30/06/2025	-	-	-	-	-	-	-	-	-
GUDMUNDSSON OLIVER STEINAR	17/05/2004	01/02/2021	30/06/2023	-	5.172	-	-	7.241	-	-	5.172	-
HECKO RICHARD	01/10/2003	01/01/2020	30/06/202									



# Allegato 1 – Diritti Pluriennali alle prestazioni dei calciatori

Data diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori														Contratto			zione valori di pr			Valori al 30/06/2023				Varie		
Calciatore COGNOME e NOME	Data di nascita	Data Inizio primo contratto	Data Scadenza ultimo contratto	Netto Contabile Ceduto	Costo Storico	F.do amm.	Netto	Anni Vita Residua	Compenso Agenti	Rettifica Costo Amm.to su Caricamenti	Altri costi di acquisizione	Compenso agenti liquidato nell'esercizio	Valori sell-on fee	zione valori di pr			Valori al 30/06/2023		Varie							
														9	16 (5+8-9)	17 (6+11+13)	18 (16-17)	Netto	Compenso Agenti	Altri costi di acquisizione	Compenso agenti liquidato nell'esercizio	Netto	Compenso Agenti	Altri costi di acquisizione	Compenso agenti liquidato nell'esercizio	
BOGA JEREMIE	03/01/1997	01/02/2022	30/06/2026	-	23.674.802	7.593.804	16.080.997	3	1.200.000	390.701	865.503	650.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
BURGIO RICCARDO FRANCESCO	05/05/2001	01/07/2019	30/06/2022	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
CABEZAS BRYAN ALFREDO	20/03/1997	01/08/2016	30/06/2022	-	-	-	-	-	300.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	30% eccedenza 2Mln			
CARNESECCHI MARCO	01/07/2000	01/02/2017	30/06/2026	-	1.370.000	1.132.062	237.938	3	170.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
CARRARO MARCO	09/01/1998	01/07/2018	30/06/2024	-	5.090.000	5.090.000	-	-	50.000	-	-	15.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
CISSE MOUSTAPHA ELHADJI	14/09/2003	01/02/2022	30/06/2026	-	1	1	1	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
CITTADINI GIORGIO	18/04/2002	01/07/2016	30/06/2026	-	5.001	3.043	1.958	3	5.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
COLLEY EBRIMA	02/02/2000	01/01/2019	30/06/2025	-	33.001	22.859	10.142	2	33.000	-	-	100.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
DA RIVA JACOPO	27/10/2000	01/10/2019	30/06/2025	-	25.001	16.951	8.050	2	25.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
DE ROON MARTEN	29/03/1991	01/08/2017	30/06/2024	-	16.756.474	14.954.583	1.801.891	1	967.000	-	710.526	167.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
DEMIRAL MERIH	05/03/1998	06/08/2021	30/06/2026	-	21.053.339	5.263.335	15.790.004	3	700.000	394.029	747.368	150.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10% eccedenza (Oltre i 20 mln)			
DJIMSITI BERAT	19/02/1993	01/01/2016	30/06/2025	-	677.500	607.284	70.216	2	452.500	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
DOS SANTOS LOURENC EDERSON JC	07/07/1999	01/07/2022	30/06/2027	-	22.942.578	4.588.517	18.354.061	4	1.400.000	295.967	838.545	1.500.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
FRELLER REMO	15/04/1992	01/01/2016	30/06/2024	412.505	-	-	-	-	612.500	-	206.250	220.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15% prezzo di cessione eccedenza min 1.250 + bonus			
GOLLINI PIERLUIGI	18/03/1995	01/08/2022	30/06/2026	-	4.828.905	4.313.141	515.764	1	400.000	-	154.740	100.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10% prezzo di cessione eccedenza min 5.250			
HATEBER HANS	09/01/1994	01/01/2017	30/06/2024	-	1.140.789	1.049.630	91.159	1	725.000	-	-	150.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
HØJLUND RASMUS WINTHER	04/02/2003	01/09/2022	30/06/2026	-	16.913.389	3.676.823	13.236.566	3	-	309.714	483.818	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
ILICIC JOSIP	29/01/1988	01/07/2017	30/06/2023	-	-	-	-	-	750.000	-	-	100.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
KOOPMEINERS TEUN	28/02/1998	01/09/2021	30/06/2027	-	14.500.000	6.190.893	8.309.107	4	500.000	-	676.200	150.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10% eccedenza (Oltre i 14 mln)			
KOVALENKO VIKTOR	14/02/1996	01/02/2021	30/06/2025	-	1.000.000	538.875	461.125	2	400.000	-	-	350.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
LAMMERS SAM	30/04/1997	01/10/2020	30/06/2025	3.183.799	-	-	-	-	1.050.000	-	549.457	400.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	% variabile su prezzo di cessione (da 1 a 3 Min)			
LOKMAN ADEMOLA OLAJADE	13/07/2001	01/07/2019	30/06/2025	-	9.350.406	2.162.391	7.188.014	3	100.000	136.627	469.259	100.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10% su plus fino 20 mln ed 15% oltre 20 mln			
LOVATO MATTEO	14/02/2000	01/08/2021	30/06/2025	5.514.894	-	-	-	-	200.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
MALINOVSKIY RUSLAN	04/05/1993	01/07/2019	30/06/2024	-	3.944.578	-	-	-	310.000	-	1.171.547	85.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
MATTIELLO FEDERICO	14/07/1995	01/02/2018	30/06/2023	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
MIRANCHUK ALEXEY	17/10/1995	01/09/2020	30/06/2024	-	15.000.000	11.086.956	3.913.044	1	500.000	-	725.000	150.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10% eccedenza 14,5 mln			
MURIEL FRUTO LUIS FERNANDO	16/04/1991	01/07/2019	30/06/2024	-	21.243.250	18.587.844	2.655.406	1	1.100.000	-	935.750	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
MUSSO JUAN AGUSTIN	05/05/1994	01/10/2021	30/06/2025	-	20.634.700	10.314.741	10.319.959	2	120.000	-	1.014.700	270.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
OKOLI MEH MEDJANI	18/03/1995	01/07/2019	30/06/2025	-	2.501	1.544	957	3	2.500	-	32.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
PALOMINO JOSE LUIS	05/01/1990	01/07/2017	30/06/2024	-	4.711.474	4.473.826	237.648	1	522.000	-	189.474	209.500	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10% su prezzo di cessione			
PASALIC MARIO	09/02/1995	01/07/2019	30/06/2025	-	14.537.108	8.722.265	5.814.843	2	-	-	726.855	67.500	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
PEDERSEN JOAKIM MAEHLE	20/05/1997	01/01/2021	30/06/2025	-	14.813.766	7.540.213	7.273.553	2	500.000	-	715.688	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12,5% plus+ bonus			
PESSINA MATTEO	21/04/1997	01/07/2017	30/06/2025	2.051.641	-	-	-	-	278.000	46.258	-	100.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	da 30% a 50% eccedenza			
PICCOLI ROBERTO	27/01/2001	01/01/2017	30/06/2026	-	50.001	20.000	30.001	3	50.000	-	50.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
ROMERO CHRISTIAN	27/04/1998	09/09/2020	30/06/2026	13.715.508	-	-	-	-	200.000	-	1.085.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
ROSSI FRANCESCO	27/04/1991	01/01/2012	30/06/2024	-	159.691	158.767	824	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
RUGGERI MATTEO	11/07/2002	01/07/2016	30/06/2027	-	3.001	1.551	1.450	4	3.000	-	-	2.730	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
SCALVINI GIORGIO	11/12/2003	01/07/2017	30/06/2028	-	18.001	4.286	13.715	5	18.000	-	-	18.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
SOPPY BRANDON BEANOU JUNIOR	21/02/2002	01/09/2022	30/06/2026	-	9.935.831	2.159.963	7.775.867	3	900.000	87.475	252.484	480.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10% eccedenza			
SPORTIELLO MARCO	10/05/1992	01/01/2012	30/06/2023	-	383.994	383.994	-	-	267.500	-	-	40.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
SUTALO BOSKO	01/01/2000	01/02/2020	30/06/2025	2.168.891	-	-	-	-	150.000	-	233.322	60.500	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10% eccedenza + bonus			
TOLDI RAFAEL	10/10/1990	01/08/2015	30/06/2024	-	3.970.000	3.825.265	144.735	1	470.000	-	-	81.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20% su eccedenza se venduto + di 2 mln			
TUMMINELLO MARCO	06/11/1998	01/07/2018	30/06/2023	-	-	-	-	-	40.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	50% su eccedenza 5 mln			
VARNER MARCO	28/02/1998	01/07/2017	30/06/2023	-	2.500.000	1.984.783	515.217	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	bonus non maturati se ceduto sopra 4mln			
VIDO LUCA	03/02/1997	01/07/2017	30/06/2024	-	1.410.000	1.410.000	-	-	360.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	da 30% a 50% eccedenza			
ZAPATA DUVAN	01/04/1991	01/07/2019	30/06/2024	-	12.000.000	9.764.967	2.235.033	1	-	-	-	750.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
ZAPPACOSTA DAVIDE	11/06/1992	01/09/2021	30/06/2025	-	7.000.000	3.163.682	3.836.318	2	-	-	259.805	250.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
ZORTEA NADIR	19/06/1999	01/07/2019	30/06/2027	-	17.001	10.107	6.894	4	2.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
<b>TOTALE PRIMA SQUADRA</b>					<b>30.991.817</b>	<b>267.751.503</b>	<b>140.818.946</b>	<b>126.932.558</b>	<b>15.833.000</b>	<b>1.660.771</b>	<b>13.040.270</b>	<b>6.798.230</b>														
<b>Altri calciatori professionisti</b>																										
ALARI ALBERTO	21/01/1999	01/01/2013	30/06/2022	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
AVOGADRI LORENZO	21/08/2001	01/09/2019	30/06/2024	-	10.001	7.946	2.055	1	10.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
BABI LORENZO	21/05/2000	01/02/2018	30/06/2024	-	800.000	800.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
BERGONZI FEDERICO	12/01/2001	01/07/2015	30/06/2024																							

## **RELAZIONE SULLA GESTIONE**

## **ORGANI SOCIALI**

### **CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

PRESIDENTE

Ing. Antonio Percassi

AMMINISTRATORE DELEGATO

Dott. Luca Percassi

CONSIGLIERI

Dott. Joseph Case Pagliuca

Dott. Stephen Gerard Pagliuca

Dott. Luca Bassi

Dott. David Benjamin Gross Loh

Dott. Mario Volpi

### **COLLEGIO SINDACALE**

PRESIDENTE

Dott.ssa Claudia Rossi

SINDACI EFFETTIVI

Dott. Giambattista Negretti

Dott. Piero Albani

SINDACI SUPPLEMENTI

Dott.ssa Mirna Izzi

Dott. Roberto Negretti

### **SOCIETÀ DI REVISIONE**

Deloitte & Touche S.p.A.

Il Consiglio di Amministrazione presenta la Relazione sulla Gestione del Bilancio Consolidato chiuso al 30/06/2023 della Vostro Gruppo in ossequio alle disposizioni specifiche di settore previste dal Manuale Licenze Uefa art. 14.4.4 (edizione 2022) e all'art. 85 NOIF ed evidenzia un utile di pertinenza del Gruppo pari a € 5.616.433 e un Patrimonio Netto di pertinenza del Gruppo pari a € 185.062.331.

## ANDAMENTO SPORTIVO

Il positivo risultato economico del Gruppo si affianca ai soddisfacenti risultati ottenuti in ambito sportivo che per l'esercizio 1° luglio 2022 – 30 giugno 2023 ha visto il raggiungimento del 5° posto in classifica al termine della scorsa Stagione Sportiva che ha consentito al Gruppo di qualificarsi alla competizione Europea di Europa League 2023/2024. Oltre a tale risultato in Campionato la Prima Squadra ha raggiunto anche i quarti di Coppa Italia perdendo contro l'FC Internazionale che al termine del torneo è risultata la squadra vincente il titolo.

I citati risultati sportivi, in un contesto sempre più competitivo, si mantengono su livelli elevati e continuano a suscitare uno straordinario interesse per la squadra sia da parte della tifoseria che da parte del mercato che sempre di più mostra di apprezzare l'organico, soprattutto le giovani leve ed i giocatori valorizzati dal progetto tecnico. Tale apprezzamento verso i calciatori dell'Atalanta ha portato riflessi economici e finanziari positivi anche nel Bilancio Consolidato in oggetto.

## ANDAMENTO GESTIONALE

Di seguito si espongono i principali dati economici relativi all'esercizio di dodici mesi chiuso al 30/06/2023, confrontati con i dati economici dell'ultimo Bilancio approvato al 30/06/2022 relativo a soli sei mesi (1° gennaio 2022 – 30 giugno 2022). Inoltre, ai fini di una miglior comparabilità di tali dati, vengono rappresentati anche i dati di Conto Economico Consolidato di dodici mesi, riferiti al periodo 1° luglio 2021 – 30 giugno 2022, ricostruiti come la somma algebrica tra (i) la differenza tra i dati di Conto Economico Consolidato per il Bilancio Consolidato di dodici mesi chiuso al 31 dicembre 2021 (1° gennaio 2021 – 31 dicembre 2021) e i dati di Conto Economico Consolidato della Situazione Economica Patrimoniale Semestrale chiusa al 30/06/2021 (1° gennaio 2021 – 30 giugno 2021) e (ii) i dati di Conto Economico Consolidato per il Bilancio Consolidato di sei mesi chiuso al 30/06/2022 (1° gennaio 2022 – 30 giugno 2022).

	Periodo 01/07/2022 30/06/2023	Periodo 01/01/2022 30/06/2023	Periodo 01/07/2021 30/06/2022	Variazione A - B	% Var.	Variazione A - C	% Var.
<b>Valore della produzione</b>	<b>195.386.565</b>	<b>120.309.738</b>	<b>208.872.315</b>	<b>75.076.827</b>	<b>62%</b>	<b>(13.485.750)</b>	<b>-6%</b>
Costi Operativi	38.224.200	23.361.231	45.471.008	14.862.969	64%	(7.246.808)	-16%
<b>Valore Aggiunto</b>	<b>157.162.365</b>	<b>96.948.507</b>	<b>163.401.307</b>	<b>60.213.858</b>	<b>62%</b>	<b>(6.238.942)</b>	<b>-4%</b>
Costo del Lavoro	84.448.106	44.489.808	86.496.413	39.958.298	90%	(2.048.307)	-2%
<b>EBITDA</b>	<b>72.714.259</b>	<b>52.458.699</b>	<b>76.904.894</b>	<b>20.255.560</b>	<b>39%</b>	<b>(4.190.635)</b>	<b>-5%</b>
% EBITDA	37,2%	43,6%	36,8%	-6,4%	-15%	0,4%	1%
Amm.ti Acc.ti e Svalutazioni	62.966.895	35.334.242	64.213.583	27.632.653	78%	(1.246.688)	-2%
<b>EBIT</b>	<b>9.747.364</b>	<b>17.124.457</b>	<b>12.691.311</b>	<b>(7.377.093)</b>	<b>-43%</b>	<b>(2.943.947)</b>	<b>-23%</b>
% EBIT	5,0%	14,2%	6,1%	-9,2%	-65%	-1,1%	-18%
Proventi Finanziari netti	2.258.130	137.738	235.451	2.120.392	> 100%	2.022.679	> 100%
Oneri Finanziari netti	(2.604.874)	(527.019)	(926.604)	(2.077.855)	> 100%	(1.678.270)	> 100%
Utili/Perdite su cambi	580	(2.163)	(2.167)	2.743	< -100%	2.747	< -100%
<b>Margine Netto di Gestione</b>	<b>9.401.200</b>	<b>16.733.013</b>	<b>11.997.991</b>	<b>(7.331.813)</b>	<b>-44%</b>	<b>(2.596.791)</b>	<b>-22%</b>
Imposte correnti	(3.708.224)	(8.109.259)	(9.592.533)	4.401.035	-54%	5.884.309	-61%
tax rate %	39,4%	48,5%	80,0%	-9,0%	-19%	-40,5%	-51%
Beneficio consolidato fiscale	23.007	778.125	(1.032.258)	(755.118)	-97%	1.055.265	< -100%
Imposte anni precedenti	1.066.420	91.239	(727.644)	975.181	> 100%	1.794.064	< -100%
Imposte anticipate/differite	(1.165.970)	1.874.396	5.760.981	(3.040.366)	< -100%	(6.926.951)	< -100%
<b>Risultato di esercizio</b>	<b>5.616.433</b>	<b>11.367.514</b>	<b>6.406.537</b>	<b>(5.751.081)</b>	<b>-51%</b>	<b>(790.104)</b>	<b>-12%</b>

Grazie anche dell'andamento sportivo sopra descritto, l'esercizio in esame ha registrato un valore della produzione di circa € 195,4 milioni. Nel caso di specie:

- i ricavi derivanti da trading dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori ammontano a € 83,5 milioni (€ 63,2 milioni di plusvalenze, € 13,2 milioni per altri ricavi da premi e/o indennizzi derivanti da campagna trasferimenti, € 7,1 milioni per trasferimenti temporanei);
- i proventi televisivi (€ 59,1 milioni) conseguiti nell'esercizio includono i diritti per la partecipazione al campionato di Serie A della Stagione Sportiva 2022/2023 per € 56,0 milioni e alla Uefa Champions League stagione 2021/2022 per € 1,7 milioni, alla partecipazione alla Coppa Italia 2022/2023 per € 1,2 milioni e alla partecipazione da parte dei propri tesserati alla Uefa Nations League 2022/2023 per € 0,2 milioni;
- i ricavi non audiovisivi della Serie A ammontano ad € 7,4 milioni;
- i ricavi da sponsorizzazioni ammontano ad € 23,9 milioni;
- i ricavi da botteghino ammontano ad € 11,8 milioni;
- i ricavi da vendita prodotti a marchio "Atalanta" ammontano a € 1,7 milioni;
- gli altri ricavi ammontano € 8,0 milioni;

I costi più significativi dell'esercizio chiuso al 30/06/2023 sono i seguenti: costi del personale pari a € 84,5 milioni (di cui € 77,4 milioni relativi a personale tesserato e € 7,1 milioni riferiti ad altri dipendenti), ammortamenti dei diritti pluriennali pari a € 57,1 milioni, altri ammortamenti e svalutazioni pari a € 5,6 milioni, costi per servizi pari a € 27,4 milioni, oneri diversi di gestione pari a € 6,9 milioni e costi per godimento di beni di terzi pari a € 1,3 milioni.

La gestione finanziaria ha registrato un risultato netto negativo pari a € 0,3 milioni.

Sul risultato gravano imposte correnti, anticipate e differite per € 3,8 milioni determinando un utile netto d'esercizio di pertinenza del Gruppo di € 5,6 milioni.

Nel favorevole contesto che si è venuto a creare a seguito dei risultati conseguiti in ambito sportivo, il Gruppo ha operato in modo da poter rafforzare la propria struttura, l'organizzazione e il proprio organico in funzione delle finalità e degli obiettivi aziendali/sportivi.

Per quanto riguarda le componenti patrimoniali e finanziarie si riporta di seguito lo Stato Patrimoniale Consolidato riclassificato secondo criteri di liquidità ed esigibilità.

#### Stato Patrimoniale Attivo Consolidato riclassificato secondo il criterio della liquidità

	Periodo 01/07/2022 30/06/2023	% su Tot. Impieghi	Saldo al 30/06/2022	% su Tot. Impieghi
<b>CAPITALE CIRCOLANTE</b>	<b>78.650.719</b>	<b>22,55%</b>	<b>90.562.857</b>	<b>24,31%</b>
<b>Liquidità immediate</b>	<b>24.538.428</b>	<b>7,04%</b>	<b>54.805.282</b>	<b>14,71%</b>
Disponibilità liquide	24.538.428	7,04%	54.805.282	14,71%
<b>Liquidità differite</b>	<b>53.053.806</b>	<b>15,21%</b>	<b>34.754.150</b>	<b>9,33%</b>
Crediti dell'Attivo Circolante a b. termine	51.473.003	14,76%	33.813.356	9,08%
Ratei e risconti attivi	1.580.803	0,45%	940.794	0,25%
<b>Rimanenze</b>	<b>1.058.485</b>	<b>0,30%</b>	<b>1.003.425</b>	<b>0,27%</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>270.087.355</b>	<b>77,45%</b>	<b>282.028.506</b>	<b>75,69%</b>
Immobilizzazioni immateriali	131.712.573	37,77%	157.117.654	42,17%
Immobilizzazioni materiali	58.037.027	16,64%	50.300.805	13,50%
Immobilizzazioni finanziarie	4.354.538	1,25%	3.585.966	0,96%
Crediti dell'Attivo Circolante a m/l termine	75.983.217	21,79%	71.024.081	19,06%
<b>TOTALE IMPIEGHI</b>	<b>348.738.074</b>	<b>100,00%</b>	<b>372.591.362</b>	<b>100,00%</b>

## Stato Patrimoniale Passivo riclassificato secondo il criterio della esigibilità

	Periodo 01/07/2022 30/06/2023	% su Tot. Fonti	Saldo al 30/06/2022	% su Tot. Fonti
<b>CAPITALE DI TERZI</b>	<b>163.675.743</b>	<b>46,93%</b>	<b>193.724.877</b>	<b>51,99%</b>
<b>Passività correnti</b>	<b>71.085.990</b>	<b>20,38%</b>	<b>86.922.175</b>	<b>23,33%</b>
Debiti a breve termine	70.905.845	20,33%	86.798.153	23,30%
Ratei e risconti	180.145	0,05%	124.022	0,03%
<b>Passività consolidate</b>	<b>92.589.753</b>	<b>26,55%</b>	<b>106.802.702</b>	<b>28,66%</b>
Debiti a m/l termine	62.590.938	17,95%	79.477.084	21,33%
Fondo per rischi e oneri	29.468.755	8,45%	26.844.695	7,20%
TFR	530.060	0,15%	480.923	0,13%
<b>CAPITALE PROPRIO</b>	<b>185.062.330</b>	<b>53,07%</b>	<b>178.866.486</b>	<b>48,01%</b>
Capitale sociale	4.893.750	1,40%	4.893.750	1,31%
Riserve	22.031.146	6,32%	20.341.766	5,46%
Utili portati a nuovo	152.521.001	43,74%	142.263.456	38,18%
Reddito netto	5.616.433	1,61%	11.367.514	3,05%
<b>TOTALE FONTI</b>	<b>348.738.073</b>	<b>100,00%</b>	<b>372.591.362</b>	<b>100,00%</b>

L'andamento patrimoniale - finanziario del Gruppo risente della stagionalità delle componenti economiche. Infatti, alcune voci di ricavo e di costo presentano una manifestazione finanziaria disomogenea rispetto alla competenza economica.

I dati riflettono in particolare gli elevati investimenti in diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori che si riflettono nella posizione creditoria e debitoria nei confronti delle società calcistiche.

Ad ulteriore illustrazione dei valori esposti nelle tabelle che precedono, si precisa che nello Stato Patrimoniale Consolidato il valore netto contabile dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori al 30/06/2023 ammonta a € 127.985.120 per effetto di acquisizioni pari a € 65.424.496 e cessioni per un valore netto contabile pari a € 31.224.947. Infine si rileva che durante il periodo 1° luglio 2022 - 30 giugno 2023 il Gruppo ha ceduto diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori per € 99.206.410.

### INVESTIMENTO NELLO STADIO "ATLETI AZZURRI D'ITALIA"

Per reperire parte delle risorse finanziarie necessarie all'acquisto e alla ristrutturazione dello Stadio, nell'agosto 2017 Stadio Atalanta S.r.l. ha sottoscritto con Unione di Banche Italiane S.p.A. (ora Intesa San Paolo S.p.A.) e Istituto per il Credito Sportivo un contratto di finanziamento in *pool* per originari € 20.500.000, rifinanziato nel luglio 2020 tramite un nuovo contratto di finanziamento con Intesa San Paolo S.p.A. e Istituto per il Credito Sportivo per un importo complessivo pari a € 40.000.000.

Sul piano amministrativo, dopo l'acquisto dello Stadio sono stati acquisiti i necessari permessi di costruire ed è stato approvato e varato un piano attuativo urbanistico (il "Piano Attuativo") attraverso i seguenti passi salienti:

- a. in data 22 ottobre 2018 (tramite delibera consiliare n. 137) il Comune ha approvato il Piano Attuativo in variante al piano di governo del territorio comunale ("p.g.t.") prevedendo un nuovo parcheggio interrato a ridosso della curva sud dello Stadio;
- b. il 22 gennaio 2019 è stata stipulata la convenzione del Piano Attuativo (la "Convenzione Originaria");
- c. l'intervento è stato previsto per lotti funzionali (passibili di variazioni in sede operativa), atti a garantire la continuità di uso dello Stadio e dell'intorno urbanistico di riferimento. Di seguito si riportano i lotti funzionali previsti:
  1. lotto 1: tribuna (ex curva) nord e relative urbanizzazioni;
  2. lotto 2: tribuna (ex curva) sud e relative urbanizzazioni;
  3. lotto 3: tribuna viale Giulio Cesare e relative urbanizzazioni;

4. lotto 4: tribuna sul lato "Lazzaretto" e relative urbanizzazioni.

I lavori di ristrutturazione dello Stadio hanno avuto il seguente sviluppo:

- acquisiti i titoli edilizi per il lotto 1 (primavera 2019), i lavori hanno rispettato il cronoprogramma annesso ai relativi contratti di appalto e l'agibilità della nuova curva nord è giunta in data 5 ottobre 2019;
- la seconda fase realizzativa ha riguardato il lotto 3. Acquisiti nel luglio 2020 i titoli edilizi, i lavori hanno rispettato il cronoprogramma annesso ai relativi contratti di appalto e l'agibilità della nuova tribuna "Rinascimento" è giunta in data 2 ottobre 2020.

Sono in seguito affiorate esigenze, anche afferenti il mutato quadro economico generale e gli *standard* strutturali sportivi nazionali e internazionali che, nel dialogo con il Comune, hanno determinato, nel corso dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2023, una variante al Piano Attuativo (di seguito la "*Variante I*") con questi obiettivi:

- a. il riequilibrio dell'intervento urbanistico ed edilizio nelle componenti di interesse pubblico e privato;
- b. l'adeguamento della superficie lorda di pavimento ("*S.l.p.*") con suo aumento di 3.970 mq;
- c. il conseguente adeguamento del fabbisogno di *standard* urbanistici per totali di 5.613 mq, da soddisfare anche tramite il convenzionamento per l'uso pubblico di 40 posti auto siti nel parcheggio interrato destinato secondo la Variante I a essere realizzato dalla Società Controllata in parte nel sottosuolo dell'area di proprietà della Società Controllata e in parte, in regime di proprietà superficaria nel sottosuolo del piazzale sud ("*Piazzale Sud*") insieme ai 95 posti auto necessari a soddisfare la dotazione globale di parcheggi di uso pubblico;
- d. l'adeguamento della dotazione di parcheggi pubblici, anche in correlazione al:
  - i. cambio della natura dello *standard* qualitativo, che con la Variante I e la Convenzione Variante I, cresce sino al valore totale di € 2.722.351, così articolati:
    - pagamento al Comune di € 1.781.207 alla stipulazione della Convenzione Variante I;
    - realizzazione di opere di natura urbanizzativa aggiuntive per € 941.144;
  - ii. costituzione comunale a favore della Società Controllata del Diritto di Superficie di durata novantanovenne sul sottosuolo di Piazzale Sud, ove la Società Controllata vi realizzi una parte del Parcheggio Curva Sud;
  - iii. definizione delle tempistiche realizzative delle opere di urbanizzazione e *standard* qualitativo afferenti al lotto 2 secondo il cronoprogramma parte integrante della Variante I.

Il 23 dicembre 2022 sono stati stipulati sia la variante al Piano Attuativo (la "*Variante I*") sia l'atto di costituzione del Diritto di Superficie a favore di Stadio Atalanta S.r.l..

Il 2 gennaio 2023 Stadio Atalanta S.r.l. ha indi formulato istanze di permesso di costruire relative a:

- a. all'abbattimento e al rifacimento della Curva Sud e alla costruzione di un nuovo parcheggio pubblico e privato;
- b. alle opere di urbanizzazione primaria, secondaria e opere di *standard* qualitativo.

Sottoscritti gli inerenti contratti di appalto, l'apprestamento dell'area di cantiere e i lavori di demolizione della curva sud del *Gewiss Stadium* sono stati avviati dopo il rilascio del relativo permesso di costruire, giunto il 1° giugno 2023. I lavori sono tuttora in corso, in linea con il relativo cronoprogramma esecutivo, la cui ultimazione è ad oggi indicativamente prevista per la fine di agosto 2024.

L'individuazione dell'appaltatore delle opere di urbanizzazione secondaria e per *standard* qualitativo richiede per legge una procedura, tutt'ora in corso ed il cui termine perentorio di offerta è fissato al 2 ottobre 2023, negoziata con consultazione di almeno 10 operatori economici. Tale procedura ha interpellato un vasto numero di operatori

qualificati, 16 dei quali hanno manifestato il proprio interesse, ricevendo di conseguenza l'invito a presentare offerta. La base d'asta è di € 2.347.811 (oltre IVA), a cui si aggiungono € 61.621 (oltre IVA) relativi a oneri di sicurezza non ribassabili. Il criterio di aggiudicazione è quello del massimo ribasso. I lavori realizzativi delle opere urbanizzative e per *standard* qualitativo dovranno essere completati nel termine massimo di 184 giorni naturali e consecutivi dalla loro consegna, oggi indicativamente immaginata nel mese di marzo 2024, nel rispetto del cronoprogramma di progetto.

Nel paragrafo "EVENTI SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO" della nota integrativa vengono dati ulteriori aggiornamenti sullo status del progetto e dell'investimento con le relative coperture finanziarie.

## FATTI DI RILIEVO AVVENUTI NELL'ESERCIZIO

In merito ai fatti di rilievo avvenuti nell'esercizio, oltre a quelli già presenti nei commenti della Nota Integrativa per la spiegazione dei dati di Bilancio Consolidato si segnala quanto segue.

### Trasformazione della Società Capogruppo da Società per Azioni a Società a responsabilità Limitata

In data 27 dicembre 2022 la Società Capogruppo Atalanta Bergamasca Calcio si è trasformata da Società per Azioni in Società a responsabilità limitata e ha adottato un nuovo statuto.

### Campagna trasferimenti stagione sportiva 2022/2023

Il Gruppo, nel corso dell'esercizio, ha posto in essere operazioni di trading player e ha conseguito costi e ricavi derivanti da operazioni di calcio mercato che vengono riepilogati attraverso i principali effetti nelle seguente tabelle.

### *Effetto investimenti/disinvestimenti in diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori*

COGNOME E NOME	Società Provenienza / Destinazione	Acquisti / incrementi	Prezzi di cessione	Rettifica Costo amm.to	Sval.	Minusvalenze	Plusvalenze
DOS SANTOS LOURENC EDERSON JOSE	U.S. SALERNITANA 1919 SRL	22.942.578	-	-	-	-	-
HØJLUND RASMUS WINTHER	SK Sturm Wirtschaftsbetriebe GmbH	16.913.389	-	-	-	-	-
SOPPY BRANDON BEANOU JUNIOR	UDINESE CALCIO S.P.A.	9.935.831	-	-	-	-	-
LOOKMAN ADEMOLA OLAJADE	RASENBALLSPORT LEIPZIG GMBH	9.350.406	-	-	-	-	-
PESSINA MATTEO	ASSOCIAZIONE CALCIO MONZA S.P.A.	1.553.742	11.500.000	227.874	-	-	9.220.485
PEDERSEN JOAKIM MAEHLE	KRC GENK VZW	1.188.508	-	-	-	-	-
ROMERO CRISTIAN	TOTTENHAM	1.085.000	50.000.000	2.434.825	-	-	33.849.667
ZAPPACOSTA DAVIDE	CHELSEA FOOTBALL CLUB LTD	1.000.000	-	-	-	-	-
MALINOVSKIY RUSLAN	OLYMPIQUE DE MARSEILLE SASP	512.821	10.256.410	1.036.499	-	-	5.275.333
VLAHOVIC VANJA	FK PARTIZAN	225.000	-	-	-	-	-
FREULER REMO	NOTTINGHAM FOREST	206.250	8.250.000	326.295	-	-	7.511.200
LAMMERS SAM	The Rangers Football Club Limited	-	4.100.000	249.926	-	-	466.818
OBRIC RELJA	FK PARTIZAN	135.000	-	-	-	-	-
SUTALO BOSKO	GRADANSKI NOGOMETNI KLUB DINAMO	101.722	4.000.000	126.462	-	-	1.704.647
CAMARA HENRY NABY JUNIOR	AMIENS SPORTING CLUB	74.000	-	-	-	-	-
BEVILACQUA MARCO	FOLIGNO CALCIO SSDARL	70.000	-	-	-	-	-
HECKO RICHARD	FK Zelezarne Padbrezova a.s.	40.000	60.000	-	-	-	3.819
PEREZ DAVID FERNANDO	IF BROMMAPOJKARNA	30.000	-	-	-	-	-
CARRARO MARCO	-	25.000	-	-	205.998	-	-
VORLICKY LUKAS	FC ZBROJOVKA BRNO, a.s.	20.000	-	-	-	-	-
GUTH RODRIGO	FORTUNA SITTARD BV	15.219	1.140.000	45.885	-	-	954.846
BABBI LORENZO	-	-	-	-	70.936	-	-
VIDO LUCA	-	-	-	-	104.967	-	-
ELIA SALVATORE	-	-	-	-	46.940	-	-
KRESIC ANTON	HRVATSKI NOGOMETNI KLUB RIJEKAD.D.	-	150.000	-	-	-	117.521
FISIC ADI	-	-	-	-	76.073	-	-
DEL PRATO ENRICO	PARMA CALCIO 1913 S.R.L. a socio unico	-	2.750.000	45.122	-	-	2.704.877
LOVATO MATTEO	U.S. SALERNITANA 1919 SRL	-	7.000.000	95.382	-	-	1.389.725
GUDMUNDSSON OLIVER STEINAR	REKSTRARFELAG HAUKA EHF.	-	-	-	-	5.172	-
OMAR SHAKUR	-	-	-	-	23.160	-	-
Diversi	Diverse	32	-	-	-	-	-
<b>TOTALE</b>		<b>65.424.496</b>	<b>99.206.410</b>	<b>4.588.270</b>	<b>528.074</b>	<b>5.172</b>	<b>63.198.935</b>



Altri effetti economici da trasferimenti dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori

Ricavi

Calciatore	Squadra	Tipologia	Importo
PESSINA	MONZA	Trasferimento Temporaneo	3.138.580
MIRANCHUK	TORINO	Trasferimento Temporaneo	975.000
CAMBIAGHI	EMPOLI	Trasferimento Temporaneo	500.000
CISSE	PISA	Trasferimento Temporaneo	500.000
ZORTEA	SASSUOLO	Trasferimento Temporaneo	500.000
LAMMERS	EMPOLI	Trasferimento Temporaneo	500.000
GOLLINI	NAPOLI	Trasferimento Temporaneo	492.974
CITTADINI	MODENA	Trasferimento Temporaneo	150.000
ELIA	PALERMO	Trasferimento Temporaneo	150.000
KOVALENKO	SPEZIA	Trasferimento Temporaneo	95.168
COLLEY	FATIH KARAGUMRUK	Trasferimento Temporaneo	50.000
CISSE	SUD TIROL	Trasferimento Temporaneo	50.000
<b>TOTALE PROVENTI DA TRASFERIMENTI TEMPORANEI</b>			<b>7.101.722</b>
MANCINI	ROMA	Premi e/o indennizzi	2.947.000
KULUSEVSKYI	JUVENTUS	Premi e/o indennizzi	2.000.000
GOSENS	INTER	Premi e/o indennizzi	2.000.000
ROMERO	TOTTENHAM	Premi e/o indennizzi	1.956.600
FREULER	NOTTINGHAM	Premi e/o indennizzi	975.000
BARROW	BOLOGNA	Premi e/o indennizzi	500.000
COLPANI	MONZA	Premi e/o indennizzi	500.000
GOMEZ	SIVIGLIA	Premi e/o indennizzi	500.000
RECA	SPEZIA	Premi e/o indennizzi	300.000
CASTAGNE	LEICESTER	Premi e/o indennizzi	489.950
KOVALENKO	SPEZIA	Premi e/o indennizzi	237.918
SUTALO	DINAMO ZAGABRIA	Premi e/o indennizzi	146.185
GUTH	FORTUNA SITTARD	Premi e/o indennizzi	98.665
RADUNOVIC	CAGLIARI	Premi e/o indennizzi	97.410
DOSSENA	AVELLINO	Premi e/o indennizzi	30.000
Diversi	Diverse	Premi e/o indennizzi	460.000
<b>TOTALE PROVENTI DA PREMI E/O INDENNIZZI</b>			<b>13.238.728</b>

Costi

Calciatore	Squadra	Tipologia	Importo
LAMMERS	PSV	Premi e/o indennizzi	1.000.000
FREULER	LUCERNA	Premi e/o indennizzi	981.563
MANCINI	ROMA	Premi e/o indennizzi	300.000
CISSE	PISA	Premi e/o indennizzi	220.000
KULUSEVSKYI	BROMMA	Premi e/o indennizzi	200.000
FREULER	NOTTINGHAM	Premi e/o indennizzi	146.250
GUTH	CORITIBA	Premi e/o indennizzi	113.431
LOVATO	HELLAS VERONA	Premi e/o indennizzi	100.000
GUTH	FORTUNA SITTARD	Premi e/o indennizzi	9.950
HECKO	SK SLOVAN BRATISLAVA	Premi e/o indennizzi	6.000
SUTALO	DINAMO ZAGABRIA	Premi e/o indennizzi	4.412
Severals	SEVERALS	Premi e/o indennizzi	967.053
<b>TOTALE PREMI E/O INDENNIZZI</b>			<b>4.048.658</b>
VLAHOVIC	PARTIZAN	Temporaneo	30.000
<b>TOTALE PREMI ONERI DA PRESTITI</b>			<b>30.000</b>

## QUOTE PROPRIE E QUOTE DI SOCIETA' CONTROLLANTI

In ottemperanza a quanto richiesto dall'art. 2428 del Codice Civile, Vi informiamo che il Gruppo non possiede né direttamente, né tramite società fiduciarie o per interposta persona, quote proprie né quote di società controllanti e che nel corso del Bilancio Consolidato chiuso al 30/06/2023 non si sono verificati né acquisti, né vendite di quote di cui sopra, sia direttamente che tramite società fiduciarie o per interposta persona.

## RAPPORTI CON PARTI CORRELATE

Le operazioni compiute con parti correlate vengono effettuate nell'interesse di Atalanta Bergamasca Calcio S.r.l. e concretizzate con il fine di ottenere un miglior utilizzo delle sinergie esistenti ad integrazione della produttività e dell'attività commerciale del Gruppo. Tale impiego delle competenze esistenti ha permesso di razionalizzare l'utilizzo delle strutture anche di Gruppo e le risorse finanziarie disponibili.

Si tratta di operazioni tipiche o usuali che, per l'oggetto o la natura, rientrano nel normale corso degli affari del Gruppo e che non contengono particolari elementi di criticità in relazione alle caratteristiche o ai rischi inerenti alla natura della controparte al tempo del loro compimento.

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 2427, primo comma, n. 22-bis del Codice Civile, nel prospetto di seguito riportato, si evidenziano in dettaglio la controparte, la prestazione ed i relativi corrispettivi dei rapporti intercorsi con la Capogruppo, con talune sue controllate nonché con altre società correlate:

Controparte	Natura del rapporto	Crediti	Debiti	Ricavi	Costi	Immobilizzazioni
D-Retail S.r.l.	Commerciale	-	-	-	14.265	-
Bullfrog S.r.l.	Commerciale	-	265	-	340	-
Food Management S.r.l.	Commerciale	-	-	790	-	-
Hexagon S.p.A.	Commerciale	-	61	642	7.888	-
Kiko S.r.l.	Commerciale	-	1.758	4.000	2.999	-
La Valtellinese S.r.l.	Commerciale	-	2.801	-	17.539	-
L'Innominato S.p.A.	Commerciale	-	37.918	-	45.014	-
Odissea S.r.l.	Tributario	1.054.788	-	199.451	-	-
La Dea H S.r.l.	Commerciale	-	18.483	-	81.269	-
La Dea H S.r.l.	Tributario	23.147	-	23.007	-	-
Percassi Management S.r.l.	Commerciale	1.740	76.250	148	275.485	10.014
Percassi Retail S.r.l.	Commerciale	9.059	415	1.312	395	-
Siren Coffee S.r.l.	Commerciale	-	401	297	401	-
Womo S.r.l.	Commerciale	-	729	-	2.437	-
<b>TOTALE</b>		<b>1.088.734</b>	<b>139.081</b>	<b>229.647</b>	<b>448.032</b>	<b>10.014</b>

## INDICI DI BILANCIO

Di seguito si riportano i principali indici generali del Gruppo che, a fronte degli importanti risultati conseguiti nell'ultimo esercizio presentano dei valori in miglioramento:

	<u>30/06/2023</u>	<u>30/06/2022</u>
INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO/MEZZI PROPRI	0,01	(0,19)
INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO/CAPITALE INVESTITO NETTO	0,01	(0,23)
INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO/MARGINE OPERATIVO LORDO	0,01	(1,21)

A migliore precisazione della tabella di cui sopra, si segnala che: i) l'indebitamento finanziario netto è dato dalla somma di debiti verso banche e verso altri finanziatori al netto delle disponibilità liquide, ii) i mezzi propri sono dati dal patrimonio netto, iii) il capitale investito netto è dato dalla somma tra mezzi propri e indebitamento finanziario netto e iv) il margine operativo lordo è dato dalla differenza tra valore della produzione e costi della produzione aumentato dalla voce ammortamenti e svalutazioni.

## PERSONALE ED ORGANIZZAZIONE

Il personale mediamente in forza nel Gruppo è così costituito:

	<u>30/06/2023</u>	<u>30/06/2022</u>
Calciatori	51	47
Allenatori	49	44
Impiegati	51	53
Altri tecnici	29	28
Operai	10	13
Dirigenti	3	2
<b>Totale</b>	<b>193</b>	<b>187</b>

*(Valori espressi in unità)*

Si segnala inoltre che al 30/06/2023 il Gruppo registra un numero di tesserati del settore giovanile pari a n. 409 (n. 370 al 30/06/2022) di cui 108 giovani tesserate per le squadre femminili, 27 giocatori con contratto economico da professionista e 16 ragazzi con borsa di studio.

## ALTRE INFORMAZIONI

### Conformità alla normativa in materia di sicurezza dei luoghi di lavoro

Ad integrazione ed ulteriore precisazione delle informazioni contenute nella presente relazione, si informa ai sensi dell'art. 2428 comma 2 del Codice Civile che il Gruppo svolge la propria attività nel rispetto delle disposizioni di legge in materia di sicurezza dei luoghi di lavoro e di sicurezza allo stadio, nonché di prevenzione e repressione di fenomeni di violenza collegati all'attività sportiva che svolge. È altresì oggetto di attento controllo la gestione della sicurezza dei dati.

### Informativa GDPR

Il Gruppo Atalanta B.C. S.r.l. si è dotato fin dal 2018 di un modello organizzativo aggiornato nel tempo volto a garantire un'adeguata protezione dei Dati Personali, nel rispetto degli obblighi derivanti dalle normative e prassi in materia ed

in particolare del Regolamento (UE) 2016/679 del 27 aprile 2016, Regolamento Generale sulla Protezione dei Dati Personali (noto anche come “GDPR”).

## **PRINCIPALI RISCHI E INCERTEZZE CUI IL GRUPPO È ESPOSTO**

Di seguito si riportano i rischi generali e le incertezze cui il Gruppo è esposto.

### **Rischi connessi alle condizioni generali dell’economia**

Nel corso dell’esercizio è proseguita una situazione di incertezza che ha caratterizzato l’intero andamento dell’economia mondiale, con ripercussioni sui mercati finanziari, contraddistintisi per una elevata volatilità, che ha influenzato negativamente le principali istituzioni finanziarie e la propensione al consumo della popolazione, con conseguente impatto negativo sulla spesa dedicata dai tifosi per la partecipazione ad eventi sportivi e l’acquisto di prodotti di merchandising. Nel breve periodo, la situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo non dovrebbe essere condizionata da tale scenario in quanto le principali fonti di ricavo e flussi finanziari derivano dai contratti pluriennali di sponsorizzazione già in essere e sottoscritti da parte del Gruppo con i propri partner commerciali; peraltro, il clima di incertezza sull’andamento economico potrà influire sulla propensione alla spesa dei tifosi, condizionando potenzialmente le campagne abbonamenti e l’acquisto dei biglietti e merchandising.

### **Rischi connessi al settore di attività**

Il Gruppo utilizza quale fattore produttivo principale i diritti alle prestazioni sportive dei calciatori.

L’attività sportiva è soggetta a rischi connessi allo stato fisico dei calciatori e, pertanto, eventuali infortuni agli stessi possono impattare sulla situazione economica e patrimoniale del Gruppo, che in ogni caso si cautela con opportune coperture assicurative.

Inoltre, considerata la particolare attività del Gruppo, l’andamento della gestione è esposto ai rischi propri delle competizioni sportive, soprattutto in termini di risultati sportivi della Prima Squadra.

La forte regolamentazione del settore sottopone il Gruppo a rischi di violazione delle norme sportive che vengono coperti dalla professionalità interna dell’organico e dai legali che supportano il Gruppo.

### **Rischio reputazionale**

Il Gruppo è esposto a rischi reputazionali connessi alle violazioni del Codice di Giustizia Sportiva effettuate da Dirigenti, tesserati, ex tesserati e dipendenti che, come previsto dall’ordinamento Federale, possono determinare il deferimento del Gruppo stesso per responsabilità diretta e/o oggettiva con il rischio di irrogazione delle sanzioni previste.

L’incisiva enfasi sul connotato etico dell’attività sportiva che caratterizza tutti i comportamenti del Gruppo e i presidi di controllo posti in essere ai fini della mitigazione dei reati 231/2001, l’approvazione e l’adozione del modello 231 e del codice etico sono la risposta del Gruppo a tale tipo di minaccia al fine di mitigare il rischio derivante da comportamenti di terzi.

### **Rischi legati all’esito delle controversie in corso**

Il Gruppo, con l’assistenza dei propri legali, gestisce e monitora costantemente tutte le controversie in corso (di cui si è data informativa nella nota integrativa) e, sulla base del prevedibile esito delle stesse, procede, qualora necessario, allo stanziamento di appositi fondi rischi.

## **Rischi finanziari**

Così come previsto dall'art. 2428, comma 2, punto 6-bis C.C. vengono di seguito riportati gli obiettivi e le politiche del Gruppo Atalanta Bergamasca Calcio in materia di gestione del rischio finanziario.

### *Rischio di credito*

I crediti non garantiti sono attentamente monitorati e gli eventuali rischi di incasso iscritti in apposito fondo svalutazione crediti.

I crediti verso società di calcio italiane sono garantiti attraverso il meccanismo della stanza di compensazione della Lega Nazionale Professionisti di Serie A.

### *Rischio di tasso d'interesse e cambio*

Il Gruppo è limitatamente esposto alle fluttuazioni dei tassi di cambio in quanto la quasi totalità delle transazioni avviene in euro. Con riferimento alle non frequenti operazioni in valute diverse dall'euro, non si è ritenuto di procedere ad operazioni di copertura del rischio di cambio in ragione dell'eccessiva onerosità delle medesime a fronte dell'ipotetica fluttuazione dei tassi di cambio delle valute.

Il rischio di tasso d'interesse è esclusivamente correlato agli affidamenti e finanziamenti concessi dal sistema bancario.

Il Gruppo è pertanto soggetto al rischio che la variazione dei tassi d'interesse si rifletta sugli oneri finanziari del Conto Economico Consolidato e a parziale copertura di tale rischio sottoscrive contratti aventi ad oggetto strumenti derivati di copertura.

### *Rischio di liquidità*

Il rischio di liquidità è legato alla possibilità che il Gruppo non possa reperire le risorse finanziarie necessarie alla sua ordinaria attività e viene affrontato attraverso una efficiente ed efficace gestione corrente delle risorse finanziarie e attraverso il trading dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori. Il Gruppo se necessario provvede attraverso operazioni di factoring con primarie società del settore, al fine di anticipare gli incassi del credito derivante dalla campagna trasferimenti.

\*\*\*\*

## **Informativa Modello 231 e Codice Etico**

A seguito dell'entrata in vigore del D.Lgs. 8 giugno 2001, n. 231, che ha introdotto per la prima volta nel nostro ordinamento un regime di "responsabilità amministrativa" a carico delle società, in data 27 febbraio 2014, il Consiglio di Amministrazione di Atalanta BC S.r.l. ha deliberato di approvare il Modello di Organizzazione, gestione e controllo, redatto in ossequio al succitato D. Lgs. 231/2001, e il Codice Etico del Gruppo.

Il D. Lgs. 231/01 ha introdotto nell'ordinamento italiano la responsabilità in sede penale degli Enti, tra cui le società, per i reati commessi nell'interesse o a vantaggio dell'Ente, da persone che ne esercitano, anche di fatto, la gestione e il controllo, o da persone a queste sottoposte (dipendenti, tesserati, collaboratori, terzi aventi relazioni con il Gruppo, ecc ...).

L'adozione del Modello ha l'obiettivo di prevenire il compimento dei reati e comportamenti illeciti che, in base al Codice di Giustizia Sportiva e alle prescrizioni federali, possano dare origine ad ipotesi di responsabilità (diretta, oggettiva o presunta) di Atalanta BC S.r.l. in ambito sportivo.

Il Consiglio di Amministrazione del Gruppo ha inoltre provveduto ad affidare ad un Organismo di Vigilanza, composto da 3 componenti, l'incarico di vigilare sull'adeguatezza, sull'aggiornamento e sull'efficace attuazione del Modello.

Il Gruppo ha sede legale a Bergamo in via Paglia 1/d e sede direzionale e amministrativa a Ciserano - Zingonia (BG) in Corso Europa 46.

## EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

L'attuale guerra in corso in Ucraina, a seguito dell'invasione da parte della Russia, ha creato una instabilità generale a livello internazionale che potrebbe portare ad una riduzione degli introiti da parte delle organizzazioni delle competizioni sportive nazionali e internazionali di cui il Gruppo beneficia indirettamente ma che ad oggi non risultano quantificabili.

Gli amministratori continuano a monitorare gli sviluppi della situazione geo politica attuale, al fine di adattare tempestivamente la gestione del business stesso al mutevole contesto di riferimento, predisponendo adeguate misure a tutela delle proprie fonti di ricavo e dei propri asset, nonché mantenendo standard elevati sulle misure di salvaguardia della salute e del benessere dei propri tesserati e dipendenti.

Allo stato attuale si prevede per l'esercizio 2023/2024 al netto di nuove operazioni di mercato dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori che potrebbero verificarsi nel corrente esercizio e tenuto conto delle operazioni di mercato già poste in essere a luglio-settembre, la consuntivazione di una perdita, totalmente coperta dalle riserve di patrimonio netto, e di un assorbimento di cassa, a cui il Gruppo può far fronte considerando anche la possibilità dello stesso di ricorrere a operazioni di factoring con primarie società del settore per anticipare gli incassi del credito derivante dalla campagna trasferimenti a seguito della cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori.

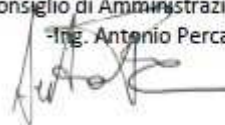
Nella valutazione dell'evoluzione prevedibile della gestione permangono le incertezze tipiche dell'attività calcistica, derivanti, in particolare, dalle performance sportive della Prima Squadra nelle competizioni cui partecipa.

Nella valutazione dell'evoluzione prevedibile della gestione permangono le incertezze tipiche dell'attività calcistica, derivanti, in particolare, dalle performance sportive della Prima Squadra nelle competizioni cui partecipa.

Gli amministratori, tenuto conto in particolare dei brillanti risultati economici e sportivi sin qui raggiunti e dell'equilibrio economico e finanziario previsto per il corrente esercizio, non intravedono elementi che possano mettere in discussione la continuità aziendale nei 12 mesi successivi alla data di riferimento del Bilancio Consolidato. Infine, l'accordo di Partnership tra la famiglia Percassi e un gruppo di investitori rappresentati da Stephen Pagliuca, si ritiene possa portare ulteriore spinta all'attività del Club a prescindere dai risultati sportivi sempre soggetti a rischi di aleatorietà.

Bergamo, 28 settembre 2023

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione  
Ing. Antonio Percassi



## **RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE**

## GRUPPO ATALANTA BERGAMASCA CALCIO

**Osservazioni del Collegio Sindacale all'Assemblea dei Soci di Atalanta Bergamasca Calcio S.r.l. – Società con Unico Socio – ai sensi dell'articolo 2429 del Codice Civile, in ordine al bilancio consolidato al 30 giugno 2023 del Gruppo Atalanta Bergamasca Calcio.**

Signor Socio Unico,

il Consiglio di Amministrazione di Atalanta Bergamasca Calcio S.r.l. ha approvato, nel corso della sua riunione del giorno 28 settembre scorso, il bilancio consolidato al 30 giugno 2023, predisposto in attuazione delle disposizioni dettate dall'art. 14.4.4 del Manuale delle Licenze UEFA e dall'art. 48 delle N.O.I.F. per il Sistema delle Licenze Nazionali – F.I.G.C..

Il bilancio consolidato è stato messo a disposizione del Collegio Sindacale onde permettere al medesimo di esprimere le osservazioni di sua competenza su tale documento.

Il bilancio consolidato del “Gruppo Atalanta Bergamasca Calcio” è costituito da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario e Nota Integrativa consolidati. Unitamente a tali documenti il Collegio Sindacale ha ricevuto la Relazione sulla Gestione consolidata, documento che, fra l'altro, fornisce informazioni generali sull'attività di Atalanta Bergamasca Calcio S.r.l., società consolidante, e sulle attività svolte dalla società consolidata, partecipata al 100%, Stadio Atalanta S.r.l..

Si segnala che Atalanta Bergamasca Calcio S.r.l., essendo a sua volta consolidata da La Dea H S.r.l., non ha l'obbligo di presentare i conti consolidati secondo le norme indicate nel D.Lgs. 9/4/1991 n. 127.

Il Collegio Sindacale ha preso visione dell'organizzazione del “Gruppo” e dei rischi connessi alle attività delle singole società.

Le tecniche di consolidamento seguite dalla Capogruppo Atalanta si basano sul metodo dell'integrazione globale. I criteri e le procedure di consolidamento non sono in contrasto con

en gub A



quelli indicati dal D. Lgs. 9/4/1991 n. 127 in materia di consolidamento.

I principi contabili e quelli di valutazione utilizzati da Atalanta nella predisposizione del bilancio consolidato sono in linea con quelli previsti dalla normativa vigente nazionale. Nessuna deroga è stata utilizzata.

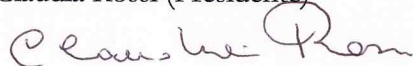
La società di revisione Deloitte & Touche S.p.a., soggetto incaricato della revisione legale dei conti di Atalanta Bergamasca Calcio S.r.l. e della controllata Stadio Atalanta S.r.l., in merito al bilancio consolidato del Gruppo Atalanta Bergamasca Calcio non ha segnalato al Collegio Sindacale difformità nelle procedure di consolidamento, rispetto alle disposizioni di legge in materia, e ha comunicato che la Relazione di revisione al Bilancio consolidato del Gruppo Atalanta Bergamasca Calcio non presenta rilievi, né richiami d'informativa.

Quali sindaci della società consolidante, considerato quanto indicato nel bilancio consolidato dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2023 del Gruppo Atalanta Bergamasca Calcio, confermiamo che tale bilancio fornisce informazioni esaurienti per tale tipo di documento.

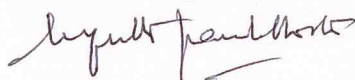
Bergamo, 11 ottobre 2023

Il Collegio Sindacale

Claudia Rossi (Presidente)



Giambattista Negretti (Sindaco Effettivo)



Piero Albani (Sindaco Effettivo)



## **RELAZIONE DELLA SOCIETA' DI REVISIONE**

## RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE AI SENSI DELL'ART. 14 DEL D. LGS. 27 GENNAIO 2010, N. 39

Al Socio Unico di  
Atalanta Bergamasca Calcio S.r.l.

### RELAZIONE SULLA REVISIONE CONTABILE DEL BILANCIO CONSOLIDATO

#### Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato del Gruppo Atalanta Bergamasca Calcio (il "Gruppo"), costituito dallo stato patrimoniale al 30 giugno 2023, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio di dodici mesi chiuso a tale data e dalla Nota Integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio consolidato fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo Atalanta Bergamasca Calcio al 30 giugno 2023, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

#### Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della Società di Revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto al Gruppo in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

#### Altri aspetti

Il bilancio consolidato del Gruppo Atalanta Bergamasca Calcio per l'esercizio chiuso al 30 giugno 2022 è stato sottoposto a revisione contabile da parte di un altro revisore che, il 13 ottobre 2022, ha espresso un giudizio senza modifica su tale bilancio.

#### Responsabilità degli Amministratori e del Collegio Sindacale per il bilancio consolidato

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio consolidato, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli Amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio consolidato a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Capogruppo Atalanta Bergamasca Calcio S.r.l. o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria del Gruppo.

### **Responsabilità della Società di Revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato**

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio consolidato nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio consolidato.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- Abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio consolidato, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno.
- Abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno del Gruppo.
- Siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli Amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che il Gruppo cessi di operare come un'entità in funzionamento.

- Abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio consolidato nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio consolidato rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.
- Abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati sulle informazioni finanziarie delle imprese o delle differenti attività economiche svolte all'interno del Gruppo per esprimere un giudizio sul bilancio consolidato. Siamo responsabili della direzione, della supervisione e dello svolgimento dell'incarico di revisione contabile del Gruppo. Siamo gli unici responsabili del giudizio di revisione sul bilancio consolidato.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di *governance*, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

## RELAZIONE SU ALTRE DISPOSIZIONI DI LEGGE E REGOLAMENTARI

### Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D. Lgs. 39/10

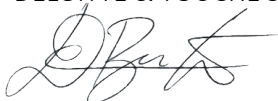
Gli Amministratori di Atalanta Bergamasca Calcio S.r.l. sono responsabili per la predisposizione della Relazione sulla Gestione del Gruppo Atalanta Bergamasca Calcio al 30 giugno 2023, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio consolidato e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della Relazione sulla Gestione con il bilancio consolidato del Gruppo Atalanta Bergamasca Calcio al 30 giugno 2023 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la Relazione sulla Gestione è coerente con il bilancio consolidato del Gruppo Atalanta Bergamasca Calcio al 30 giugno 2023 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, co. 2, lettera e), del D. Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione del Gruppo e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.



**Davide Bertoia**  
Socio

Milano, 12 ottobre 2023